

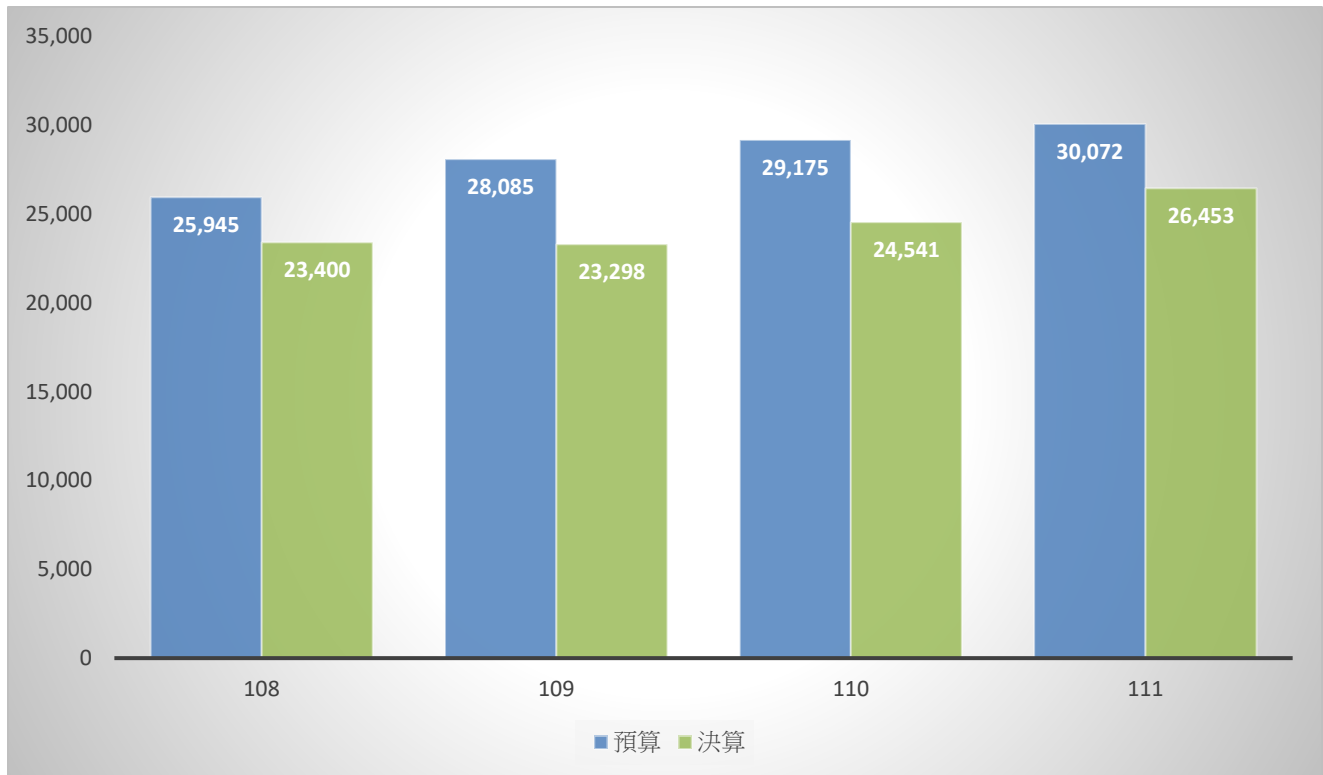
外交部 111 年度施政績效評估報告

壹、前言

本部依循「踏實外交，互惠互助」理念，全力捍衛中華民國臺灣國家主權、尊嚴與人民利益，秉持目的正當、程序合法、執行有效原則推動我與友邦合作，深化我與邦交國整體關係；另透過新南向政策實踐及結合印太戰略布局，全面提升我與無邦交國家實質關係；以務實、靈活、彈性、自主原則，推動參與攸關我國整體發展及人民利益之功能性及專業性國際組織，開拓我國國際空間，結合民間豐沛實力，擴大國際人道援助，對國際社會做出實質貢獻並爭取更多國際社會之支持，提升國際形象及強化我國國際地位。

貳、機關 108 至 111 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢（單位：百萬元）



項目	預決算	108	109	110	111
合計	預算	25,945	28,085	29,175	30,072
	決算	23,400	23,298	24,541	26,453
	執行率 (%)	90.19%	82.96%	84.12%	87.97%
普通基金 (總預算)	預算	25,945	28,085	29,175	30,072
	決算	23,931	23,452	24,541	26,453
	執行率 (%)	92.24%	83.50%	84.12%	87.97%
普通基金 (特別預算)	預算	0	0	0	0
	決算	0	0	0	0
	執行率 (%)	0%	0%	0%	0%
特種基金	預算	0	0	0	0
	決算	0	0	0	0
	執行率 (%)	0%	0%	0%	0%

註 1：上表 108 年度預算數包含第二預備金數額。

註 2：本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

二、 預、決算趨勢說明

(一) 預算增減原因說明：108 至 111 年度本部主管預算呈現微幅增加主要係參據友邦年度合作計畫之執行能量，檢討調整援外預算編列數額，以使有限外交資源發揮最大效益；當前國際政經局勢變化劇烈，外交經費係配合國際情勢及外交策略調整最適配置，以達持續深化與友邦情誼及增加國際能見度，及依期編列致遠新村活化再利用計畫與駐舊金山辦事處館舍購置計畫所需經費等，致 110 及 111 年度預算逐年增加。

(二) 預、決算落差原因分析：111 年續受新冠肺炎疫情影響，援外計畫延後或尚需研議替代方案；另友邦政黨輪替及治安動盪亦影響相關實施進度；復協助各種交流活動、訪賓接待及出國訪問等因仍受限於上半年疫情嚴峻，爰全年執行結果未能恢復以往水準；此外，因應業務需求及人員內外互調

等因素，致使人事費結餘，進而產生預、決算執行之落差。

三、機關實際員額

年度	108	109	110	111
人事費占決算比例 (%)	32.06%	31.02%	29.09%	26.62%
人事費(單位：千元)	7,502,965	7,227,017	7,139,401	7,041,179
合計	2,613	2,627	2,626	2,618
職員	1,758	1,757	1,759	1,758
約聘僱人員	760	778	778	779
警員	18	18	16	13
技工工友	77	74	73	68

註1：上表人事費不含統籌。

註2：警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、年度施政目標及重要成果具體事蹟

本部 111 年度施政目標包括「鞏固我與邦交國外交關係」、「強化我與無邦交國家實質關係」、「務實參與政府間國際組織，提升我參與國際組織之質與量」、「協助國內非政府組織(NGO)之國際參與，增進我 NGO 對國際社會之貢獻」、「善用國家軟實力推動公眾外交及加強國際傳播，爭取民眾支持並提升國家形象」、「有效運用外交資源，提升為民服務之效率及品質」及「妥適配置預算資源，改善駐外機構辦公環境及外領人員生活照顧」等 7 項關鍵策略目標。相關重要成果具體事蹟分述如下：

一、亞東太平洋事務

(一) 鞏固及深化太平洋友邦邦誼：

- 1、安排太平洋四友邦元首(及副元首)來臺進行國是訪問，彰顯與我堅定邦誼：

- (1) 馬紹爾群島：柯布亞（David Kabua）總統伉儷於 3 月訪臺，向蔡總統遞交馬國國會友臺決議文並獲頒贈采玉大勳章。
 - (2) 帛琉：席嫻杜（J. Uduch Sengebau Senior）副總統兼司法部長伉儷於 8 月訪臺，與我國簽署「刑事司法互助協定」、「法醫合作瞭解備忘錄」及「災害風險管理能力建構與防災技術共享合作協定」；惠恕仁（Surangel S. Whipps, Jr.）總統嗣於 10 月訪臺，與我國簽署「財政合作協定」、「船員海勤資歷、教育及訓練之文件協定」、「觀光振興合作意向書」、「水產養殖發展合作意向書」及「中華民國（臺灣）原住民族委員會與帛琉共和國人力資源、文化、旅遊及發展部合作瞭解備忘錄」。
 - (3) 吐瓦魯：拿塔諾（Kausea Natano）總理伉儷於 9 月訪臺，與我國簽署「重申外交關係聯合公報」、「警政合作協定」、「海巡合作協定」及「海洋科學及工程研究中心合作備忘錄」。
 - (4) 諾魯：昆洛斯（Rosee Joseph Kun）總統伉儷於 11 月訪臺，與我國簽署「重申外交關係聯合公報」、「臺諾財政援助合作瞭解備忘錄」及宣布「兩國於諾魯專屬經濟海域進行聯合海事巡航標準作業程序」生效。
- 2、成功辦理「帛旅專案」：賴副總統清德奉總統指派，於 11 月 1 日至 3 日率大型代表團訪問帛琉，協助帛琉於後疫情時期振興觀光及推動經濟復甦。訪問成果獲臺帛各界高度肯定，順利達成總統交付之「連結」、「觀光」及「合作」三項目標。
 - 3、安排總統特使出席「我們的海洋大會（OOC）」：行政院環境保護署張署長子敬以總統特使身分率團赴帛琉出席，係我國首次以官方身分受邀派遣部長級官員與會。我國在本次會議中，向世界積極展現對海洋保育之貢獻及深化與各國合作之決心。
 - 4、與理念相近國家協作，分享固邦資訊及提升對友邦人道援助能量：
 - (1) 美國：邀請我「國家災害防救中心」（NCDR）赴帛琉參與「太平洋

