

## 外交部 110 年度部會管制個案計畫評核結果

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
	外交部通案審查意見		<p>一、 因受疫情影響，本部 110 年度各項列管計畫內有關出、邀訪及其他國際實體交流工作之辦理進度部分未達預期目標，致各項計畫整體執行結果有落後情形，實屬不可抗力因素。</p> <p>二、 鑒於本部業務屬性以國際交流活動及國際合作計畫為主，110 年度受疫情影響，相關國際交流改採線上或延後辦理；另援外合作計畫亦因疫情影響社會活動，造成工程進度及援外補助進度落後，致相關計畫預算支用比偏低。</p> <p>三、 基上，本部列管各項計畫倘編列預算及辦理工作係屬國際交流及國際合作等相關科目，將通盤考量調升計畫評核分數及核定等第。</p> <p>四、 另考量本部經費多以外幣執行，且外幣匯兌及結帳程序繁複，本部主計單位每季統計相關經費執行情形需較長作業時間，爰本部列管計畫每季「執行情形」之報送期限，循例視每季結帳情形放寬 2 至 5 日。</p>
1	亞東太平洋事務	亞太司	<p>一、 計畫管理：本計畫常未依本部規定時限上網填報，且查填資料時有疏漏，請檢討相關作業辦理方式，並注意資料之正確性。</p> <p>二、 預算控制：年度經費達成率為 45.16%，建議未來編列年度預算時，衡酌近 2 年疫情影響因素審慎編列；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、 績效成果：工作進度有落後情形，惟執行績效尚符合預定目標，建議未來應視外交政策目標，適時滾動修正目標；另建議「年度目標達成情形」與「特殊績效」欄應分</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>別詳實敘明實際辦理情形，以確實反映工作成果，並詳述非機敏性具體績效以為佐證。</p> <p>四、鑒於全球疫情發展仍嚴峻，許多交流業務雖以線上方式辦理，惟仍可思考以多元線上管道或合作防疫等模式，強化與友邦或拓展與無邦交國之情誼。</p>
2	亞西及非洲事務	亞非司	<p>一、計畫管理：本計畫常未依本部規定時限上網填報，請精進相關作業辦理時效。</p> <p>二、預算控制：年度經費達成率為 38.64%，建議未來編列年度預算時，衡酌近 2 年疫情影響因素審慎編列；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：各工作項目成果皆超越預定目標值，顯示雖業務推動受疫情影響，仍積極以多元創新方式辦理，值得肯定。</p>
3	歐洲事務	歐洲司	<p>一、計畫管理：本計畫部分作業未依本部規定時限上網填報，請精進相關作業辦理時效。</p> <p>二、預算控制：年度經費達成率為 69.56%，請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：多項工作項目均已達成年度目標，且相關成果豐碩（如歐洲議會首度派遣官方代表團來臺，與國發會首度籌組大型經貿投資考察團赴捷克、斯洛伐克、立陶宛以及首度推動臺歐連結獎學金計畫等），績效優良。</p> <p>四、本計畫 110 年度內完成新設「立陶宛臺灣代表處」之重大成果，並在疫情影響下仍</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>成功推動法國參議院及國民議會等友臺小組主席率團訪臺案，績效卓著，值得肯定。建議主辦單位未來可適時分享相關工作經驗，以共同精進我國在疫情時代下之外交施政作為。</p>
4	北美事務	北美司	<p>一、計畫管理：本計畫作業多能依本部規定時限上網填報。</p> <p>二、預算控制：年度經費達成率為 59.85%，請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：外交管理業務、國際合作及關懷等項辦理績效良好，惟國際交流工作之進度及成果有落後情形，經查係受疫情影響，將通盤酌予調升評分。</p> <p>四、110 年度臺美關係獲致多項重要成果，包括參議員達克沃絲、柯寧，以及眾議院退伍軍人委員會主席高野等 3 位重量級議員團訪臺，並辦理「全球合作暨訓練架構」等活動，持續深化臺美關係。</p>
5	拉丁美洲及加勒比海事務	拉美司	<p>一、計畫管理：本計畫多數作業未依本部規定時限上網填報，請研議精進相關作業辦理方式。</p> <p>二、預算控制：年度經費支用比為 40.58%，請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：本計畫除第一季有符合進度，第二季開始即有落後情形，全年工作進度僅 40.58%，考量駐在國因疫情影響，除計畫執行落後外，部分國家提出將援外合作款移為防疫用，致使各項國際交流及國際</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>合作案進度落後，此節將通盤酌予調升評分。</p> <p>四、 拉美地區為我固邦重點地區，相關援外合作計畫的落實有其必要性，建議主辦單位掌握後疫情時代各國經濟發展所需，督促轄內駐館積極推動符合雙邊利益之合作計畫，以利協助轄區內國家於疫情緩和後之經濟復甦，進而鞏固邦誼及深化與無邦交國家間之關係。</p>
