

## 外交部 111 年度部會管制個案計畫評核結果

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
	外交部通案審查意見		<p>一、鑒於 111 年度上半年仍受疫情影響，本部各項列管計畫內有關出訪、邀訪、援外合作計畫及其他國際實體交流工作之辦理進度部分倘尚未達預期目標，致各項計畫整體執行結果有落後情形或預算支用比偏低者，將通盤酌予微幅調升計畫評核分數。</p> <p>二、考量本部經費部分以外幣執行，且外幣匯兌及結帳程序繁複，本部主計單位每季統計相關經費執行情形需較長作業時間，爰本部列管計畫每季「執行情形」之報送期限，循例視每季結帳情形放寬 3 至 5 日；另本部各計畫主政單位送審辦理「作業計畫」及「計畫評核」期限亦非依「行政院管制計畫」規定期程辦理，相關作業日數計算以本部通函所訂截止日期為準。</p>
1	亞東太平洋事務	亞太司	<p>一、計畫管理：本計畫常未依規定時限上網填報，請檢討相關作業辦理方式，並注意資料正確性。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比為 80%，建議未來編列年度預算時，衡酌疫後時代各國重啟國境，國際交流復甦等因素審慎編列；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：4 項工作均未完成年度目標，且部分工作實際達成值與目標值落差大，有半數以上工作未達預定目標值 50%。經查自評報告稱各項工作符合預定進度，惟實際執行績效皆未達成預定目標值，此節與實際情形顯有落差。考量 111 年上半年仍受疫情影響，國際交流確有受限，惟仍無法充分說明辦理進度與實際工作達成值之</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>落差。請計畫主政單位未來填報相關績效資料時，倘有類似情形應具體敘明差異原因；另工作績效如涉機敏性，建議可簡略說明本計畫部份績效涉密不予公開，或於設定「作業計畫」時，除配合疫後外交政策，適時滾動修正目標外，亦可將涉密之工作項目排除管考。</p> <p>四、本計畫 111 年度重要成果包括賴副總統清德「帛旅專案」及行政院陳院長建仁（前於副總統卸任期間）赴馬來西亞參加「ISID Congress 2022 論壇」，成果豐碩。</p> <p>五、另查菲律賓消防總署消防員來臺進行業務交流及消防訓練，為我推動新南向國際合作新模式，有效強化臺灣於印太地區之防救災角色，請計畫主政單位積極研議類此模式以深化我與新南向國家關係。</p>
2	亞西及非洲事務	亞非司	<p>一、計畫管理：本計畫有未依限上網填報之情形，請精進相關作業辦理時效。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比為 66.43%，經查係因各駐處無法於 12 月底完成核銷程序，故全年度經費之實現數額偏低致執行率不佳，爰請計畫主辦單位精進各項經費核銷作業流程；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：6 項工作均超越預定目標值，值得肯定，其中 3 項工作內容更大幅超越預定目標值 200% 以上。建議未來配合疫後外</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>交政策調整，適時研修新目標或提升原工作內容目標值之挑戰性。</p> <p>四、本計畫 111 年度重要成果，包括史瓦帝尼王國國王於 10 月間來臺進行國是訪問；辦理烏克蘭撤僑及援贈物資案；新設駐象牙海岸代表處；駐史瓦帝尼王國大使館舉辦「臺史投資說明會與媒合活動」、駐索馬利蘭代表處與索國農業部辦理「世界糧食日」活動及促成外貿協會訪團於索國辦理「2022 年東非臺灣週-索馬利蘭及衣索比亞 B2B 貿易洽談會」等。</p>
3	歐洲事務	歐洲司	<p>一、計畫管理：本計畫多能依限上網填報各項作業，且少有啟動修正或退回重填情形。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比為 104.41%，惟其中兩項分支經費及整體第 3 季經費支用比有未達 8 成之情形，請主辦單位加強控管相關分項工作每季經費執行情形。</p> <p>三、績效成果：8 項工作有 6 項超越預定目標值，績效良好。考量近年臺歐關係顯著上升，建議計畫主政單位下年度倘仍有設定相同之工作者，均應適度提升預定目標值以提高工作挑戰性。</p> <p>四、本計畫 111 年度重要成果，包括陳前副總統建仁以總統特使身份率團訪梵，教宗方濟各 3 次接見；丹麥民主聯盟基金會主辦之哥本哈根民主高峰會及捷克「公元兩千論壇基金會」均再度邀請蔡總統以視訊或</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>預錄影片發表演說；另俄烏戰爭爆發後辦理我方對烏克蘭提供人道援助等案，著有績效。</p>
4	北美事務	北美司	<p>一、計畫管理：本計畫多能依限上網填報各項作業，且未有啟動修正或退回重填情形。</p> <p>二、預算控制：查整體年度經費累計支用比略低，係因上半年受疫情影響國際交流活動；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：7項工作有4項達成或超越預定目標，另3項工作受疫情及國際環境影響，致部分邀訪及出訪行程未能依原訂規劃進行，係屬不可抗力之因素，惟主辦單位仍積極推動臺美關係重大突破相關要案，包括美國時任聯邦眾議院議長裴洛西（Nancy Pelosi, D-CA）及加國聯邦眾議員兼加臺友協主席史葛洛（Judy Sgro, Lib-ON）等多個重量級議員團訪臺，以及美方多次同意對臺軍售，展現對臺支持，成果豐碩。</p> <p>四、考量臺美關係為我國外交政策重點，且美加地區迄今已近完全解除入境限制，請計畫主政單位於112年度確實執行相關延期及新年度預定辦理之工作，持續強化與美、加兩國之關係。</p>