夥伴計畫」，聚焦人道援助及災害防救（HA/DR）領域合作；簽署「發展及人道援助合作瞭解備忘錄」，推動我「國際合作發展基金會」及「美國國際開發總署」（USAID）之制度化合作；透過美國 Grameen 基金會推動臺美在太平洋四友邦執行「在太平洋藍色經濟建立經濟包容性」之婦女經濟賦權培力計畫。

- (2) 澳洲：臺澳共同協助吐瓦魯國對抗旱災，由我駐吐瓦魯國大使館與澳洲駐吐高專署共同辦理文宣，透過公眾外交方式，展現臺澳共助吐國抗旱之形象；澳方首度向我透露該國研議援贈諾魯「守護級」巡護艦，願與我尋求協助諾魯提升海防能量案之互補處；澳方主動與我分享固邦示警情資，有助我第一時間掌握友邦動態。

(二) 強化臺日關係

- 1、突破性進展：賴副總統於 7 月赴東京參加日本前首相安倍晉三家祭、臺灣日本關係協會蘇會長嘉全於 9 月代表我國參加安倍前首相國葬；日本防衛省於 7 月公布「2022 年版防衛白皮書」，首度提及臺灣有事且臺灣相關篇幅較上年倍增；日本政府在多個國際場域重申臺海和平穩定之重要性，上述事例均為臺日關係突破性首例。
- 2、洽請日本官方防衛文件納入友我文字：修訂「國家安全戰略」、「防衛計畫大綱」及「中期防衛力整備計畫」三文件，納入「臺灣海峽和平穩定之重要性」及與我相關表述。
- 3、「臺日關係永續論壇」：臺日協於 12 月 11 日共同辦理「臺日關係永續論壇」，邀請自民黨政調會會長萩生田光一眾議員及專家學者訪臺與會，回顧臺日關係並討論未來展望。
- 4、辦理「臺北市日僑學校租用臺灣銀行及財政部國有財產署經營土地租金計價、收費之瞭解備忘錄」續簽案：本案涉及在臺日本人子女之受教權，業於 11 月 25 日完成備忘錄簽署，並於 12 月辦理報行政院備查等相關行政程序。
- 5、協助教育部辦理「臺日教育交流 20 週年紀念活動」：鑒於青少年教育係

推動臺日關係深化之基礎，外交部積極協助教育部辦理該案，交流成果豐碩。

(三) 深化與非邦交國間實質關係

- 1、辦理首屆外交部映像新南向電影節：配合我國「新南向政策」推動軟實力交流，亞太司與東南亞國家駐臺機構於10月28日至30日合辦首屆「外交部映像新南向電影節」，期間共舉辦12場免費電影放映會，吸引1,152名觀眾，有助增進國人對新南向國家電影及文化之關注與重視，重啟後疫情時期我國與新南向國家之文化交流。
- 2、積極辦理人道援助計畫：菲律賓 Abra 省於7月發生強震，該國南部於10月時遭奈格（Nalgae）颱風襲擊。我國於兩次災害發生後，均立即啟動人道援助行動，分別捐贈20萬及40萬美元賑災。
- 3、賡續推動各項農業合作計畫：積極推動「泰國農民園藝產品競爭力提升計畫」、「印尼卡拉旺地區園藝發展計畫」及「印尼南蘇拉威西優良稻種發展計畫」，續推動預計112年生效之「印尼北蘇門答臘省大蒜與紅蔥產銷輔導計畫」及「印尼卡拉旺地區蔬果行銷體系強化計畫」，持續辦理菲律賓及印尼青農來臺實習計畫。
- 4、圓滿舉行第6屆「玉山論壇」：國際文宣綜效良好，有助展現「新南向政策」年度重要成果，彰顯我與印太區域國家持續共建韌性未來及區域多元對話平臺之決心，亦凸顯「玉山論壇」品牌及臺灣對區域安全穩定之貢獻。
- 5、邀請紐西蘭前副總理兼外長 Winston Peters 出席第6屆「玉山論壇」開幕式及晚宴並發表演說，獲媒體廣泛報導。
- 6、深化臺韓合作交流：臺韓「國際駕照相互承認瞭解備忘錄」及「銀行業監理合作備忘錄」完簽；臺韓「司法相互合作瞭解備忘錄」及「搜救合作備忘錄」內容達成共識，進入準備簽署階段；臺韓「避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定（ADTA）」將於韓國國會近期完成相關立法程序後正式生效。

二、亞西及非洲事務

(一) 恢復設立「駐象牙海岸臺北代表處」：經濟部設立之「遠東貿易服務中心駐象牙海岸辦事處」雖於 106 年關閉，惟本部考量象國為西非法語地區最重要經濟體，且近年來政治局勢相對穩定，為擴展我國在非據點，協助臺商開拓西非市場，本部以「駐象牙海岸臺北代表處」名稱，在象國最大城市阿比尚（中央政府所在地）恢復設處，駐處已接待國經協會籌組之經貿考察團，有效促成臺象商機媒合，具體落實總統宣示之「非洲計畫」。

(二) 人道援助烏克蘭，協助烏克蘭重建：

- 1、俄烏戰爭爆發，本部立即啟動烏克蘭撤僑應變計畫，並訓令駐俄羅斯代表處分別於 2 月 24 日、3 月 2 日及 3 日安排三波撤僑行動，以巴士自烏國基輔沿途接應僑民西撤，進入鄰國。本部在戰前即預為部署，並於戰事爆發後 10 日內成功撤離所有在烏國人及眷屬共 78 人，撤僑速度大幅領先美、日等國，獲外界高度肯定。
- 2、本部承行政院指示即於 2 月 28 日乙日內完成 27 噸藥物醫材啟運，送至波蘭轉致烏方；另於 3 月 5 日宣布發起「募集民間愛心物資援助烏克蘭難民」活動，對外募集 14 項藥品及 20 項物資並動員全司人力，不分平日假日，協助整理物資，最後募得約 582 噸賑濟物資於 5 月 27 日前全數分批運往波蘭及斯洛伐克轉送至烏國，接濟該國難民。
- 3、本部克服萬難，積極協調烏國有關單位將國人善款分別捐贈烏克蘭 Ohmatdyt 醫院、兒童心臟醫學中心、尼古拉耶夫市立兒童醫院、哈爾科夫急救中心、國家心臟醫學研究所、札波羅熱地區兒童醫院、利沃夫急救及重症照護綜合醫院共 7 個醫療單位；另捐助基輔（Kyiv）、Kharkiv、Chernihiv、Mykolaiev、Sumy、Zaporizhzhia 及 Bucha 等 7 座城市及烏克蘭東正教會等，協助烏國人民重建家園，並獲基輔市長 Vital Klitschko、Kharkiv 市長 Ihor Terekhov、Bucha 市長 Anatoliy Fedoruk 及烏國東正教大牧首 His Beatitude Epiphanius I 與吳部長視訊通話致謝及對外發布友臺文

宣，累積烏國民間、地方及國會政要對臺灣之好感與善意。

4、鑒於俄烏戰事未歇，本部續專案辦理採購人道物資援贈烏國人民，展現我國人道關懷，推升臺灣能幫忙（Taiwan can help）之國際聲量。

（三）鞏固邦誼及提升亞非友好國家實質關係：

1、為促進臺史雙邊邦誼及我與非洲友好國家實質關係，成功洽邀 1 位友邦國王及 9 位部長級以上官員訪臺：

（1）元首級：邀請史瓦帝尼王國國王恩史瓦帝三世暨瑪希娃瑪王妃率逾百人訪問團來臺，有效藉由高層互訪，鞏固邦誼，強化臺史合作。

（2）部長級：共計邀請史瓦帝尼王國外長札杜莉等 5 位部長級以上官員及索馬利蘭外長瑞格薩等 4 名部長級以上官員訪臺。

2、共計簽署 6 項協議及宣言聲明：

（1）我與史瓦帝尼王國於 10 月由兩國外長簽署《聯合聲明》，史方重申支持我參與國際組織；史國商工貿易部與我經緯科技於 10 月簽署合作備忘錄；史國王家科學園區（RSTP）與我新竹科學園區於 10 月簽署合作備忘錄；我與索馬利蘭共和國於 5 月簽署臺索《能源及礦產資源合作協定》；我與以色列於 5 月簽署臺以《社福與社會服務共同宣言》、7 月簽署《金融科技合作備忘錄》。

