

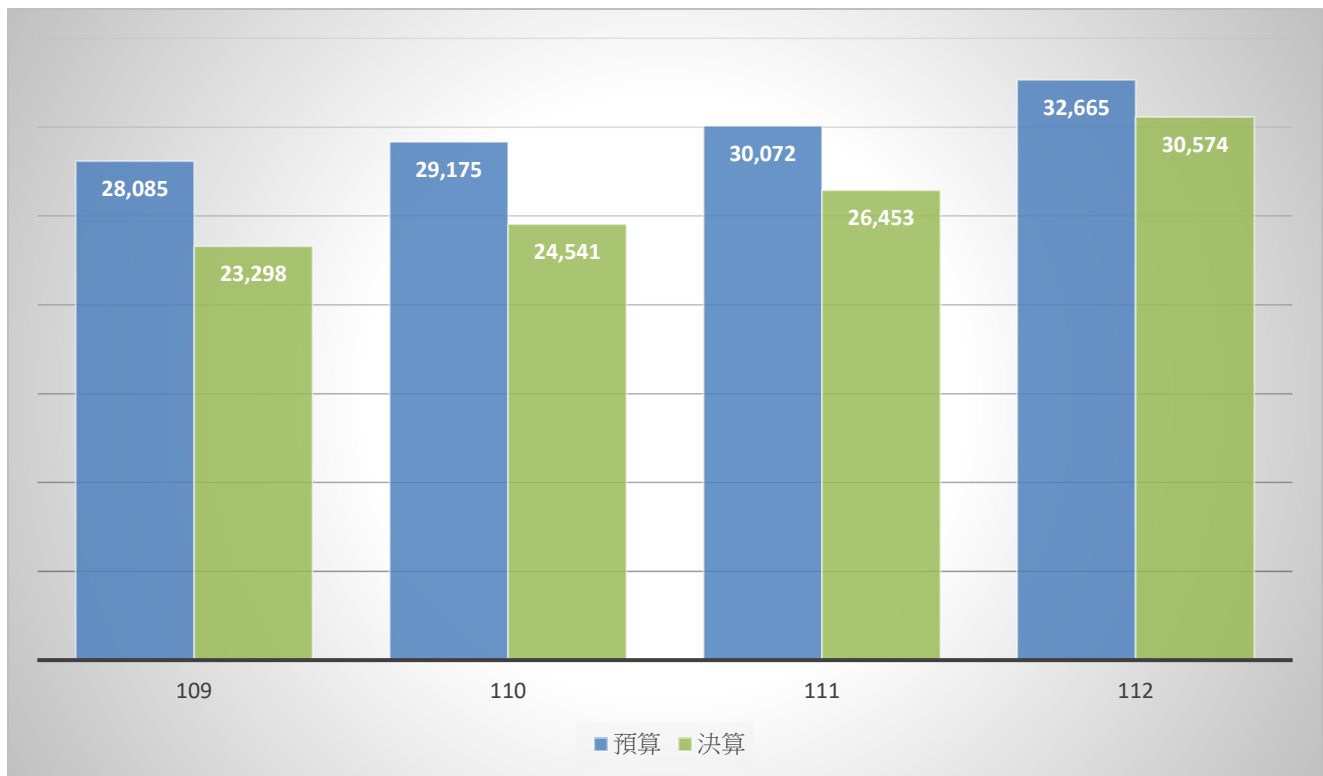
外交部 112 年度施政績效評估報告

壹、前言

本部依循「踏實外交，互惠互助」理念，堅持「拚外交、護台灣」精神，全力捍衛中華民國台灣國家主權、尊嚴與人民利益，全力維繫邦交，彰顯篤實邦誼，秉持目的正當、程序合法、執行有效原則推動我與友邦合作，深化我與邦交國整體關係；另透過新南向政策實踐及結合印太戰略布局，全面提升我與無邦交國家實質關係；以務實、靈活、彈性、自主原則，推動參與攸關我國整體發展及人民利益之功能性及專業性國際組織，擴展我國國際空間，累積國際參與動能；結合民間豐沛實力，積極提供國際人道援助，善盡民主陣營夥伴責任，貢獻國際社會，形成善的循環；爭取更多國際社會之支持，積極向國際社會發聲，提升國際形象及強化我國國際地位，使國際社會更加重視維持台海和平穩定。

貳、機關 109 至 112 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢（單位：百萬元）



| 項目 | 預決算 | 109 | 110 | 111 | 112 |
|----------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| 合計 | 預算 | 28,085 | 29,175 | 30,072 | 32,665 |
| | 決算 | 23,298 | 24,071 | 26,415 | 30,574 |
| | 執行率 (%) | 82.96% | 82.51% | 87.84% | 93.60% |
| 普通基金 (總預算) | 預算 | 28,085 | 29,175 | 30,072 | 32,665 |
| | 決算 | 23,298 | 24,071 | 26,415 | 30,574 |
| | 執行率 (%) | 82.96% | 82.51% | 87.84% | 93.60% |
| 普通基金 (特別預算) | 預算 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 決算 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 執行率 (%) | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 特種基金 | 預算 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 決算 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 執行率 (%) | 0% | 0% | 0% | 0% |

註 1：本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

註 2：上表 112 年度預算包含第二預備金數額。

二、 預、決算趨勢說明

(一) 預算增減原因說明：109 至 112 年度本部主管預算呈現微幅增加主要係參據各國與我國年度合作計畫之執行能量，檢討調整援外預算編列數額，以使有限外交資源發揮最高效益；自 111 年 2 月俄烏戰爭爆發，加劇全球通貨膨脹，面對國際政經局勢嚴峻變化，外交經費係配合國際情勢及外交策略調整最適配置，以持續強化與理念相近友好國家實質關係，深化與友邦情誼，厚植我國人道援助形象，及依期編列北投致遠新村活化再利用計畫與駐舊金山辦事處館舍購置計畫所需經費等，致預算逐年增加。

(二) 預、決算落差原因分析：112 年度賸餘數主要係因部分國家政局動盪及選舉影響與我國合作計畫實施進度及因應業務需求及人員內外互調等因素之

人事費結餘。

三、機關實際員額

| 年度 | 109 | 110 | 111 | 112 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 人事費占決算比例 (%) | 31.02% | 29.09% | 26.62% | 25.24% |
| 人事費(單位：千元) | 7,227,017 | 7,139,401 | 7,041,179 | 7,717,301 |
| 合計 | 2,627 | 2,626 | 2,618 | 2,602 |
| 職員 | 1,757 | 1,759 | 1,758 | 1,758 |
| 約聘僱人員 | 778 | 778 | 779 | 779 |
| 警員 | 18 | 16 | 13 | 12 |
| 技工工友 | 74 | 73 | 68 | 53 |