5	拉丁美洲及加勒比海事務	拉美司	<p>一、計畫管理：本計畫偶有未依限上網填報各項作業，請精進相關流程；另「推動與轄區國家各類國際交流」工作實際值大幅超越目標值150%以上，顯見該工作於「作業</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>計畫」設定時略顯保守，請計畫主政單位未來設定相關目標時應適時提升目標值之挑戰性。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比為41.53%，請嚴格落實外交部、駐外館處及駐在國對口單位三方之協調、監督及稽核機制，務求貫徹各項計畫之執行率；另請參照通案審查意見。</p> <p>三、績效成果：本計畫整體進度為64.6%，6項工作僅3項達標或超越預定目標；主要落後工作為邀訪、出訪及多邊合作計畫。經查上揭未達預定目標之3項工作，係受疫情及友邦政府輪替執政，影響我國與拉美及加海地區各國官員互訪規劃及雙邊合作計畫推展；另部分邦交國則因治安惡化、天災等因素造成與我雙邊合作計畫有所延宕。考量111年下半年疫情影響已趨緩，且我國在拉美地區亦投注大量資源鞏固邦交，請計畫主政單位檢討規劃與友邦相關合作計畫時，是否落實風險評估，以有效運用外交資源。</p> <p>四、本計畫111年度重要成果，包括賴副總統出訪拉美地區並過境美國，廣獲國際媒體重視及報導，成果豐碩；拉美及加海地區共4國政府首長及6國15名部長相繼率團訪臺；另辦理「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權專案計</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>畫」，協助友邦疫後之產業復甦，創造就業機會。</p>
6	國際組織事務	國組司	<p>一、計畫管理：本計畫多能依限上網填報各項作業，且未有啟動修正或退回重填情形。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比達91.76%，尚稱良好，惟前3季經費支用比均未達55%。查本計畫經費主要係在第4季支出（第4季經費實現數較前3季增幅約375%），顯見主要業務或撥款係集中於年底，請計畫主政單位未來分配每季經費時，應考量業務特性，核實分配每季經費支用數，避免有計畫全年多數時間經費執行率不佳之問題。</p> <p>三、績效成果：本計畫整體進度為147.5%，13項工作均全部達標或超越預定目標，執行績效甚佳，其中「參與我尚未加入之政府間國際組織及多邊機制之會議及活動」、「參與我已加入之政府間國際組織及多邊機制之會議及活動」及「立法部門通過支持我國際參與相關決議或聲明之國家數」等工作實際值甚至大幅超越目標值約200%。綜上，請計畫主政單位未來設定相關目標時應具挑戰性；部分屬過程型及投入型指標宜減少，以確實呈現我推動參與國際組織之成果。</p> <p>四、本計畫111年度重要成果，包括國際社會對我爭取參與「聯合國」（UN）、「世界衛生大會」（WHA）、「國際民航組織」</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>(ICAO)及「國際刑警組織」(INTERPOL)推案之支持力道及友我聲量與質量均創新高；成功加入「原住民族經濟貿易合作協議」(IPETCA)等4個新興政府間國際組織及多邊機制。</p>
7	致遠新村活化再利用中長程個案計畫	秘書處	<p>一、計畫管理：本計畫偶有未依限上網填報各項作業，請檢討改善相關行政流程。</p> <p>二、預算控制及辦理進度：整體年度經費累計支用比為14.17%，總累計為67.55%，預算執行率偏低；另年度累計辦理進度57.08%，總累計辦理進度亦僅31.99%，整體已落後預期進度約10%。請計畫主政單位持續研議改善作為，避免計畫未能依限辦結。</p> <p>三、查本計畫於111年1月開工，迄已完成拆除舊建築物、排樁等工項，刻持續進行開挖整地、筏基等基礎工程，惟111年7月31日遇工安事件，經臺北市勞動檢查處勒令停工，嗣於10月21日復工，停工共83日，係影響工程進度主要原因。惟此節因可歸責於承包廠商之進度落後，依契約規定本部暫停給付估驗款，待改善後付款；另本計畫於山坡地及檔土排樁施工時，亦遭遇岩盤破碎帶造成施工障礙，屬不可預期地質狀況，影響工程推進。</p> <p>四、請計畫主政單位持續積極督促專案管理單位、監造單位，督導承造廠商執行趕工計</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>畫，並加強注意工安，以提升工程品質及預算執行進度。</p>
8	<p>駐洛杉磯辦事處 購置館舍中程個案計畫</p>	<p>秘書處</p>	<p>一、計畫管理：本計畫偶有未依限上網填報各項作業，請檢討改善相關行政流程。</p> <p>二、預算控制及辦理進度：整體年度經費累計支用比僅為 25.66%，總累計為 75.78%，預算執行率偏低；年度累計辦理進度亦僅 52%，顯有落後。查本計畫前於 108 年 6 月及 110 年 12 月兩度陳報行政院延長計畫期程並獲核定在案，主因包括駐處因原擬購標的物有長期租戶問題被迫取消買賣契約及疫情影響使該新購館舍各項工程被迫停工，嗣因近年各項物價上揚，原定預算內無法完成整修工程招標作業等因素。</p> <p>三、惟查本計畫修正後辦理公開招標之得標廠商受美國疫後高通膨與原物料成本飆漲等影響，最後放棄承作，至計畫主政單位於 111 年年底第三度陳報行政院展延計畫期程，並於 112 年 1 月 11 日獲行政院核定展期至 113 年 4 月 30 日。</p> <p>四、鑒於本案已三度延長辦理期程，延期原因雖多屬不可抗力因素，然本案自 105 年啟動以來，已逾 6 年多仍未辦理完竣，相關預算亦多次增編，爰除請計畫主政單位落實督導之責，積極協助駐處辦理裝修工程之重新招標外，本部亦規劃於 112 年度下半年由主任秘書偕同相關單位主管實地訪視。</p>