（2）本部完成首例我國產疫苗對友好國家（索馬利蘭）之捐贈，展現我國醫療實力及國際人道救助精神。

3、阿富汗 6 月發生芮氏規模 6.1 地震，係該國近 20 年來最大強震，造成至少上千人罹難，災損對災區居民生活造成嚴重影響。本部奉總統指示代表我政府捐贈 100 萬美元協助救災，並設法於時效內克服我在阿富汗及周邊鄰近國家均無駐點之嚴峻挑戰，協調駐土耳其代表處進洽土耳其 NGO「紅新月會」，並於災後 1 天內旋即對外正式宣布我國援助承諾，並與「紅新月會」協力將緊急食物包送達當地災民手中，另持續協助當地災後重建工作，提升我國國際人道援助形象。

三、 歐洲事務

(一) 洽邀 6 位次長級官員、2 位副議長以及英、法、德、瑞典、波蘭、捷克、斯洛伐克各國國會及歐洲議會議員訪臺，並推動我高層訪歐：

- 1、次長級：立陶宛經創部政務次長聶琉嫻娜 (Jovita Neliupšienė)、農業部政務次長吉爾卓帝斯 (Egidijus Giedraitis)、交通及通訊部政務次長愛格涅 (Agne Vaiciukeviciute)、經濟暨創新部政務次長澤麥提斯 (Karolis Žemaitis) 於年中接連率團訪臺；捷克科技部次長哈利科娃 (Jana Havlikova) 及教育部次長維多娃 (Radka Wildova) 於 9 月訪臺。
- 2、副議長：斯洛伐克國會副議長勞倫契克 (Milan Laurovic) 及布拉提斯拉瓦省省長德若巴 (Juraj Droba) 聯合訪團於 6 月訪臺；歐洲議會副議長畢爾 (Nicola Beer) 於 7 月首度率團訪臺，此為歐洲議會高層首度正式訪問我國。
- 3、國會議員及政要：歐洲友好國家之多位國會議員接連組團訪臺，其中臺灣-瑞典國會議員協會暨歐洲議會議員聯合訪團於返國後，推動於我國設立「瑞典之家」；英國國會下議院外交委員會主席柯恩詩 (Alicia Kearns) 訪團係英國國會 16 年來首度籌組官式訪問團來訪；法國參議院外交暨國防委員會副主席葛里歐 (Joël Guerriau) 訪團及歐洲事務委員會副主席貝勒發 (Cyril Pellevat) 訪團接連來訪，係法國國會以具體行動展現臺法堅實友誼，並深化互惠互利之實質夥伴關係；歐洲議會國貿委員會 (INTA) 代表團正式訪臺，商討有關深化臺歐盟經貿合作事宜。
- 4、我高層訪歐：本部曾前政務次長厚仁於 7 月訪問立陶宛等中東歐國家；立法院游院長錫堃亦於 7 月訪問捷克、立陶宛及法國；陳前副總統建仁於 9 月以總統特使身分訪問教廷；我跨部會「臺歐民主供應鏈韌性及合作考察團」訪問波蘭，深化臺歐高科技夥伴關係；監察院國家人權委員會陳主委菊於 12 月赴法、德交流訪查國家人權機構，並分享臺灣人權推動情形。本部蔡前政務次長明彥於同 (12) 月訪問斯洛伐克參加「臺斯跨部

會經貿合作諮商會議」。

(二) 深化臺歐智庫合作並為我高層官員發聲或出訪創造平台：

- 1、我駐歐館處與歐洲智庫合辦研討會逾 70 場，其中由丹麥民主聯盟基金會主辦之哥本哈根民主高峰會 6 月第三度邀請蔡總統發表視訊演說；捷克「公元兩千論壇基金會」9 月再度邀請蔡總統（預錄影片）及吳部長視訊與會，捷克總理費亞拉（Petr Fiala）、烏克蘭總統澤倫斯基（Volodymyr Zelensky）亦獲邀與會，此係部長首次視訊參與該項論壇，與參與各方線上互動；同（9）月吳部長預錄英文致詞影片參與法國「諾曼第世界和平論壇」；10 月吳部長於捷克智庫「解析中國」研討會中發表演說；11 月吳部長於「德國馬歇爾基金會」舉辦之「臺美歐三邊論壇」發表演講並視訊參與「2022 歐洲價值高峰會」；蔡前政務次長明彥 12 月應邀於斯洛伐克智庫「全球安全論壇」（GLOBSEC）之「臺灣論壇」發表演說。
- 2、捷克智庫「歐洲價值安全政策中心」（EVC）1 月於臺北成立辦事處，係捷克第一個、歐洲地區第二個於臺灣設立辦事處之智庫，吳部長受邀出席開幕儀式並致詞。

(三) 歐洲地區發表或通過更多重要友我聲明及決議案，及歐洲更重視臺海安全之作為：

- 1、2 月歐盟執委會提出「歐洲晶片法案」（European Chips Act），建議未來與美、日、韓、新加坡、臺灣等理念相近夥伴共同探索合作，以確保供應鏈安全。
- 2、友我聲明：歐洲地區「福爾摩沙俱樂部」（Formosa Club）各國共同主席領銜、包含歐洲議會在內總計 34 個國家共 1,504 位國會議員連署，於 5 月 18 日聯名致函 WHO 幹事長譚德塞，強力聲援臺灣出席 WHA 及參與 WHO 之會議、機制及活動。另在美國聯邦眾議院議長裴洛西（Nancy Pelosi）8 月訪臺後，28 國成員（含歐洲議會）共 84 位議員發布共同聲明，譴責中國軍演破壞臺海和平與穩定，支持臺灣民主自由；歐洲地區各國行政部門亦計有 30 餘次友我發言，立法部門則有近 150 次，顯示歐洲社會與我

國共同遏止威權主義擴張、維護以規則為基礎的國際秩序之決心。

- 3、友我決議：歐洲議會及相關委員會共 10 度通過友臺決議，包括 9 月「臺灣海峽情勢」決議案、12 月「共同外交暨安全政策」及「共同安全暨防衛政策」；歐洲各國國會或地方議會共通過 21 項友我決議或動議案，其中盧森堡國會首度通過「強化與臺灣經濟、科學及文化關係」友我動議案、荷蘭眾議院通過 2 項有關籲請荷政府加強臺荷與臺歐盟關係，及關注中國對臺軍事威脅之動議案；西班牙眾議院外委會更於自與我斷交後，首度通過 2 條「關注臺灣海峽緊張局勢」友我聲明。
- 4、臺海安全：5 月歐日峰會及 G7 領袖峰會、外長會議、12 月歐美第四次中國議題高階對話等強調臺海和平與穩定之重要性；6 月北約峰會通過新版「戰略概念」（Strategic Concept），首度納入中國議題，定義中國構成體制挑戰（systemic challenges），北約秘書長 Jens Stoltenberg 於會後記者會主動提及中國霸凌鄰國並威脅臺灣；11 月美法領袖聲明強調臺海穩定至關重要，並關切中國威脅。

四、北美事務

（一）臺美安全關係持續深化，國會友臺力道及美加重量級訪賓數量與層級均達歷史新高：

- 1、美持續聯合盟邦強調臺海和平穩定之重要性：美方多次聯合盟邦在雙邊及多邊場域，共同表達臺海和平穩定之重要性，如與日、韓、澳、法領袖峰會、「七大工業國集團」（G7）、「美澳部長級諮商」（AUSMIN）、「美英印太諮商」、「美歐盟中國事務對話」、「美歐盟高階印太諮商」等。
- 2、美對臺堅實之安全承諾：拜登政府持續依據《臺灣關係法》及「六項保證」，落實對臺灣之安全承諾。拜登政府至 111 年止已 8 度宣布對臺軍售，落實對我軍售常態化，包括 12 月宣布售我價值 1.8 億美元之陸上機動布雷系統等，展現對臺灣防衛能力之高度重視。另《2023 會計年度國防授權

法》抗中挺臺力道大幅提升，其中包含《臺灣韌性強化法》授權臺灣未來 5 年共計 100 億美元「外國軍事融資」（FMF），以及「區域緊急庫存」等重要安全倡議均為首次納入，該法更涵蓋「臺灣學人法」等臺美經濟、教育、衛生及我國際參與等重要議題，其中在經貿方面，納入請美行政部門研擬支持臺美洽簽未來潛在協定之法律架構（legal templates）條文，旨在為臺美未來簽署相關協定先期掃除障礙，意義不凡。