6	國際組織事務	國組司	<p>一、 計畫管理：本計畫多能依本部規定時限上網填報；另國際會議及交流項下各工作目標實際值大幅超越目標值，顯見該工作項目於「作業計畫」設定時略顯保守。</p> <p>二、 預算控制：全年計畫整體經費支用情形偏低，未達 70%，且每季經費支用均有落後，自評報告說明因 COVID-19 疫情，多數國際會議及活動或取消或改以視訊方式舉行，或以實體方式辦理但大幅縮小規模，國外差旅支出不多，相關經費已多數先於年中辦理繳庫，以活化預算運用；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、 績效成果：本計畫填報工作進度為 143%，且各項工作目標多有達標或超標，主辦單位積極運用視訊等新科技擴大參與國際會議與活動及辦理雙邊會談，進而完成多數預設工作目標，快速彈性之應變值得肯定。</p> <p>四、 參與國際組織工作係我重要國際交流策略之一，惟受國際現實及地緣政治影響，短</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>期內暫無重大突破，建議主辦單位未來設定相關工作目標除應具挑戰性外，亦可強化參與國際組織實益之論述，以強化社會各界支持我參與國際組織之動能。</p>
7	國際合作及經濟持續強化 WTO 及推動我加入 CPTPP 事務事務	國經司	<p>一、計畫管理：本計畫多能依本部規定時限上網填報，僅一次執行情形填報延遲較久。</p> <p>二、預算控制：整體經費支用比超過 90%，經費執行狀況尚稱良好，惟在每季分配執行數不確實，查本計畫上半年執行率大幅超前，下半年則幾無花費，此節仍有改善空間。</p> <p>三、績效成果：本計畫整體完成進度達 128%，且多項國際交流及邀訪活動及辦理座談會等工作目標均有達成目標，與經費支用比例大致相符。</p> <p>四、本計畫係本部多年來推動專案，已屬例行性業務，且部分推案過程及成果涉機敏性無法填報，致無法如實反映推案績效。本案業經奉核於 111 年解除列管。</p>
8	駐洛杉磯辦事處購置館舍中程個案計畫	秘書處	<p>一、本計畫部分作業未能依本部規定時限上網填報，請研議精進相關作業辦理方式。</p> <p>二、本計畫於 107 年底，駐處因原擬購標的物有長期租戶問題被迫取消買賣契約，造成案件無法如期完成，嗣於 108 年 6 月簽奉行政院核定展延至 110 年 4 月，業已覓得新標的物並順利完成產權移轉。</p> <p>三、查美國因疫情持續肆虐，為防堵疫情擴散，洛杉磯所在之加州州政府多次發布居家避</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>疫命令，百業停工，駐處各項工程亦被迫暫停。嗣因前述不可抗力因素及疫情後各項成本（如人力及建材價格等）上揚，駐處於原定預算內無法順利完成整修工程招標作業，不得不再次提報調整預算及期程之修正計畫，嗣於 110 年 12 月 2 日奉行政院核定。</p> <p>四、考量本案計畫再次展延係受疫情影響，美國日常生活已逐步恢復正常，請主辦單位督促駐處積極續辦裝修整建工程，以依限完成計畫。</p>
9	致遠新村活化再利用中長程個案計畫	秘書處	<p>一、本計畫多能依本部規定時限上網填報。</p> <p>二、本案因疫情影響，市場嚴重缺工缺料，各項建築原物料大幅上揚，致無廠商投標，共流標 2 次，本部 110 年 4 月陳請變更計畫及增列預，嗣於 110 年 9 月 15 日奉行政院核定。</p> <p>三、110 年 11 月 25 日本計畫完成決標及辦理簽約，111 年 1 月 17 日廠商申報開工，承商人員組織完整，並進行相關書審作業。請主辦單位定期檢視建築工程進度，並視需要聯合部內相關單位辦理計畫查證。</p>
10	駐澳大利亞代表處館舍購置計畫	秘書處	<p>一、本計畫偶有未能依本部規定時限上網填報。</p> <p>二、查經費支用比為 0.18%，嚴重落後，且未能如期於本年度完成館舍採購。另查本案駐處於 110 年 4 至 6 月已陸續完成房屋鑑價、委託專業房產仲介及房產購置相關招</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>標作業。駐處 110 年本擬依原定計畫與賣方洽購並辦理議價作業，惟因受新冠肺炎疫情影响，澳洲政府採取嚴格防疫政策，澳京坎培拉亦於 8 月宣布全面封城，封城期間百業停擺，議價作業被迫暫停，導致計畫時程不得不相應延後，惟駐處提報延長期程至 112 年 12 月 31 日之修正計畫時程較晚，未於當年度完成計畫修正，行政院遲至 111 年 3 月 2 日方核定修正計畫，此節應檢討改進。</p> <p>三、請駐處密注本波全球升息風潮對不動產業影響，倘升息趨勢已定且幅度較高，屆時勢必對房價有所抑制，有利於我方與房東進行議價，以較佳價格進行本案採購。</p>
11	領事事務管理 (自行管制計畫)	領務局	<p>一、查本計畫系統填報作業大致按時進行，整體辦理進度達 85.62%，似有再改善空間。</p> <p>二、本計畫經費支用比僅約 56.5%，主因係受疫情影响，領務局已自行減量採購晶片護照 100 萬本，並將餘款全數繳庫，以擷節公帑。</p> <p>三、110 年度受疫情持續影響，國人工作及生活型態均受改變，除暫緩出國旅遊及國內防疫出入境規定等不確定之限制因素多，國際旅遊成本及困難度相對倍增，致民眾申換護照實際需求量則相對降低，造成護照核發量落後逾 5 個百分點；另因應疫情發展之高度不確定性。</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>四、因受疫情之不可抗力因素影響，致總計畫實際執行進度及經費支用比未達預定目標，倘未來國內外疫情趨緩，國人出國意願增加，護照核發量應可獲得改善；另將以赴駐外館處及遠端協同作業方式並行於111年續辦理相關館處領務資訊系統建置，以優化領務工作。</p>