註1：上表人事費不含統籌。

註2：警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、年度施政目標及重要成果具體事蹟

本部 112 年度施政目標包括「鞏固邦交關係」、「強化我與無邦交國家實質關係」、持續推進「新南向政策」、「務實參與政府間國際組織，提升我參與國際組織之質與量」、「協助我國非政府組織(NGO)之國際參與，增進我NGO對國際社會之貢獻」、「善用國家軟實力推動公眾外交及加強國際傳播，爭取民眾支持並提升國家形象」、「有效運用外交資源，提升為民服務之效率及品質」及「妥適配置預算資源，改善駐外機構辦公環境及外領人員生活照顧」等 8 項關鍵策略目標。相關重要成果具體事蹟分述如下：

一、亞東太平洋事務

(一) 鞏固並深化與太平洋地區友邦邦誼：

1、太平洋地區友邦高層密集來訪，彰顯深化鞏固邦誼：

(1) 帛琉：副總統席嫻杜(J. Uduch Sengebau Senior)本(112)年2月來

台宣傳「帛琉馬拉松」賽事；國務部長 Gustav Aitaro 7 月來台出席「2023 太平洋氣候變遷論壇」。

- (2) 馬紹爾群島：外長柯布雅 (Kitlang Kabua) 4 月訪台與我簽署台馬「外交人員訓練及交流合作協定」及「氣候變遷調適應變基金瞭解備忘錄」。
- (3) 吐瓦魯：1 月國會議長戴伊歐 (Samuelu Teo) 伉儷訪台並與立法院游院長錫莖簽署台吐國會合作聯合聲明；外長柯飛 (Simon Kofe) 伉儷 6 月訪台並簽署「刑事司法互助條約」、「外交人員訓練及交流合作協定」及「技術合作協定」；總督法拉尼 (Tofiga Falani) 7 月來台出席「2023 太平洋氣候變遷論壇」，及見證我國捐贈吐國 2 艘多功能巡防艇。

2、我國政府高層出訪太平洋友邦及友好國家，拓展雙邊要案合作範疇：外交部政務次長田中光先後率團訪問我太平洋 4 友邦，包括 2 月「吐瓦魯國商機考察團」、4 月「馬紹爾群島國慶特使團」、6 月「帛琉馬拉松賽事」。田政務次長另於 11 月率團赴庫克群島出席第 28 屆「台灣／中華民國與太平洋島國論壇 (PIF) 國家對話會議」，曾與太平洋各友邦元首會晤，並與出席第 52 屆 PIF 峰會之理念相近國家代表團資深官員會談。

(二) 續推進並強化與日本關係：

- 1、推動台日高層人員互訪：行政院副院長鄭文燦 6 月訪日拜會日本前首相暨自由民主黨副總裁麻生太郎眾議員及幹事長茂木敏充眾議員，此為相隔 29 年我國行政院副院長訪日並獲高規格接待。另日本前參議院議長山東昭子參議員、麻生太郎前首相、自民黨政調會會長萩生田光一眾議員分別於 5 月、8 月及 10 月率團來訪，凸顯台日兩國高層互訪漸趨頻繁。
- 2、日本支持我參與國際組織：112 年日本擔任七大工業國組織 (G7) 輪值主席國，在 4 月與 11 月 G7 外長聯合聲明及 9 月 G7 外長主席國聲明均重申支持台灣有意義參與國際組織。另 11 月日本與英國外長及防長「2+2」會後聲明亦納入支持我國參與國際組織等字句。

(三) 深化與亞太地區理念相近國家實質關係

- 1、我國在印度設立駐孟買辦事處：本部於7月對外宣布在印度孟買增設辦事處，目前已擇定駐孟買辦事處處址，並持續積極進行各項開辦事宜及擇訂該處揭牌日期。駐孟買辦事處總領事張均宇並已於9月偕館員履新。
- 2、澳洲政要連袂訪台，展現對我友好支持：澳洲兩位前總理騰博（Malcolm Turnbull）及莫里森（Scott Morrison）相繼於5月及10月訪台；8位澳洲聯邦國會議員於9月訪台，澳洲昆士蘭州、南澳州、新南威爾斯州等三州州議會代表團訪台以及澳洲昆士蘭州貿易及投資廳廳長 Cameron Dick 訪台等，均以實際行動公開展現對我支持。
- 3、深化與韓國實質合作交流：台韓雙方權責單位就區域安全開展對話；此外，兩國國會議員交流密切，展現對我友好支持；我國另與韓國於8月修訂「台韓打工度假簽證瞭解備忘錄」，擴大適用年齡；台韓「避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定」於12月底正式生效。
- 4、賡續推動與東南亞國家農業合作：積極推動「印尼北蘇門答臘省大蒜與紅蔥產銷輔導計畫」、「卡拉旺地區蔬果行銷體系強化計畫」、「泰國應用智慧農業系統提升園藝作物栽培能力計畫」、「泰國皇家計畫基金會產品社會行銷推廣計畫」等，協助新南向政策目標國農民團體種植高經濟作物，建構農民組織經營管理能力，以及開通高價值通路，進而提升農民收入及福祉。此外，駐菲律賓台灣技術團（TTM）示範農場於12月舉行啟用典禮，並與菲方推動「建置示範農場導入我國智慧農業科技計畫」及「農業群落鞏固合作計畫」；另持續辦理菲律賓及印尼青農來台實習，以協助目標國農民團體種植高價值經濟作物，建構農民組織經營管理能力，以及開通高價值通路，提升農民福祉。
- 5、辦理第7屆玉山論壇：10月在台北舉行，重要貴賓包括澳洲前總理莫里森（Scott Morrison）眾議員及前美國駐聯合國常任代表克拉芙特（Kelly Craft）大使等，探討印太區域情勢及新南向政策推行具體成效，獲媒體

廣泛報導；另安排重要貴賓晉見蔡總統。

- 6、辦理印太地區「福爾摩沙俱樂部」成員首次實體來訪：辦理印太地區福爾摩沙俱樂部（Formosa Club in the Indo-Pacific Region）第二屆年會，係首次在台舉辦實體活動，配合我國參與聯合國氣候變化綱要公約第 28 屆締約方會議（UNFCCC COP 28）推案，以「永續發展」為主題，共有來自帛琉、諾魯、韓國、紐西蘭及菲律賓等 11 名國會議員來台參與，並深入瞭解我國推動永續發展成果。