（二） 臺美持續拓展合作領域並將對話機制制度化：

- 1、對話機制化：臺美雙方已在區域民主治理、教育、海巡、公共衛生及開發援助等多項領域建立制度化對話平台，積極拓展雙方多面向、多議題、多層次、多管道之全方位夥伴關係。包括「印太民主治理諮商」、「臺美教育倡議」、「臺美 21 世紀貿易倡議」、「臺美經濟繁榮夥伴對話」、「臺美設立海巡工作小組瞭解備忘錄」及臺美「太平洋對話」等，均為臺美間制度化合作之例證。
- 2、「臺美 21 世紀貿易倡議」：臺美正式啟動協商談判，目標為獲致高標準且具經濟意義之貿易協定。該倡議涵蓋貿易便捷化、良好法規作業、農業、反貪汙、中小企業、數位貿易、勞工、環保、標準、國營企業及非市場經濟等 11 項議題，均係印太區域經貿重點，彰顯臺美互為優先經貿夥伴，有助我持續強化臺美經貿連結及動能。
- 3、臺美「經濟繁榮夥伴對話」（EPPD）：臺美定期透過該對話平台就各項經濟政策合作議題交換意見，連續第三年舉辦對話，由我經濟部長王美花及美國務院主管經濟成長、能源及環境次卿費南德茲（Jose Fernandez）主談，美國務院經濟商業局副助卿費南迪斯（Tony Fernandes）率團來臺實體與會。雙方於會中就經濟脅迫、供應鏈韌性及安全能源轉型等議題深入討論，並將持續透過該對話深化臺美經濟夥伴關係。
- 4、「臺美教育倡議」：舉辦第 2 次高層對話，討論明年舉辦第 3 次高層對話並啟動 3 年策略合作，臺美高層對話常態化，係雙方基於共享價值深化合作例證。臺美合作擴大美國務院「吉爾曼獎學金」、「青年國安語言倡

議」及「關鍵語言獎學金」3項來臺獎學金名額、協助促成逾10項校際合作，厚植美國知臺及友臺力量。本項工作獲得行政院華語教育2025計畫多年經費支持。

(三) 臺美攜手展現全球夥伴價值、臺加深化實質合作交流：

- 1、「臺美發展及人道援助合作瞭解備忘錄」：該備忘錄於11月3日簽署，財團法人國際合作發展基金會（ICDF）及美國國際開發總署（USAID）在此備忘錄架構下持續深化包含國際發展協助、人道援助、能力培養、訓練、知識轉移等領域之合作。臺美雙方另同時簽署「美國太平洋基金（PAF）—美臺夥伴關係備忘錄」以及臺美在巴拉圭合作中小企業育成中心（SBDC）協議，表達臺美雙方共同提升在太平洋及拉美地區與我友邦協力促進繁榮及發展之決心。
- 2、加拿大友我作為強勁，臺加夥伴關係大幅提升：透過我方積極交往及洽促，反對威脅臺灣海峽現狀獲納入加國甫發布之「印太戰略」，成為加國十年期政策基調；該戰略多次提及與臺灣合作，明確將我方納入加國印太重點夥伴之一。另加國外長、防長及國貿部長相繼公開關切中國軍演破壞區域穩定，加艦再度與美艦聯袂通過臺海；加方亦同意與我啟動「投資促進暨保障協議」（FIPA）探索性討論；加國聯邦眾院亦首度通過支持我國國際參與動議案。
- 3、「全球合作暨訓練架構」（GCTF）：由臺美共同創建之GCTF平台已於近年納入日本及澳洲作為正式夥伴，共邀獲英國、加拿大、歐盟、以色列、斯洛伐克、荷蘭分別參與合辦7場線上或實體混合研習活動，計有來自91國合計約2,800人次之官員及學者線上參與，探討議題涵蓋執法合作、性別暴力、公共衛生、智慧農業、永續海洋等，協助區域國家能力建構與強化交流合作。臺美駐外館處亦在印度、聖露西亞及以色列分別舉辦海外加盟（franchise）活動，合作觸角首度延伸到南亞及中東地區，關懷領域包括數位醫療、婦女賦權及數位經濟。

五、 拉丁美洲及加勒比海事務

(一) 高層出訪及轄區高層政要來訪，彰顯友好邦誼及我國外交成果：

- 1、賴副總統出訪宏國及過境美國，廣獲國際媒體重視及報導，成果豐碩：賴副總統清德以總統特使身分率團出席宏國總統卡蘇楚就職典禮，並捐贈臺灣製造之防疫物資，深化兩國合作防疫；另出訪期間曾順訪美國洛杉磯及舊金山，與美國政要互動密切，對臺美關係之提升具重要意義。
- 2、友邦高層及無邦交國政要紛紛來訪，表達對民主臺灣支持與肯定：111 年拉美及加海地區 4 國政府首長相繼率團訪臺，依序有貝里斯總理布里仙紐伉儷、聖文森及格瑞那丁總理龔薩福、聖克里斯多福及尼維斯總理德魯及聖露西亞總理皮耶；另有 6 國 15 名部長訪臺，包括：貝里斯外長柯特尼、教育部長馮賽卡、農業部長麥伊、衛福部長伯納德；聖文森國社會部長布魯斯特、衛生部長卜瑞斯；瓜地馬拉外長步卡羅、前外交部長暨現任瓜國駐中美洲銀行董事布羅洛、衛生部長戈馬；巴拉圭資通訊科技部長薩吉爾、工商部長賈斯迪優尼；聖露西亞教育暨永續發展部長愛德華、衛生部長熊包提斯；聖克里斯多福及尼維斯環境部長柯拉克、外長道格拉斯等，以及阿根廷國會跨黨派參、眾議員訪問團來訪，展現轄區政府對民主臺灣堅定的支持。

(二) 與友邦共同推動疫後經濟復甦，會同友邦政府及國際組織提升女性及青年經濟賦權，促進友邦國家永續發展，受到國際社會重視及肯定：

- 1、為協助拉美及加海地區友邦疫後經濟復甦，以及提升該區婦女經濟賦權及性別平等，本部委託國合會辦理「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權專案計畫」，以創新多元方式支持友邦婦女、青年及微型企業積極參與中小企業營運，創造就業機會。
- 2、本計畫結合「婦女就業、創業技術協助」、「金融服務與信用保證」、「與理念相近國家合作推動婦女賦權國際倡議」3 大主軸，針對友邦疫後重點復甦產業，為區域內經濟弱勢族群啟動一系列能力建構課程及金融

服務措施，提升在地就業或創業優勢。總計開設 268 場培訓班、培養 3,501 人、335 家微型企業、657 新創企業、68 件創業提案，以及完成 20 間技職與育成機構功能提升，廣獲友邦朝野各界好評，為拉美及加海區域內各行各業女性提供自我實現之多元機會。

- 3、本項計畫成功開拓 113 個國際援助暨金融機構與非政府組織等國際夥伴，包括聯合國婦女署、美洲國家組織、美洲開發銀行、中美洲銀行、加勒比海共同體、加勒比海國家聯盟、東加勒比海國家組織、東加勒比海中央銀行、東加勒比海部分信用保證公司、美國國際開發總署、全球合作暨訓練架構、國際扶輪社、泛美發展基金會、美洲農業合作組織、加拿大加鼎國際開發、糧食濟貧組織等，有效厚植新生友我力量。

(三) 我國 5 項國際組織提案訴求，獲得拉丁美洲及加勒比海地區國家高度認同與強勁支持：

- 1、世界衛生大會、聯合國大會、國際民航組織、聯合國氣候變化綱要公約及國際刑警組織等國際組織召開會議期間，拉美及加海地區 8 友邦持續為我國提案、執言或致函助我，彰顯友邦珍視與臺灣長年邦誼，並支持臺灣參與國際組織，以對國際社會作出更多貢獻。
- 2、拉美及加海地區「福爾摩沙俱樂部」成員，包括友邦巴拉圭、宏都拉斯、貝里斯、瓜地馬拉、聖文森及格瑞那丁、聖克里斯多福及尼維斯、聖露西亞及海地，無邦交國墨西哥、巴西、厄瓜多、阿根廷、智利、秘魯、哥倫比亞、烏拉圭、多明尼加、哥斯大黎加、薩爾瓦多、委內瑞拉、巴拿馬等 21 國國會議員及各界人士亦透過致函、社群媒體、影片及投書等多元方式傳達支持。
- 3、本（75）屆世界衛生大會期間，該地區支持我國聲量創下歷年之最，8 友邦全數為我提案，宏都拉斯、貝里斯、瓜地馬拉及中美洲議會國會或主席團均通過決議或動議，強力為我發聲。墨西哥及巴西參、眾議院議員為我案連署致函 WHO 幹事長，亦創下歷年兩國國會對我國國際參與最多連署支持之紀錄。