項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
9	駐澳大利亞代表處館舍購置計畫	秘書處	<p>一、計畫管理：本計畫偶有未依限上網填報各項作業，請檢討改善相關行政流程。</p> <p>二、預算控制及辦理進度：查本計畫 111 年度未分配執行經費，總累計經費支用比僅 0.59%，預算執行率未見改善，案件辦理累積進度亦僅達 16.3%，嚴重落後；復查本計畫自第三季起進度即微幅落後，第四季除未能控制落後情形外，甚導致落後進度加大。請計畫主政單位秉持風險管理原則，倘有落後狀況即應警覺並確實督促管考本計畫辦理進度，將落後問題確實排除，期使計畫如期完成。</p> <p>三、駐澳大利亞代表處自 110 年推動館舍購置案迄今，已完成新館舍標的鑑價，並已委託駐地專業房產仲介代表駐處辦理議價作業，但期間因適逢澳洲政府實施封城防疫措施，推案進度被迫暫停。本案已電請駐處遵照行政院指示，密切注意駐地疫情、當地房屋市場情形及房價走勢，掌握有利我方議價時機，審慎積極續辦。此節請計畫主政單位落實辦理，並參考本部其他外館館舍購置案例，從中汲取錯誤經驗，以避免本計畫再次延期。</p>
10	駐舊金山辦事處館舍購置計畫	秘書處	<p>一、計畫管理：本計畫偶有未依限上網填報各項作業，請檢討改善相關行政流程。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比達 100%，預算執行情形良好。</p>

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
			<p>三、本計畫係屬新興計畫，辦理期程自 111 年 1 月至 113 年 12 月，111 年度主要係辦理辦理房仲與律師委託、標的物徵求與勘選、房屋鑑價及與賣方議價與簽約等作業。駐舊金山辦事處在本部督導及協助下，克服當地疫後環境諸多不利因素，達成辦理房仲與律師委託、標的物徵求與勘選、房屋鑑價及與賣方議價與簽約等作業之年度計畫目標，進度達成率為 100%。請計畫主政單位續督導駐處儘速完成館舍裝修等工程，並參考本部其他外館館舍購置案例，從中汲取錯誤經驗，務如期完成計畫目標。</p> <p>四、本部將於 112 年度下半年由主任秘書偕同相關單位主管組團進行實地訪視，以瞭解本案辦理情形。</p>

## 外交部 111 年度自行管制個案計畫評核結果

項次	計畫名稱	主辦單位	評核意見
1	領事事務管理	領務局	<p>一、計畫管理：本計畫均能按時完成線上填報作業，整體辦理進度達 77.87%，仍有再精進空間。</p> <p>二、預算控制：整體年度經費累計支用比僅約 77.64%，主因係受疫情影響，民眾 111 年度申換護照需求相對較低，且查當時護照庫存量尚足因應短期內需求，爰將部分驗收時程稍延至 112 年 3 月辦理。</p> <p>三、因受疫情等不可抗力因素影響，111 年度「加強領務服務等工作」及「印刷及製作護照」計畫項目之實際執行進度及經費支用比均有落後，惟政府自 111 年 10 月 13 日起實施國境解封及防疫新制，9 月起國人護照申辦量及核發量爆增，同仁工作負擔甚鉅，111 年護照核發量已達 98 萬餘本，相較 110 年約 30 萬本明顯超過 3 倍更甚，雖總體執行率未達成預定目標，惟相關工作推展順暢，辦理情形尚稱良好。</p>