二、亞西及非洲事務

（一）蔡總統出訪史瓦帝尼，台史兩國互訪頻密，邦誼穩固：

- 1、蔡總統於 9 月率團訪問史瓦帝尼王國，出席史國獨立 55 週年及史王恩史瓦帝三世（H.M. Mswati III）55 歲華誕雙慶典活動。總統此行受到史國高規格待遇及我僑胞熱烈歡迎，出訪前及出訪期間，非洲 11 國逾百名政要及「福爾摩沙俱樂部」成員，首度以聯合聲明、個別致函或社群媒體貼文等方式，共同歡迎總統訪非，展現我非洲各館處積極拓展駐在國及兼轄國人脈成果。
- 2、蔡總統訪問史國期間，與史王共同見證兩國簽署三項合作備忘錄，包括「台史有關婦女創業小額信貸循環基金瞭解備忘錄」協助史國婦女創業及就業，促進女性賦權；「海外投資公司（OIDC）與史國石油公司（ENPC）合作瞭解備忘錄」協助史國興建戰略儲油槽，更有效確保其能源安全；「高雄市與史京姆巴巴內市姊妹市協定」使兩市未來得以推動教育、青年及其他領域之城際交流，並將雙邊合作面向擴展至地方政府。三項 MOU 具體展現我踏實外交互惠互助精神，係我在非推廣「台灣模式」合作之典範。
- 3、3 月及 6 月史國總理戴克禮（Cleopas Sipho Dlamini）及副總理馬蘇庫（Themba Masuku）應我政府邀請分別率團訪台，是繼史王 111 年 10 月來訪後，接續訪台之史國高階政要，充分顯示史國對台史邦誼之高度重視，

以及兩國高層關係密切。

(二) 提供受天災及戰亂影響之國家及人民關懷與協助：

- 1、協助賑濟土耳其與敘利亞震災：2月6日土耳其東南部發生強震，造成土耳其及敘利亞震災區嚴重傷亡，本部立即協調國內及國外各方，啟動各項賑濟作業，促成第一時間派遣搜救隊協助，宣布捐款及開設賑災帳戶，係首批宣布捐款及派遣搜救隊赴土耳其之國家，並陸續辦理與土國政府及 NGOs 進行台土 10 項合作援助計畫，獲土國各界及國際社會肯定。
- 2、10月7日以哈戰爭爆發後，我於第一時間譴責恐怖主義攻擊行動，並對以色列表達慰問與支持，以國多位政府官員及國會議員對我至表感謝；本部持續關注相關局勢發展，與友好及理念相近國家密切聯繫，對此次受戰亂影響者，提供必要之關懷與人道協助。

(三) 洽獲簽證便利並提供國人海外協助：

- 1、蒙古、俄羅斯予我電子簽證待遇，巴林予我相關簽證便利措施，均有助人民交流及商旅便利。
- 2、西非國家尼日於7月26日發生政變，局勢動盪不安，本部與兼轄尼日業務之駐法國代表處共同協助在當地工作之兩位國人離開尼日，安抵國門。
- 3、以哈戰爭期間，駐以色列代表處積極協助在以國人，主動與國人保持聯繫，提供最新安全情勢、班機資訊、離境路線、境管措施及簽證規定等資訊，並與理念相近國家使館合作，以陸路及安排撤僑專機等方式協助國人離境。

(四) 提升我與亞非國家實質關係：

- 1、索馬利蘭貿易及觀光部部長薩德（Mohamoud Hassan Saad）於7月底率團訪台，與我經濟部長王美花共同簽署「台索促進商業及貿易關係瞭解備忘錄」，此係兩國首次就貿易議題簽署合作文件，為我開拓東非市場及佈局非洲再創利多。
- 2、我與以色列簽署台以度假打工計畫協定，係本部推動簽署之第 18 項度假打工協定，亦為台以簽署之第 32 項雙邊合作協議，有助促進雙方青年交

流互動。

- 3、112 年係台以相互設處 30 週年，本部、駐以色列代表處及以色列駐台辦事處規劃一系列慶祝活動，如攝影展、國際花展、當代原住民及南島文化畫展、學術文化論壇、以國青年訪團來台交流等，有助提升我在以國能見度，並促進雙邊人民交流與相互認識。
- 4、舉辦「第六屆亞非論壇-2023 年區域安全暨跨境犯罪國際研討會」(TWAF)：本部與法務部調查局於 11 月 1 日共同舉辦該研討會，此次係首度自亞西地區擴大至非洲地區國家，共邀請亞西、非洲、美國及東南亞等 38 國 250 餘名相關領域之官員、學者及專家出席，有助強化未來與各國在執法安全及防杜跨境犯罪合作進一步交流。
- 5、配合沙烏地、阿曼等中東國家願景計畫，促成「2030 台沙經濟論壇」及阿國 Sohar 市等商貿團來台。
- 6、我非洲各館處與貿協及國經協會合作貿訪團，範圍橫跨東、南、西、中部非洲，包括肯亞、奈及利亞、迦納、象牙海岸、莫三比克、坦尚尼亞、烏干達、衣索比亞、安哥拉、盧安達、索馬利蘭、南非、史瓦帝尼等 13 國，舉辦貿洽會逾 500 場次，促成數千萬美元商機，進一步落實「非洲計畫」。

三、歐洲事務

(一) 高層出訪與歐方直接互動：

- 1、陳前副總統建仁 1 月以特使身份赴梵出席先教宗本篤十六世喪禮彌撒，與教廷國務院長帕洛林樞機主教等高層互動，強化邦誼。
- 2、本部吳部長釗燮 6 月及 11 月兩度赴歐，拜訪捷克、波蘭、比利時、義大利及波海 3 國共 7 國，創造許多先例，極具意義，包括：
 - (1) 出席捷克「2023 歐洲價值高峰會」時與帕維爾 (Petr Pavel) 總統同台，創下我國外長與非邦交國外長元首同台之首例。
 - (2) 首度應邀訪問拉脫維亞、愛沙尼亞及立陶宛三國，出席立陶宛「民

主之未來：對抗極權主義」高階論壇，並赴「拉脫維亞國際事務研究所」（LIIA）及愛沙尼亞「國際防禦安全中心」（ICDS）兩智庫發表公開演講。

- (3) 首度公開訪問歐洲議會，獲副議長在內之 12 位跨國議員高規格接待，並首度以外長身分訪問義大利米蘭。
- (4) 吳部長兩次出訪共會晤 158 名政要及意見領袖，並接受逾 50 家媒體訪問，充分傳達我對台歐關係之重視，增進歐洲各界對我之瞭解，大幅度提升台灣在歐能見度。

3、本部政務次長李淳5月及11月兩度赴歐，出席福爾摩沙俱樂部首屆年會、會晤捷克高層政要、出席「布拉提斯拉瓦論壇」、出席第3屆台英政治對話、智庫皇家三軍聯合國防研究所（RUSI）論壇、柏林安全會議、台德1.5軌對話、「台灣論壇」及「中歐戰略論壇」，並共同主持第35屆台歐盟非經貿議題諮商會議及會外會，會晤百餘位政要，對深化台歐關係極有助益。