六、 條約法律事務

(一) 推動參與「聯合國氣候變化綱要公約」第 27 屆締約方大會 (UNFCCC COP 27)：

- 1、COP 27 於 11 月 6 日至 20 日在埃及夏姆席克舉行，本部積極協助行政院環境保護署組團與會，與會成果包括 10 個友邦元首及部長為我執言；另除教廷外，13 個友邦全數為我致函 UNFCCC；歐、亞、拉美等 6 國國會議員、歐洲議會與 411 位來自拉丁美洲及加勒比海「福爾摩沙俱樂部」21 國成員亦加入致函；我團亦與 30 個國家辦理 40 場雙邊會談，並安排聖克里斯多福及尼維斯、帛琉、史瓦帝尼及貝里斯等 4 友邦分別與國合會等 5 個 NGO 合辦 4 場周邊會議；另我 2 個 NGO 與他國 NGO 及締約方合辦 2 場周邊會議，充分展現我與各國氣候議題交流動能。
- 2、為強化環保氣候議題國際友我人脈，本部委請「臺灣永續能源研究基金會」於 7 月底及 12 月初分別辦理「2022 淨零及永續發展論壇」及「COP27 後全球之因應策略及發展研討會」，廣邀國內外專家學者共同針對如「巴黎協定」(Paris Agreement) 第 6 條、「損失與損害」(Loss and Damage) 基金、「氣候金融」(Climate Finance) 等重要氣候變遷議題交換意見，使各界持續瞭解最新國際氣候行動進展，並積蓄我 UNFCCC 提案動能。

(二) 國際警察合作論壇：

- 1、本部協助內政部警政署及大陸委員會於 9 月 7 日舉辦「2022 國際警察合作論壇」，以後疫情時代打擊跨境電信詐欺犯罪為研討主題，強化我國與各國警政單位之連結合作，以達成共同打擊電信詐欺、人口販運及洗錢等各式跨國犯罪之目標。本屆論壇共有來自亞太、中東、非洲、歐洲、北美、拉美及加勒比海地區近 42 國及 2500 位警政、司法官員及執法人員與會，交流成果豐碩。
- 2、本部考量打擊跨境電信詐欺為我政府施政重點，爰於內政部籌備本論壇

會議時，提議將本部與外館協助我執法機構建立 P2P (Police-To-Police) 情資交換管道，並將推動短期任務型聯絡官與當地執法機關合作等納入本論壇議題，並獲主席同意納入。前揭議題觸及國人於東南亞遭人口販運等案例，有助我執法人員透過本論壇，就跨國合作打擊詐欺及人口販運，與各國執法官員進行交流，奠定後續合作之基礎。

(三) 追償收回大額工程款項：

- 1、本部與債務人立○營造股份有限公司（後變更為正○營造股份有限公司）、國○營造股份有限公司（後變更為欣○營造股份有限公司）及貫○營造股份有限公司因 84 年「外交部屋頂等防水隔熱及窗臺整修工程」嚴重瑕疵衍生之損害賠償事件，經法院三審定讞判決債務人等應連帶賠償本部 4,577,888 元。本案因歷來債務人等或因脫產等因素，遲未能查獲渠等具體財產，本部爰積極協助聲請換發本案債權憑證，以避免本部債權罹於時效。
- 2、110 年本部主動注及正○營造公司於臺灣銀行有利息收入及投標政府標案等營業跡象，本部立即採取行動向連江地院聲請強制執行，迅速扣押正○營造公司於臺灣銀行存款，過程中債務人曾聲明異議意圖干擾執行程序，經本部撰狀駁斥，終獲法院核發本部收取命令，連同債務人積欠本部之遲延利息及執行費用，成功追討回新臺幣 9 百餘萬元公幣。本次追償促使長年延宕未能受償之本部債權，一次性獲得全額受償，有此佳績殊屬不易。

七、國際組織事務

(一) APEC 自 2018 年來首度以實體形式辦理「經濟領袖會議」，我國依主辦會員泰國設定之優先領域推動我方關切重點，全年度積極與會，獲致成果如下：

- 1、襄助張領袖代表忠謀出席 11 月經濟領袖會議，完整傳達總統交付立場，並與美日星加等半數以上領袖（代表）舉行雙邊會談或場邊晤談，與

2018 年相較，場次更多，對提升雙邊交流及合作深具助益。

- 2、積極參與「領袖宣言」及「曼谷生物、循環、綠色（BCG）經濟目標」（Bangkok Goals on BCG Economy）等文件撰稿會議，成功將我國力倡之數位健康及原住民族經濟賦權等元素納入，為未來在 APEC 場域持續推動相關議題奠定堅實基礎。
- 3、協助主政部會出席共 10 場部長級會議，包括貿易、觀光、衛生、糧食安全、林業、婦女、中小企業、財政部長會議及「雙部長年會」（貿易及外交部長各一場次），會中分享我國推動疫後復甦、數位轉型、永續及包容成長政策，提升我國國際能見度。
- 4、我國共出席 288 場次 APEC 會議，並在臺主辦 27 場 APEC 相關活動，本部亦向 APEC 捐助 220 萬美元以支持 APEC 經濟暨技術合作，具體展現我國積極參與 APEC 及實質貢獻。

（二）政府持續秉持「專業、務實、有貢獻」原則推動國際參與，並採取行動反制中國對我無理打壓，我各項國組推案所獲國際支持顯著提升：本年「聯合國」（UN）、「世界衛生組織」（WHO）、「國際民航組織」（ICAO）及「國際刑警組織」（INTERPOL）推案，各國予我聲援之質量猶勝以往。美國總統、捷克外長及歐盟理事會主席首度在聯大總辯論發言強調支持臺海和平穩定；在「世界衛生大會」（WHA）全會理念相近國家為我執言國家數倍增至 10 國；在 ICAO 大會為我發聲之理念相近國家（美、德、法、日、紐）較上屆增加，其中美國運輸部長首度在大會首日為我執言明確提及臺灣。

（三）掌握推案契機，成功推動加入 4 個新興國際組織及多邊機制，其中 3 個係以創始會員身分加入。協輔我國主政部會妥擬參選策略及爭取會員支持，當選國際組織重要職位。另首度舉辦「國際組織日」活動，邀請我國各專業主政部會共同參與，提升國人對我國多邊參與成果之瞭解並續予支持：

- 1、成功以創始會員身分共同建立新興國際組織及多邊機制：秉持積極推動國際參與，本年我國成功以正式國名與其他國家共同成立「亞洲資訊通

路聯盟」(AAIA)，另成功以創始會員身分加入「原住民族經濟貿易合作協議」(IPETCA)及「全球跨境隱私規則論壇」(Global CBPR Forum)，加入「更安全天空諮詢委員會」(SSCC)為觀察員，實質融入國際民航社群，有助積累我 ICAO 推案之長期動能。

- 2、成功當選國際組織重要職務：妥予擬定參選策略，成功突破中國干擾及打壓，使我國當選「亞洲選舉官署協會」(AAEA)副主席、「世界選舉機關協會」(A-WEB)監察暨審計委員、「亞太防制洗錢組織」(APG)治理委員會北亞區代表、「北太平洋漁業委員會」(NPFC)績效評估審查小組監測控制監督專家及「南印度洋漁業協定」(SIOFA)績效評估小組內部專家，有助提升我在各該組織內之影響力，並可掌握議題發展，為我國參與擴大利基。
- 3、首度舉辦「國際組織日」活動：以我國在政府間國際組織參與為主題，邀集逾 20 個我國專業主政部會與機構及團體共同籌辦，以展攤、表演及趣味遊戲等方式，提升國人對我國多邊參與成果之瞭解，並支持政府續推動我多邊參與政策。當天與會者包括 30 國駐臺使節與代表，吸引逾千名民眾到場參加。

八、國際經濟事務

(一) 持續推動參與全球與區域經貿整合：

- 1、我運用 WTO 平台深化國際經貿交流合作：參與 WTO 談判，維護我國企業利益，包括在漁業補貼談判、TRIPS 豁免、WTO 改革等議題的討論，協助促成 MC12 達致具體成果；爭取擔任 WTO 要職，包括我駐團同仁出任 SPS 委員會主席，除能掌握議題及話語權，亦藉主席身分參與各類會議，深化與各國互動，提升我國際能見度；參與及申辦 WTO 論壇活動，包括舉辦貿易援助 (Aid for Trade) 研討會及疫後首度實體舉辦之公共論壇 (Public Forum)，展現我援外成果及產業優勢。
- 2、爭取加入 CPTPP，凸顯臺灣履行國際高標準之規範：加強與 CPTPP 各成

員國互動溝通，清楚展現我國符合國際經貿高標準規範，且具履行實績，並在印太經濟發展的關鍵領域上，為忠實可靠且不可或缺的合作夥伴，洽請各會員國將兩岸申請脫鈎處理。目前 CPTPP 多數成員國均已認同我國符合高標準規範，為爭取成立我國入會工作小組奠定基礎。