（二）運用歐洲訪賓之挺台聲量，持續增溫台歐關係：

1、全年外賓計 74 團，層級迭創新高，多團具有突破性意義：

- (1) 科索沃前總理 Avdullah Hoti 3 月 11 日率團訪台，為我國與巴爾幹地區首次跨國、跨黨派議員訪團。
- (2) 德國教研部長 Bettina Stark-Watzinger 3 月 21 日來台交流，係睽違 26 年來德國再度開啟部長級官員訪台交流。
- (3) 捷克眾議院議長 Maekéta Pekarová Adamová 3 月 25 日率台捷互相設處以來最大訪團（160 人）訪台，期間簽署 11 項合作協議。
- (4) 英國前首相特拉斯（Liz Truss）下議員 5 月 16 日訪台，為我國 27 年來再度迎接英國前首相級政要訪台。
- (5) 立陶宛國會議長希米利特（Viktorija Čmilytė-Nielsen）議長 10 月 22 日訪台，為波海其他國家國會議長訪台提供示範性作用。
- (6) 另德國、法國、歐盟、英國、葡萄牙、比利時、烏克蘭等多國訪團

亦絡繹來訪，持續將台歐關係推升至最佳狀態。

2、歐盟及歐洲各國挺台聲量創新高，包括：

- (1) 歐盟理事會 6 月 30 日之領袖結論首度納入關切台海情勢升高相關文字，爰支持台海和平穩定及現狀、反對片面改變台海現狀及任何武力威脅已成為歐盟 27 個會員國共識。
- (2) 歐盟理事會主席 Charles Michel 及執委會主席 Ursula von der Leyen 於 12 月「歐中峰會」期間，均表達對台海情勢之關切，M 主席強調，相信中國已全然瞭解升高台海緊張局勢將導致「嚴重後果」(serious consequences)，vdL 主席則表達「強烈反對片面改變現狀」之立場。
- (3) 歐洲國家及歐洲議會本年計通過 21 項友我決議案，其中包括歐洲議會本年通過「台歐盟貿易暨投資關係」決議等 7 個與我有關之議案，支持深化台歐盟經貿與投資關係、呼籲維持台海和平穩定、並首度強力反對中國持續扭曲聯合國大會第 2758 號決議、籲請歐盟執委會與我國合作，強化晶片供應安全。
- (4) 法國國民議會及參議院通過「7 年建軍法」，在法國總統 Emmanuel Macron 簽署後生效，係全球首個以立法方式保衛台海自由航行權之重要國家，極具意義。

(三) 持續推動台歐經貿科技連結及雙邊交流合作：

- (1) 7 月開通台北-布拉格航線，捷克開通提供使用直航之國人使用自動查驗便利通關系統 (e-gate) 服務，及 10 月增設駐米蘭辦事處，彰顯台歐實質交流關係增溫，並為我國人提供訪歐更多便利。
- (2) 台英於 11 月 8 日簽署「提升貿易夥伴關係」(ETP) 協議，雙方後續將就數位貿易、投資、再生能源與淨零碳排三大領域進行談判。
- (3) 為促進台歐菁英交流及產業合作，「台歐連結獎學金」計畫本年共計 496 名受獎生入境就學；另本部與國立陽明交通大學、國立台灣大學及台灣半導體研究中心 (TSRI) 於 8 月及 12 月辦理兩期「台歐半導體短期培訓」課程，計有包括捷、斯、波、立、義 5 國 150 名優秀

人才參訓。

(四) 推動在烏之人道援助及重建工作，持續為兩國未來關係累積動能：

- 1、自俄烏戰事爆發以來，我政府及民間捐款總計近 1.2 億美元，捐贈人道物資共計 950 公噸，以持續對烏國人民提供人道援助，並協助烏國重建。
- 2、本部於本年編列預算新台幣 18 億元，約折合 5,600 萬美元，以持續對遭無情戰火蹂躪之烏國人民提供人道援助，執行率近 7 成。本部訓令駐波蘭代表處等東歐各處聯繫駐在國政府及民間團體，積極協助波蘭、捷克、斯洛伐克及立陶宛境內之烏國難民；並透過烏克蘭各地方政府，將款項直接用於協助當地基礎設施重建。同時，亦挹注部分款項透過國際多邊管道分頭協助烏克蘭戰後重建及復原工作。
- 3、另我國參與「歐洲復興開發銀行」(EBRD) 烏克蘭復甦及重建擔保機制與國際車諾比合作多邊基金，和歐銀、歐盟、挪威、瑞士及烏克蘭等國家簽署相關聯合聲明。
- 4、烏克蘭布查市市長 Anatolii Fedoruk 於 11 月 25 日率團訪台，係俄烏戰爭爆發以來首位烏克蘭地方政府首長訪台，極具意義。

四、北美事務

(一) 台美關係持續深化、台加關係實質提升；美國會持續展現強勁之跨黨派友台力量：

- 1、我高層過境美國獲美方高規格禮遇及重視：蔡總統於 3 月 29 日至 4 月 7 日「民主夥伴共榮之旅」及賴副總統於 8 月 12 日至 18 日「巴拉圭專案」過境美國均獲美方高規格禮遇及重視；蔡總統返程過境洛杉磯時亦應聯邦眾議長麥卡錫 (Kevin McCarthy, R-CA) 邀請於加州雷根圖書館進行歷史性會談，並與 19 位跨黨派重量級議員進行雙邊會議。
- 2、美加持續聯合盟邦強調台海和平穩定之重要性：美國總統拜登、加國總理小杜魯道等兩國行政部門資深官員持續在與多國元首峰會，以及「G7 廣島峰會」、「G7 舊金山外長會議」及「加拿大-歐盟峰會」等國際多邊

場域，共同表達對台海和平穩定之重視；美加亦聯袂於6月、9月及11月3度穿越台灣海峽，以具體行動展現維護台海和平穩定之決心。

- 3、美國會挺台力道再創新猷、加國會展現堅實友台力量：美國聯邦參眾兩院關鍵委員會領導階層及重量級議員絡繹不絕訪台，共計43人，為歷年之最；本（118）屆美國會首年提出之友台議案迄已逾60項，亦為歷史同期新高。加國本年則有23名兩院跨黨派重量級議員分別組團來訪；加國聯邦眾議院「加中關係特別委員會」首度公布內容高度友我之「加拿大與台灣：動盪時局中的強健關係」報告，加國國會兩院友我議員亦分別提出《加台關係架構法案》並完成一讀。
- 4、美對台堅實之安全承諾：拜登政府4度宣布對台軍售落實軍售常態化，總價值計約18.59億美元，並首度運用「總統提用權」（PDA）予我3.45億美元軍援、以及首度提供1.35億美元無償「對外軍事融資」（FMF Grant），透過多元政策工具落實對台安全承諾。

（二） 台美高層互動頻密、溝通管道暢通，雙邊合作既深且廣；台加延續「經貿對話會議」及各項政策對話之慣例，展現雙邊合作之強勁動能：

- 1、台美高層互動頻密、溝通管道暢通：台美在年度既有高層對話機制下，延續對話層級及合作動能，雙方高層均高度肯定對話成效。美國在台協會（AIT）主席羅森柏格（Laura Rosenberger）本年3度訪台；美國防部中蒙台事務副助理部長蔡斯（Michael Chase）及國務院政軍局區域安全及武器轉移處長克蕾西（Laura Cressey）先後於2月及9月訪台；美環保署助理署長西田珍（Jane Nishida）於8月訪台；美國國家標準與科技研究院（NIST）院長羅卡西奧（Laurie E. Locascio）於9月訪台促進台美科技相關供應鏈討論及深化交流；彰顯美行政部門對我重視。
- 2、台美雙邊合作既深且廣：
 - （1） 台美簽署「台美21世紀貿易倡議」首批協定：台美於6月1日簽署「台美21世紀貿易倡議」首批協定，並由拜登總統簽署《美台21世紀貿易倡議首批協定執行法案》完成立法。該倡議是雙方自1979年

以來結構最具規模、最全面性的貿易談判，也是深化台美經貿關係的重要里程碑。倡議內容不僅涵蓋全球最關心的新興經貿議題，納入如「跨太平洋夥伴全面進步協定」（CPTPP）等高標準貿易協定的相關內容，向國際宣示台灣經貿規範符合國際最高標準。倡議第二輪談判會議於8月14至18日在華府舉行，就勞動、農業及環境3項議題進行討論，並就執行首批協定後續所須工作交換意見，會談結果相當具有建設性，會後持續以視訊方式進行洽談。當前台美關係持續升溫，外交部當掌握時機與經貿相關部會協同合作，密注美國經貿政策走向，並持續透過各項經貿對話平台，進一步厚實雙邊經貿夥伴關係，累積推動台美BTA之動能。

(2) 第四屆台美「經濟繁榮夥伴對話」（EPPD）：第四屆台美「經濟繁榮夥伴對話」（EPPD）於12月8日以實體及視訊混合方式在台北及華府同時舉行，台美雙方分別由經濟部長王美花及國務院主管經濟成長、能源及環境次卿費南德茲（Jose W. Fernandez）在線上主談。台美雙方在會中就經濟脅迫、供應鏈與投資及能源轉型、永續及安全等共同關切議題進行深度討論，並就未來合作及加強資訊共享等面向廣泛交換意見。台美將持續透過該機制深化經濟合作，強化台美經貿夥伴關係。

(3) 「台美教育倡議」第三次高層對話：美國務院亞太副助卿道森（Camille Dawson）首度專程來台與會，與我相關部會次長共同對外說明合作成果，包括國務院首度就教育議題致函各州官員、持續擴大美國務院3項獎學金計畫、支持「傅爾布萊特計畫」，並促成21項台美大學校際華語文合作。

3、台加延續「經貿對話會議」及各項政策對話之慣例，台加關係穩健成長：本年台加資深官員延續各項政策對話慣例，相繼率團互訪進行各項政策對話；經濟部陳政務次長亦率團訪加進行次長級「台加經貿對話會議」，展現台加關係穩健成長。

(三) 美加草根友台力量強勁、台加各項實質合作獲致具體成果、台美加攜手展現全球夥伴價值：

1、美加草根友台力量強勁：

- (1) 美國維吉尼亞州州長楊京 (Glenn Youngkin)、密西根州州長魏美桂 (Gretchen Whitmer)、亞利桑納州州長郝愷悌 (Katie Hobbs)、新墨西哥州州長葛麗森 (Michelle Lujan Grisham)、紐澤西州州長墨菲 (Phil Murphy) 及蒙大拿州州長詹福特 (Greg Gianforte) 相繼率團訪台，與我政府及相關產業代表簽署多項合作備忘錄，並就各項合作深入交換意見。
- (2) 本年共有亞利桑納州、維吉尼亞州、北卡羅萊納州及紐澤西州等美國 4 州，以及加拿大卑詩省宣布新設或復設駐台辦事處。
- (3) 本年全美共 34 州及 1 屬地通過計 53 項友我決議案；迄計有 27 州成立台灣連線，共獲 645 位州參、眾議員加入，強力展現美國各州挺台之草根力量。

2、台加夥伴關係獲實質提升：加國「印太戰略」指出將與台灣在貿易、科技、衛生、民主治理、對抗假訊息及原住民交流等領域發展全方位之夥伴關係，本年已獲致具體成果，其中台加「投資促進及保障協議」(FIPA) 在不到 9 個月內即完成談判，十足展現台加合作之強勁動能。另我駐蒙特婁辦事處於 12 月 4 日正式營運，實質提升我對加工作量能，彰顯雙邊關係具體進展。

3、「全球合作暨訓練架構」(GCTF)：由台美共同成立之 GCTF 平台已於近年納入日本及澳洲作為正式夥伴，本年邀獲英國、加拿大及聖露西亞分別參與合辦 5 場國際研習活動，亦順利舉辦 8 場海外活動。截至目前為止，計有 127 國約 7,800 人次之官員及學者參與 GCTF，探討議題領域也不斷擴大，持續深化 GCTF 協助能力建構的宗旨與目的。