(二) **發揮經貿外交的優勢與效益，鞏固及提升雙邊關係：**籌組「2022 中南美友邦經濟合作及商機考團」、「秘魯及智利經濟合作及商機考團」，以及「象牙海岸經濟合作及商機考團」，加強官方對話、民間合作及產業對接，並辦理 6 場雙邊經濟聯席會議及 2 場商業論壇及投資說明會，促進產業合作。此外，透過籌組投資及採購考察團協助我 5 家業者赴拉美友邦採購海鮮產品超過 1,820 萬美元；在增進貿易方面，赴海外參加或自辦商展計 17 場次，總計服務企業 282 家次，協助貿易洽談達 2,094 場次，另在國內辦理「2022 年非洲及中東歐學生國際人才媒合會」等 5 場市場推廣活動，促成商機達 2,902 萬美元。

(三) **與美國國際開發總署 (USAID) 簽署合作備忘錄，正式啟動臺美合作助我鞏固邦誼之實際推案：**臺美雙方於 11 月 3 日簽署「臺美發展及人道援助合作瞭解備忘錄」，以及「美國太平洋基金 (PAF) - 臺美夥伴關係備忘錄」，PAF 係首度臺美援外協作之合作案，極具指標性意義。雙方分別由國合會及 USAID 為執行單位，協助太平洋島國強化對抗氣候變遷韌性。本案將以我太平洋 4 友邦為核心，輔以我在當地技術團之能量，鼓勵駐在國提出具海洋保育及氣候韌性之計畫，由臺美雙方共同輔導提案單位落實推案，達致臺、美及友邦之三方合作，助我鞏固邦誼之目標。

九、國際傳播事務

(一) **積極辦理政府高層向國際社會發聲各案：**

1、部長專訪：部長接受國際知名媒體專訪、與外媒茶敘及召開國際記者會共計 76 場次，包括印度記者團聯訪，與駐臺外媒、訪臺之立陶宛記者團、政經記者團 (I、II、III)、國慶記者團、採訪九合一國際記者、歐洲資

深記者團茶敘，以及召開中國軍演國際記者會等，總計獲刊 548 篇。

- 2、部長專訪透過多元平台再傳播：專訪獲報導情形除發布新參上掛本部官網及駐外單位聯合網站外，並以本部新媒體再傳播，臉書相關貼文累計觸及人數達 168 萬，IG 累計觸及人數逾 56 萬，推特相關推文累計觸及人數達 248 萬；Taiwan Today 9 語版電子報、《台灣評論》(Taiwan Review) 英文雙月刊及《台灣今日》(Taiwan Hoy) 西文雙月刊合計 408 篇，獲極佳迴響。
- 3、次長及主秘接受聯訪及接待媒體團：包括蔡次長接受德國及波蘭媒體專訪；田次長與政經記者團 III 午餐敘；俞次長與政經記者團 I 晚餐敘、與政經記者團 II 拉美媒體早餐敘、與國慶記者團拉美記者茶敘；徐主秘與政經記者團 II 午餐敘，向國際媒體說明我國情及特定專案，獲外媒好評。
- 4、洽刊首長推案專文：部長聯合國專文「讓我們全體團結一致-共同為全球福祉努力 (Working as one for the global good)」刊登績效更勝以往，總計獲刊 259 篇，為歷年最高。國際主流媒體刊登吳部長 UN 案、衛福部陳部長 WHA 案、交通部王部長 ICAO 案、環保署張署長 UNFCCC 案及刑事局黃局長 INTERPOL 案之專文及報導分別為 331 篇、469 篇、256 篇、253 篇及 180 篇，總計 1,489 篇，新聞露出效果良好。

(二) 運用新媒體行銷臺灣：

- 1、推動數位外交：本部積極透過新媒體與各國政要及網友互動，本部臉書發布 521 則貼文，總觸及人數逾 900 萬人，本部推特發布 941 則推文，總觸及數逾 6,417 萬人次，並積極執行立陶宛、烏克蘭數位外交等專案：
 - (1) 立陶宛：協助駐立陶宛代表處製作立國參加臺北國際食品展等影片 4 部及協助經營駐處臉書發布立語貼文 15 則，部分內容獲立陶宛媒體關注及報導，有助營造立國民眾友我氛圍。
 - (2) 烏克蘭：撰寫烏克蘭政府文宣研析策略，並製作本部募集物資捐贈烏克蘭、部長與基輔市長視訊、世界民主運動大會、臺烏友誼酒會等烏克蘭語及英文影片 19 部，總觀看數超過 173 萬人次。

- 2、策製「國情簡介影片」：以「臺灣良善力量」(Taiwan: Force for Good)為核心概念，串連「友善宜居」、「多元文化」、「創新永續」、「民主人權」及「國際合作」等五大主題，彰顯我國在政治、經濟、外交等領域之成就，透過本部與駐外館處新媒體平台及辦理活動時播放，廣宣臺灣正面形象。
- 3、#Taiwan 國家軟實力數位推廣計畫：擇定並協助美、日、西班牙等 22 個駐外館處，與當地媒體或網紅合作，以在地化視角及在地影音通路，製播宣介我軟實力及抗疫成就等正面形象之影片，截至本年年底，除 2 個館處保留執行外，計有 20 個館處完成 67 支影音作品，獲致將近 1,343 萬觀看人次，並持續累積中，成效良好。
- 4、推展「潮臺灣」臺灣軟實力影像：「全民潮臺灣短片競賽」收件 312 件創新高。以往優秀作品再作推廣運用，例如提供駐紐約辦事處上(110)年首獎影片「臺灣與世界一起奔跑」在美國大聯盟紐約大都會隊主場花旗球場「臺灣日」播放。

(三) 爭取國際主流媒體對臺支持：

- 1、爭取外媒移駐臺灣：共計有來自 21 國、78 家國際媒體之 142 名記者駐臺。協助美、加、澳、法 20 家國際媒體首度派員駐臺。
- 2、加強與駐臺外媒間新聞聯繫：協助駐臺外媒採訪 36 場本部及其他部會相關活動，逾 270 人次特派員參與；辦理「部長與駐臺外媒茶敘」、「經濟部陳政務次長正祺與駐臺外媒茶敘」及部長「地方公職人員選舉」記者會，共計 128 人次記者出席，相關報導約 150 篇。另辦理駐臺外媒參訪活動，包括「新竹科學園區半導體產業」參訪團(31 家國際媒體之 35 名外媒記者)及「中華職棒明星對抗賽」觀賽團(6 名外媒記者)。
- 3、積極洽邀國際媒體記者來臺參訪團：疫情趨緩後，共辦理「立陶宛記者團」、「國慶記者團」、「政經記者團 I」、「政經記者團 II」、「政經記者團 III」等國際媒體邀訪案 5 團次，計邀請 62 國 102 名記者來臺，安排拜會政府單位、指標企業及智庫，成功吸引國際社會關注，撰刊報

導逾 210 篇。

- 4、協助國際媒體來臺短期採訪：針對 7 月「漢光演習」、10 月國慶大會及酒會等活動、以及 11 月「地方公職人員選舉」，共協助 57 名記者入境採訪。
- 5、撰擬國際輿情彙析報告：針對「立陶宛面臨中國經濟脅迫」、「賴副總統出訪宏都拉斯」、「俄烏危機對臺海之意涵」、「拜習會與臺海情勢」及「美國眾議院議長訪臺」等議題撰擬 10 篇報告；另撰寫「109-110 年國際媒體駐臺情形及效應分析」、「國際媒體報導 111 年地方公職人員選舉結果彙析」及「主要國家就九合一選舉結果對兩岸關係影響評析」專案報告；全年電郵陳送 228 則「輿情快訊」至相關單位。

十、研究設計事務

- (一) 針對重大議題隨時關注並撰擬各項研析報告：撰擬本部重要報告逾 40 件，並陳報總統、國安會或部次長鈞參，包含向立法院與監察院提報之「外交業務報告」和專題報告；國安會有關兩岸情勢、俄烏戰爭、「四方安全對話」(QUAD)、中國影響力及中共 20 大、「二十國集團」(G20) 峰會後國際關係變化及我邦交關係動態評估報告等；香港情勢、中國 8 月對臺軍演、國際重要外交議題及出席重要研討會之報告等；另撰擬總統、副總統或部次長接受中外媒或智庫專訪之擬答逾百題及出席重要活動之中英文演講稿或簡報。
- (二) 奉派進駐「中央流行疫情指揮中心」(CECC) 辦理防疫相關業務：
 - 1、持續派員輪值 CECC：迄已近三年，積極配合 CECC 辦理各項防疫工作，協助本部各司處推動相關要案，研設會主任並擔任「疫情監測組」副組長，出席 CECC 召開之定期例會與不定期專案會議，俾便掌握各案進度及 CECC 最新防疫政策。
 - 2、協調處理與本部相關防疫業務，包括：
 - (1) 6 度簽請 CECC 同意放寬泡泡訪團防疫規定以簡化本部辦理外交泡泡訪