五、拉丁美洲及加勒比海事務

(一) 持續推動踏實外交，積極辦理我與友邦高層及政要互訪鞏固邦誼，另致邀理念相近國家政要訪台爭取支持並深化交流：

- 1、高層出訪：本年辦理「民主夥伴共榮之旅」蔡總統訪問瓜地馬拉及貝里斯、賴副總統以總統特使身分出席巴拉圭新任總統貝尼亞（Santiago Peña）就職典禮、本部吳部長以總統特使身分訪問聖克里斯多福及尼維斯聯邦，慶祝克國獨立暨台克兩國建交 40 週年，均有助深化我與友邦高層情誼及鞏固邦誼。
- 2、政要來訪：致邀友邦政要計 16 團訪台，其中元首團有巴拉圭前總統阿布鐸（Mario Abdo Benítez）伉儷、瓜地馬拉總統賈麥岱（Alejandro Giammattei）、聖克里斯多福及尼維斯聯邦總督萊柏（Marcella Liburd）及聖文森及格瑞那丁總督朵根（Susan Dilys Dougan）4 團；總統當選人為巴拉圭總統當選人貝尼亞（Santiago Peña）乙團；國會議長係巴拉圭眾議長羅培斯（Carlos López）乙團；另有部長級以上 9 團及國會議員乙團。我與友邦高層及政要密切互訪證明我與友邦之堅定邦誼，並彰顯各項雙邊合作計畫成果深獲友邦政府與人民肯定。
- 3、無邦交國政要來訪：促成墨西哥經濟部高階官員與州長等政要率民間公協會及重要企業代表訪台，推動台墨產業合作並深化雙邊經貿交流，係數 10 年來訪台官員層級最高者，兩國關係顯著突破；另推動秘魯工商界領袖、哥倫比亞參眾議院高層及商界代表、阿根廷國會高層及主流媒體、智利重要媒體及意見領袖訪台，有效增進無邦交國之政要及各領域社會菁英對我民主歷程、經濟與科技發展及台海情勢現況之認識，並成功爭取渠等助我加強與各該國之雙邊關係及我參與國際組織案。

(二) 積極推動我國際參與，以拓展我國際空間並凸顯台灣主權：

- 1、我拉美及加海 7 友邦力挺我推動參與國際組織：以致函、執言、發布決議及新聞或錄製影片等多元方式，力挺我加入「世界衛生組織」、「聯合國」、「國際刑警組織」及「聯合國氣候變化綱要公約」等國際組織，

彰顯友邦仗義助我之堅定情誼，並成功提升我案在國際之能見度。另在爭取理念相近國家對我支持部分，洽獲墨西哥國會議員致函、巴西聯邦眾議院公共安全委員會表決通過決議等支持我國參與「國際刑警組織」案，以及墨西哥、秘魯跨黨派國會議員個別致函支持我參與「聯合國氣候變化綱要公約」，足證我積極開拓與理念相近國家合作之成果。

- 2、舉辦拉美及加海婦女賦權國際論壇，宣揚台灣女力成果：邀集友邦女性政要來台與我共同見證我落實性別平權，以及推動女性經濟賦權，促進全球疫後經濟振興及復甦之豐碩援外成果。
 - 3、洽獲拉美及加海地區「福爾摩沙俱樂部」力挺我加入「聯合國氣候變化綱要公約」：該俱樂部成員以致函、連署、通過國會決議及發布聲明等方式，支持我出席大會並有意義參與 UNFCCC 相關機制，展現堅定挺台參與國際組織之忱。
 - 4、強化我在區域國際組織之參與並擴大我影響力：為進一步深化我與「中美洲統合體」（SICA）之合作，本年辦理「第 18 屆中華民國（台灣）與中美洲國家合作混合會議」（COMIXTA），並與貝里斯及瓜地馬拉共同簽署「中華民國（台灣）與中美洲國家合作混合委員會議聯合聲明」，持續加強參與中美洲區域國際組織並強化合作關係。
 - 5、與理念相近國家合作成果：藉辦理「台墨印刷電路板工作小組會議」促成台墨雙邊高階經貿官員會談，爭取墨方支持我加入 CPTPP，另洽獲巴西聯邦眾議院及聖保羅州議會分別成立友台小組/陣線，成功贏得國際間更多立法機關予我支持並深化國會外交。
 - 6、積極推動與國際交流，並與媒體密切合作宣揚台灣發展成果：舉辦各類學術研討會、商展及文化交流等活動與各國分享我成功發展經驗，並與主流媒體合作以專訪、刊登專文及影片等方式形塑台灣優質形象，爭取更多國際友人支持。
- (三) 洽簽合作協定持續深化與友邦合作關係：本年我政府分別與瓜地馬拉簽署「台瓜基本合作協定」、「防災預警系統計畫合作協定」、「關務技術合

作瞭解備忘錄」及「強化玉米生產韌性計畫行動方案」；與貝里斯簽署「技術合作框架協定」及「代謝性慢性病防治體系強化計畫執行協議」；與巴拉圭簽署「外交人員訓練及交流合作協定」、「非洲豬瘟診斷及預防能力建構計畫技術合作執行協議」、「有機農業生產系統相互承認瞭解備忘錄」及「鴨嘴魚商業生產計畫執行協議」；與聖文森及格瑞那丁簽署「擴大教育合作計畫瞭解備忘錄」、「運用資訊科技強化治安維護計畫執行協議」、「蔬菜栽培管理提升及採後處理計畫執行協議」及「家畜繁養殖計畫執行協議」；與聖露西亞簽署「刑事司法互助條約」、「代謝性慢性病防治體系強化計畫瞭解備忘錄」、「數位資訊科技培訓應用計畫瞭解備忘錄」及「地方產業經營輔導計畫執行協議」；與海地簽署「稻作生產提升計畫之 3 項子計畫執行協議」及「蔬果栽培發展計畫執行協議」，與聖克里斯多福及尼維斯聯邦簽署「外交人員訓練及交流合作協定」及「蛋雞產業永續發展計畫執行協議」等合作協定及文件；透過上述有關防災預警、海關實務、公衛醫療、農牧業發展、教育優化與司法互助等多元面向之協定，全面加強與友邦合作並嘉惠兩國民眾福祉。

六、 條約法律事務

(一) 推動我國環境外交：

- 1、聯合國氣候變化綱要公約第 28 屆締約方大會 (UNFCCC COP 28) 案：我以「低調、專業、務實、有貢獻」之原則，順利出席 11 月 30 日至 12 月 13 日在阿聯杜拜舉行、全球與會人數高達 11 萬人之 UNFCCC COP 28。我 11 個友邦分別在首週「氣候行動峰會」、第二週「高階會議」、德國外長首度於 COP「閉幕全會」為我執言；12 個友邦、歐洲與拉丁美洲及加勒比海地區「福爾摩沙俱樂部」42 國共 378 位國會議員為我致函 UNFCCC 執行秘書 Simon Stiell；我團與 35 個理念相近國家的行政與立法部門及 2 個國際組織，總計舉辦 46 場雙邊會談，其中美國行政及立法部門均有與我密切互動；我政府宣布成立「台灣-太平洋氣候轉型基金」；

我與友邦合作設置 2 座「國家展館」、媒合我 NGO 與友邦合辦 5 場周邊會議；另舉辦「棕櫚島外交遊船酒會」及「歡迎餐會」、在杜拜捷運全線 53 站刊登“Climate Action with Taiwan”電子廣告、推案影片「寶島綠色行動」總觀看次數亦破紀錄逾 2,303 萬人次，成果豐碩。

- 2、太平洋氣候變遷論壇案：本部吳部長於論壇與我太平洋友邦之總督/部長簽署首份「對抗氣候變遷聯合聲明」，承諾成立「氣候轉型基金」，並邀美、日、歐、法及斐濟等 5 理念相近國官員及使節擔任與談，為 UNFCCC 推案蓄積動能。
- 3、第 8 屆我們的海洋大會（OOC 8）：我團所提 7 項具體承諾全數核錄、洽獲帛琉總統惠恕仁（Surangel S. Whipps Jr.）公開為我執言及我高階官員擔任周邊會議與談人；我團計與 8 國舉行 11 場雙邊會談，場次數量及層級係歷屆參與 OOC 之最。

（二） 推動國際司法互助合作、跨國打擊犯罪：

- 1、本部與內政部、大陸委員會共同舉辦國際警察合作論壇：
 - （1）本部與內政部及大陸委員會於 9 月 4 日至 7 日共同主辦「2023 國際警察合作論壇—打擊跨境犯罪研討會」，研討議題涵蓋「網路犯罪、電信詐欺及人口販運」等，緊密呼應「打擊跨境電信詐欺」為我政府目前高度關注及施政之重點方向，又本論壇作為與世界各國交流及分享犯罪防治經驗的平台，強化我國與各國警政單位之連結合作，奠定後續合作之基礎。
 - （2）本部於籌劃過程中協助洽邀各國外賓參與論壇，本部洽獲 17 名訪賓中，有 6 名中央最高警政首長、「國際刑警組織」（INTERPOL）業務主管及其他警政高階官員實體出席與會，交流成果豐碩。有助友邦及理念相近國家本年底於奧地利維也納舉行之 INTERPOL 大會為我致函及執言，厚植我國以觀察員身份加入 INTERPOL 推案之量能及促成與他國代表團雙邊會談，實踐我國參與 INTERPOL 之訴求。

2、對外推動洽簽司法互助條約（協定）案：近年跨國詐騙犯罪及人口販運案件頻傳，本部持續規劃將邦交國、新南向政策國家及歐洲等理念相近國家列為優先推動洽簽司法互助條約（協定）之重點區域。本年度推動洽簽結果如次：

- (1) 與德國簽署刑事司法互助協議，此係我與歐洲國家簽署之第 3 個刑事司法互助條約（協定），尤其德國係全球法治最完備國家，本案極具指標意涵。
- (2) 與友邦吐瓦魯及聖露西亞簽署刑事司法互助條約，拓展全面邦誼。

3、其他國際司法合作實例：

- (1) 7 月居間成功協助捷克完成引渡其通緝犯從菲律賓過境我國任務，深獲台捷警政單位嘉許，為雙邊警政合作奠定優良基礎。
- (2) 臺灣臺中地方檢察署為偵辦詐欺案件，為使滯留於波蘭之我國籍通緝犯返台受審，本年 2 月透過法務部及經由本部向波蘭提出引渡請求獲准。案經本部與駐波蘭代表處協作法務部、臺灣臺中地方檢察署、內政部警政署刑事警察局等單位，與波蘭政府密切合作，刑事警察局將於 113 年 1 月派員押解犯嫌返台，本案為我國首件請求外國政府協助引渡人犯回台的成功案例，亦係我與波蘭簽署「刑事司法合作協定」後，雙方深化司法合作之具體展現。

(三) 積極辦理條約協定案，持續透過簽署重要條約協定，鞏固我與邦交國及友好國家關係（促成台美 21 世紀貿易倡議等 30 餘件條約協定案）：

1、國際法面向：參與條約協定諮商，協助檢視草案，從國際法層面及國際實踐，提供主政機關專業國際法意見、國際間以及我國對外洽簽條約協定之最佳範例，協助提升我對外之實質關係。

- (1) 台美 21 世紀貿易倡議第一階段協定、台加投資促進協議等相關協定，透過橫向及縱向比對國際及我國實踐，提供專業意見供主政機關/單位參考並參與諮商，協助增加談判籌碼。

- (2) 遇邦交國斷交，片面廢止相關條約協定時，例如台尼（加拉瓜）及台薩（爾瓦多）宏（都拉斯）FTA，參酌維也納條約法公約、國際貿易法及國際實踐，提出法律應處方案，以平衡理性之法律應處，捍衛國家利益與尊嚴。
- (3) 從外交/領事關係公約之國際法層面，綜整我國與美國等國特權豁免協定之先例，協助提升我駐外單位及人員待遇。

2、國內法面向：於對外洽簽協定諮商期間、簽署前後，提供主政機關及本部政務單位「條約締結法」相關規定及條約協定案辦理程序，並於有疑慮時提出警示，確保行政部門辦理條約協定案時，符合相關法律規定。

七、國際組織事務

(一) 持續透過積極與會、踴躍提案及實質貢獻，提升我在「亞太經濟合作」（APEC）之影響力，並與理念相近會員就共同關切議題合作：

- 1、積極安排台積電創辦人忠謀代表蔡總統出席 11 月經濟領袖會議期間於其他會員雙邊會晤，此次與美國副總統等 3 位美方高階官員以及日本、新加坡等國領袖會談，雙邊會談及場邊晤談場次多於往年，顯示台灣受國際社會重視之程度提高。
- 2、協助主政部會出席 9 場專業部長會議（包括運輸、貿易、中小企業、婦女、能源、衛生、糧食安全、災害管理、財政部長會議），以及「貿易及外交雙部長年會」，與會之部、次長積極分享我國綠色、數位雙軌轉型作為、永續及包容成長政策，有助提升我國國際能見度。8 月「能源部長會議」期間，我國更與美國、澳洲、日本、韓國、加拿大、紐西蘭等 11 個 APEC 會員能源部會首長或與會代表共同發表「加速液化天然氣價值鏈甲烷減排聯合聲明」（Joint Statement in Accelerating Methane Mitigation from the LNG Value Chain），為我國與理念相近經濟體在 APEC 場域共同合作之具體實例，亦彰顯我對液化天然氣價值鏈減碳之重視。

3、敦促各部會踴躍參與各場專業部長會議，並就我強項領域向 APEC 研提計畫。本年我國在 APEC 各工作小組及次級論壇擔任 12 個領導職位，共計 14 案申獲經費補助，以件數計為所有會員前 3 名，且主辦 40 場 APEC 研討會等活動，場次為近 5 年來最多。另本部向 APEC 提供 150 萬美元捐贈，以實際行動支持 APEC，獲 APEC 秘書處公開感謝。