團案，並 14 度將經協調之相關辦法周知部內相關單位。

- (2) 6 度簽請 CECC 同意持續放寬駐臺外交官員眷入境檢疫禮遇待遇，並 10 餘次會文周知部內相關單位經更新之規定。
- (3) 即時雙向處理各司處與 CECC 各組間之溝通聯繫，協助釐清各項防疫問題，例如外交泡泡訪賓確診之緊急應變、駐臺外交官員眷入境檢疫措施、各單位出國訪問團成員返國後確診之應變、部次長入境隔離待遇等。
- (4) 奉行政院指示及應 CECC 所請，數度彙蒐各國防疫相關資訊。
- (5) 調查各國認可我國數位疫苗證明 (EUDCC、SHC) 及我國產疫苗情形。
- (6) 上半年每日彙整包括國際重要疫情資訊、每週彙整各國邊境鬆綁及入境規定等資訊予 CECC 參處。
- (7) 配合 CECC 要求提供中央各部會、其所屬機關及合作單位逾 15 個單位 (如司法院、教育部、衛福部及行政院經貿談判辦公室等)，以及地方政府辦理泡泡專案及入境檢疫之相關諮詢。

(三) 辦理「凱達格蘭論壇-2022 印太安全對話」及高層出訪國際安全對話：

- 1、「凱達格蘭論壇-2022 印太安全對話」於 7 月 26 日以結合實體與會及遠距視訊方式舉行，蔡總統預錄開幕致詞並肯定論壇成效；邀獲愛沙尼亞前總統 Toomas Hendrik Ilves、日本前外相暨防相河野太郎及美國前國土安全部長 Janet Napolitano 發表專題演講；科索沃前總統 Behgjet Pacolli 則發表賀詞，另來自 10 國約 20 位之政要和學者參與視訊討論。本年論壇有多項亮點，包含講者層級突破至前總統層級，共計 2 位前總統及 6 位前國防或外交等部長級官員與會；參與人數倍增，約 200 人實體與會，逾 1,700 人次線上觀看；媒體報導篇數增加。
- 2、辦理蔡前政務次長明彥率團出席「哈利法克斯國際安全論壇」(HFX) 案，蔡前政次受邀以正式官銜與會，並擔任年會非正式場次「抖音，滴答：珍惜臺灣之時間」(Tik Tok, Tick Tock: Treasuring Taiwan's Time) 與談人，期間曾與 HFX 主席 Peter Van Praagh 進行會談交流，並接受數家重

要外媒專訪，成果豐碩。

- 3、辦理蔡前政務次長率團出席「柏林安全會議」（Berlin Security Conference, BSC），訪團除受邀參加 BSC 於挪威駐德大使館舉辦之歡迎酒會外，會方並安排國防部資通電軍指揮部簡指揮官華慶中將擔任小組座談與談人。

十一、公眾外交事務

- (一) **辦理本部重要訪團及重大外交成果相關媒體採訪活動 26 場：**辦理本年美國聯邦眾議院議長裴洛西、美國前國務卿龐培歐、美國大西洋理事會訪團（前國防部長艾斯培）、歐洲議會副議長畢爾、法國參議院代表團、臺灣-瑞典國會議員協會暨歐洲議會議員聯合訪團、「思考日本安全保障議員之會」訪團、本部先期捐贈新臺幣 1 億元予烏克蘭難民記者會、本部第三波救助烏克蘭難民行動記者會、推動參與聯合國、推動參與 ICAO 等重要訪團及重大外交成果記者會。
- (二) **配合政府及本部重大施政方針製作影音文宣，善用傳統及新媒體平台，擴大宣介外交成效：**
 - 1、製作以「堅韌臺灣、立足世界」為主題之國慶文宣影片，提供本部、駐外館處及海外僑團於國慶酒會及各項僑界慶祝活動播映，同時上掛本部全球資訊網、YouTube 等新媒體平台，以廣宣我國政經、醫衛、科技、文化發展現況及外交成果，提升國際能見度，強化海內外人士對我國之認同與支持。
 - 2、策製「小虎來賀年」新春賀歲短片，由本部年輕同仁參與創作並擔綱演出，透過本部熱情接待「喵喵國」小虎特使來訪之鋪陳，以輕鬆有趣之方式介紹本部業務與工作成果，拉近民眾與本部之距離。
- (三) **辦理總統府、五院、本部及相關部會涉外事務英語及特殊語言傳譯與講文稿信函翻譯工作：**
 - 1、筆譯及潤稿：共計辦理筆譯及潤稿 1,496 件（6,134 頁），包括英文 1,152 件（4,883 頁），西、日、法文 344 件（1,251 頁）。

- 2、傳譯：共計協助總統府、五院及相關部會英特語傳譯 451 場（英語 297 場、特語 154 場），包括總統/副總統 164 場（英語 129 場、特語 35 場），五院及其他部會 287 場（英語 168 場、特語 119 場）。
- 3、支援重要專案：
 - (1) 訪團：美國聯邦眾議院議長裴洛西訪團、日本「思考日本安全保障議員之會」訪團。
 - (2) 媒體專訪：部長「我國針對中國軍事挑釁的回應」國際記者會。
 - (3) 會議：亞洲太平洋國會議員聯會（APPU）、亞太經濟合作（APEC）、臺日經濟夥伴會議等會議。
 - (4) 出訪：賴副總統率團訪問帛琉執行「帛旅專案」、立法院游院長錫堃率團訪問日本。

十二、非政府組織國際事務

（一）積極吸引重要國際非政府組織（INGO）來臺設點，協輔我國 NGO 從事國際交流：

- 1、吸引 INGO 來臺駐點，持續擴大全球民主社群在臺群聚效益：協助美國「自由之家」、捷克智庫「歐洲價值安全政策中心」、西班牙「保護衛士基金會」及日本「泰朗全球」等 INGO 完成辦事處登記，另兼為「堅韌社會再造委員會」亞太中心之「財團法人亞太堅韌研究基金會」亦已在臺完成登記，除彰顯我國捍衛民主自由形象獲國際重視及肯定，亦有助臺灣在印太民主社群扮演更重要之角色。
- 2、協助 NGO 爭取擔任 INGO 領導職及克服疫情挑戰在臺舉辦重要國際會議：協助「臺灣家庭醫學會」、「臺灣細胞醫療協會」及「臺灣醫學資訊學會」爭取 INGO 要職；協助「臺灣女醫師會」在臺舉辦「第 32 屆國際女醫師協會世界大會」；協助「臺灣護理學會」與墨西哥、蒙古、阿根廷護理學會簽署 MOU 及辦理「第七屆世界護理科學學會國際護理研究會議」，擴大我醫衛 NGO 國際影響力及能見度。另協助「臺灣醫師會」邀

請「世界醫師會」(WMA)會長、理事會主席及秘書長訪臺，並特別邀請 WMA 秘書長克洛伯 (Dr. Otmar Kloiber) 於本部主辦之「2022 NGO 領袖論壇」發表主題演講，重申支持臺灣參與「世界衛生組織」。

(二) 積極辦理女力外交專案系列活動，結合我婦女 NGO 豐沛國際參與能量，計畫內容推陳出新，推動成效突破往年：

- 1、為呼應「聯合國第 66 屆婦女地位委員會大會」(CSW 66)，外交部與婦權會等 NGO 及國際夥伴們於 3 月攜手順利完成「臺灣性別平等週」系列活動，包括總統親自出席 8 日在臺北賓館舉辦之「女力之夜」活動；15 日臺、歐、美、亞太婦女領袖在「氣候正義領袖論壇」對談，以及我國 NGO 與地方政府於 14 日至 25 日期間舉辦 30 場「聯合國婦女地位委員會暨非政府組織平行會議」。
- 2、創新辦理「女力之夜」實體活動，由總統與本部吳部長、駐臺使節團團長等人共同啟動氣候行動裝置，象徵臺灣以行動呼應 CSW 66，共同扭轉氣候變遷，友邦帛琉副總統席嫻杜 (J. Uduch Sengebau Senior) 及兩位美國聯邦眾議員亦錄影致詞表達對臺灣支持，具多重國際文宣效益。「氣候正義領袖論壇」由經濟部王部長美花、美國波士頓市長吳弭 (Michelle Wu) 等各國政界、企業界與 NGO 傑出女性領袖線上參與，分享運用女力推動環保及對抗氣候變遷之經驗與成果。我 NGO 成功申辦 30 場線上平行會議，場次數量創紀錄，並邀請美國聯邦眾議員、「國際自由婦女聯盟」主席等重量級人士線上開講。
- 3、本年活動全球新聞與社群媒體合計有 1,138 篇報導或發文，較去年成長 5.5 倍，包含國內外主流媒體及電視臺，語言涵蓋英、法、西、日、泰、印尼、越南語，全案社群媒體貼文觸及率高達 1,461 萬人次。

(三) 疫情以來首辦理「國際青年大使交流計畫」赴訪帛琉，有助增進臺帛兩國友好邦誼，並創中央部會恢復國際青年交流之首例：

- 1、甄選 40 位青年大使，施予集訓由部長驗收授旗，由本部非政府組織國際事務會王執行長雪虹率團於 8 月 27 日至 31 日訪問帛琉 5 天，以參訪主題

「你我海洋，臺灣幫忙」(Our Ocean, Taiwan's Devotion) 向友邦帛琉傳達我國在環境永續之理念及努力，並汲取帛琉相關經驗，增進臺帛雙邊交流，訪團獲帛琉總統惠恕仁 (H.E. Surangel Whipps, Jr.) 親自接見，並共同接受帛琉「國家廣播電臺」(EPFM) 專訪，透過影音直播向全球放送。惠恕仁總統與青年大使交換臺、帛兩國於環境永續及海洋保育之理念與作法，原訂停留 30 分鐘延長至 90 分鐘，青年大使感受其親民形象及友我態度，當對鞏固兩國邦誼有正面助益。

- 2、全團參與臺帛「氣候變遷青年論壇」，與帛國氣候變遷青年大使對談；另赴帛琉高中及社區學院等與當地學生交流互動，期間並進行多場文化演出，所到之處均受到帛琉各界熱烈歡迎，展現臺帛友好情誼，並帶動雙邊經濟、觀光效益。訪團壓軸活動為「臺灣文化之夜」，青年大使運用聲光科技搭配多媒體視覺效果，展現音樂、舞蹈及民俗技藝等長才，晚會共吸引帛國政要、各界人士及僑胞等近 200 位賓客出席。青年大使在帛琉夜市進行之臺灣民俗快閃表演亦吸引超過 600 人次駐足觀賞，創下帛琉夜市單日訪問最高人數。
- 3、本團為新冠肺炎 (COVID-19) 疫情以來中央部會及外交部國際青年交流之首發團隊，全團克服疫情挑戰，圓滿順利完成出訪任務，全團出訪效益良好，訪帛期間獲帛琉總統臉書貼文、「帛琉報」等媒體刊登多篇報導，全案社群媒體觸及率高達 20 萬 565 人次。

(四) 與我 NGO 合作辦理國際合作發展及人道援助計畫，強化公私協力之夥伴關係並彰顯普世價值：我國 NGO 具備多項優勢及豐沛能量，並為配合聯合國永續發展目標 (SDGs)，本部持續推動我 NGO 進行國際援助合作案，例如贊助幫幫忙基金會募集物資並以海運貨櫃運送至拉丁美洲、太平洋及非洲地區友邦及友我國家；與財團法人普賢教育基金會於非洲 6 國辦理「海外正體中文教學計畫」；與財團法人臺灣世界展望會辦理「兒童資助計畫」；與財團法人陽光社會福利基金會辦理「中南美洲燒燙傷復健專業人員培訓計畫」；與財團法人勵馨社會福利事業基金會辦理「亞洲婦女庇

護安置網絡計畫」及「亞洲女孩培力計畫」；與財團法人至善社會福利基金會於越南辦理「中越社區幼兒中心玩具圖書館計畫」；與財團法人羅慧夫顧顏基金會辦理「蒙古國偏鄉牙科義診暨口腔衛生教育計畫」及「2023 巴基斯坦洪災庇護所計畫」；與財團法人臺灣兒童暨家庭扶助基金會於菲律賓辦理「社區復原力計畫－火災風險與危機管理」；與社團法人臺灣玩具圖書館協會執行「臺灣陪尼，傳愛學習零距離-史瓦帝尼計畫」等。

十三、營建工程及館舍購置事務

(一) 辦理致遠新村改建單身職務輪調宿舍及檔案大樓新建工程：

- 1、「致遠新村職務宿舍及檔案大樓新建工程」已於 1 月 17 日開工，並於 6 月 14 日完成該工程之委託專案管理勞務採購案，遴聘專業工程管理公司協助本部加強督導工程之品質及進度。
- 2、5 至 7 月間遭遇國內 COVID-19 疫情高峰影響出工人數、6 月起施作保護山坡地必要之擋土排樁工程，遇破碎岩盤地質問題造成施工困難、7 月底因發生重大工安事件停工 83 日，10 月 21 日復工。本部將持續協同專案管理及監造單位督導承造廠商，落實趕工及相關工安措施，以提升工程執行進度，期能於 113 年完成驗收啟用，符合初始之規劃效益。

(二) 駐澳大利亞代表處館舍購置案：本案因受澳洲當地疫情及疫情後房價高漲不可抗力因素影響，業陳報行政院同意修正計畫期程。駐處密注當地利率政策及房地產市場趨勢，將視有利我方時機辦理標的物鑑價作業。

(三) 駐洛杉磯辦事處館舍購置案：駐處辦理新館舍裝修工程招標採購及評選作業，因受美國疫後高通膨與原物料成本飆漲等因素影響，營建廠商決定放棄承作，致駐處必須陳報行政院修正計畫時程，並重辦裝修工程招標。

(四) 駐舊金山辦事處館舍購置計畫：駐處自本年開始推動，已依計畫時程陸續完成公開徵求房地產物件、實地勘查、評選、鑑價、結構安全鑑定、與賣方議價及簽署買賣契約等作業，順利達成購入新館舍目標。

十四、領事事務

(一) 護照部分：

1、便民創新服務：

- (1) 「護照申辦流程進一步E化」案：為進一步精進申辦護照e化，領務局委外建置「申辦護照網路填表及預約系統」，提供「網路填表」、「照片上傳」及「線上預約」之三合一便民服務。自6月1日全面上线開辦以來至12月底止，使用本項系統網路填表並完成送件之護照申請案計112,690件，佔總送件量之28.1%，深受國人好評。
- (2) 系統化入國證明書之核發及入境免再換證一證到底之跨部會合作便民措施：駐外館處透過領務系統查核人別資料及套印入國證明書，免除過往作業需黏貼照片、蓋鋼印及傳真等行政流程，且系統自動傳輸資料予內政部移民署，便利該署國境線上辦理國人入境查核作業。另新版入國證明書具一證到底功能，旅外國人持憑返國，入境時無須再付費申辦入國登記證，並可據以向戶政事務所辦理戶籍遷入及向本局或四辦申請補發護照事宜。
- (3) 上述兩項措施係行政革新，有效節省人力及行政成本，並達到簡政便民服務之效能。

- 2、增進國人旅外便利及安全性：發行提升防偽功能之海外國人緊急返國專用無內植晶片護照(MRP)。新版MRP比照新版晶片護照，採用提升臺灣辨識度封面及薄型防偽膠膜。本年完成發行新版MRP之各項前置作業，新版MRP預計於明(112)年第一季正式發行，將有助於提升國人通關便利性，維護國人旅外權益。

- ### (二) 因應武漢肺炎彈性調整外籍人士入境規範相關協調事項：
- 領務局於COVID-19疫情期間，有效處理外籍人士來臺規範事宜。對內配合中央流行疫情指揮中心防疫需求，審慎擘劃管制與開放之順序與步驟，並適時擬定及調整駐外館處不同階段之處理方式與規定。對外於全球資訊網建置

「疫情期間外籍人士來臺資訊專區」，即時發布相關訊息，並與國際航空運輸協會（IATA）保持密切聯繫，隨時更新我國相關管制資訊，以利各航空公司配合作業。於有效落實防疫政策之同時，兼顧國家整體對外交流之動能與途徑，成效卓著。

（三） 精進國人急難救助服務及強化旅外安全宣導：

- 1、領務局積極利用多元方式向國人宣導旅外安全及旅外國人急難救助服務措施，包括春節旅安宣導、線上旅安有獎徵答、於國際旅展設置宣導攤位、辦理「出國登錄月月抽」抽獎活動，並透過線上教育平台「PaGamO」配合本局旅安宣導系列動畫影片，以寓教於樂之方式將宣導觸角延伸至國中、小學。
- 2、善用數位平台，建置「外交部旅外救助指南」APP 及「外交部領事事務局 LINE 官方帳號」，以利國人利用手機即時掌握各類旅外安全資訊及各國旅遊警示，協助國人避免旅外風險。截至 12 月底領務局 LINE 已突破 275 萬 6 千名好友，充分完成計畫目標，成效良好。

肆、整體風險管理（含內部控制）推動情形

本部及所屬領事事務局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理（含內部控制）融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，本年為「有效」，包括 2 個機關（本部及所屬領事事務局）及 1 個機構（所屬外交學院）。