(二) 持續秉持「專業、務實、有貢獻」原則推動國際參與，積極反制中國對我無理打壓，我各項國組推案所獲國際支持顯著提升：

- 1、我「聯合國」(UN)、「世界衛生組織」(WHO)、「國際民航組織」(ICAO)及「國際刑警組織」(INTERPOL)推案，各國聲援力道更勝以往。除我 12 個係聯合國會員國之友邦以在聯合國大會總辯論為我執言、致函聯合國秘書長等方式助我外，「七大工業國集團」(G7)外長及歐盟外交暨安全政策高級代表首度在聯大期間發表之主席聲明中，重申台海和平穩定對國際社會安全與繁榮不可或缺，並支持台灣有意義參與國際組織。我推動參與 WHO 及「世界衛生大會」(WHA)共獲全球近百國、逾萬人次行政部門政要、國會議員及各領域重要友人予我聲援，理念相近國家在 WHA 為我執言國家數增加至 13 國，其中愛沙尼亞更係首度為我直接執言。本年 ICAO 雖未舉辦大會，美國、貝里斯、聖克里斯多福及尼維斯、捷克等國立法部門仍以通過決議等方式支持台灣參與 ICAO。另逾 60 國之政要等各界人士公開支持我參與 INTERPOL 等國際組織，出席 11 月 INTERPOL 大會之 7 個友邦也於會中為我執言。
- 2、我持續透過增進各國對聯大第 2758 號決議有正確認知，反制中國錯誤詮釋該決議及與其「一中原則」不當掛勾。美國聯邦眾議院通過「台灣國際團結法案」(Taiwan International Solidarity Act)，明確指出聯大第 2758 號決議無涉台灣主權，歐洲議會通過之「歐中關係」報告更首度公開反對中國持續曲解該決議；我亦與捷克、波蘭、斯洛伐克、英國、德國、法國、希臘、瑞典、丹麥、義大利等國及歐盟之智庫學者合作辦理研討會及發表專文與投書。此外，本部吳部長專文、外館投書及館長專

訪等共獲國際主流媒體刊載近 500 篇次，將我訴求傳達至全球各地。

(三) 持續穩健拓展我國際空間，並透過已參加之國際組織強化國際參與：

- 1、掌握推案契機，成功爭取加入更多政府間國際組織：成功以準會員、附屬會員及觀察員身分分別加入「國際藥政主管機關聯盟」(ICMRA)、「國際醫療器材主管機關論壇」(IMDRF)及「自由線上聯盟」(FOC)，我國參與之政府間國際組織數量提升至 74 個。
- 2、積極洽邀國際組織高層官員訪台，以及在台舉辦會議活動：為實踐聯合國 17 項永續發展目標 (SDGs) 中之第 12 項，10 月我與「國際棉業諮詢委員會」(ICAC) 在台北合辦國際研討會，並響應聯合國「世界棉花日」，與 ICAC 於台北紡織展共同展出棉花永續及創新方案成果展，另邀獲 ICAC 執行長訪台，凸顯我國在國際紡織供應鏈之重要地位；邀獲「亞太洗錢防制組織」(APG) 秘書長 Gordon Hook 於 3 月訪台，彰顯我國在洗錢防制之努力及成果；「亞蔬-世界蔬菜中心」(WorldVeg) 於 11 月在台南善化總部舉辦 50 周年慶活動暨新實驗大樓落成典禮，蔡總統以預錄方式發表賀詞，並邀獲 30 多國駐台使節、農業部門及國際組織代表，以及多位農業研究機構、產業團體及農業專家共襄盛舉；促成「亞洲開發銀行」(ADB) 再度派員來台合辦人才招募說明會；申獲 113 年在台辦理「南方黑鮪保育委員會」(CCSBT) 年會及「亞洲選舉官署協會」(AAEA) 年會。凡此，均有效提升我國國際能見度。
- 3、善用多邊平台彰顯我對國際社會之貢獻：持續在我已參與之專業性及功能性政府間國際組織中，透過提案、參與計畫、捐助及主辦能力建構活動等多元方式，強化國際支持與肯定。例如本年我國與「歐洲復興開發銀行」(EBRD) 合作加大援助烏克蘭力道，陸續資助歐銀強化烏國資訊安全及新創企業輔導等 6 項計畫，並與歐盟、英國及挪威等其他捐助方共同參與歐銀 2 項多邊援烏機制，協助烏國穩定保險市場運作及核能安全，展現我國良善力量及人道貢獻精神。本年我於「中西太平洋漁業委員會」(WCPFC) 第 20 屆年會宣布自 113 年起續以 5 年為期，捐助總額 200 萬

美元之我國信託基金，彰顯我國在 WCPFC 持續協助開發中小島國家（SIDS）會員漁業能力建構之決心，並增進我與其他 WCPFC 會員之漁業合作關係。

八、非政府組織國際事務

（一）積極吸引重要國際非政府組織（INGO）來台設點，協輔我國 NGO 國際參與，成效顯著：

- 1、成功推動重要 INGO 來台設點，持續擴大全球民主社群在台群聚效益：協助英國「西敏寺民主基金會」（Westminster Foundation for Democracy, WFD）完成設立在台辦事處，並持續提供包括美國「人權基金會」（Human Rights Foundation, HRF）等十餘個擬在台設點之 INGO 各項諮詢服務及行政協助。另持續促進已在台完成設點之重要 INGO 強化與國內公民團體合作關係，如 3 月協助美國「國際民主協會」（NDI）及 WFD 與我國公民監督國會聯盟合作舉辦「2023 國會開放及監督論壇」等，以及鼓勵 INGO 參與社團法人台灣民主實驗室舉辦之「2023 年中國影響力網絡年會」，共同打擊錯假訊息及不當影響我國民主選舉之惡意滲透。本案具國家戰略高度，除彰顯我國捍衛民主自由形象獲國際重視及肯定，亦有助台灣在印太民主社群扮演更重要之角色。
- 2、鼓勵 NGO 爭取擔任 INGO 領導職及在台舉辦重要國際會議：鼓勵中華民國醫師公會全國聯合會、台灣家庭醫學醫學會、國際外科醫學會中華民國總會及中華民國婦女協會等成功爭取擔任 INGO 要職，協助相關 NGO 在台舉辦「第 38 屆世界獸醫師大會」、「第 29 屆亞洲藥學會年會」、「國際法官協會第 65 屆年會暨 70 週年慶祝活動」、「2023 年中國影響力網絡年會」、「2023 亞太社會創新高峰會」及「2023 GCSF 全球企業永續論壇」等具指標意義之大型國際會議，持續擴大我 NGO 之國際影響力及能見度，並促進國內經濟及觀光效益。

(二) 積極辦理「女力外交」專案系列活動，結合我婦女 NGO 豐沛國際參與能量，計畫內容創新突破，推動成效再創新高：

- 1、 「聯合國第 67 屆婦女地位委員會大會」 (CSW 67) 恢復實體舉行，外交部與婦權會等 NGO 及國際夥伴們於 3 月攜手赴紐約順利完成「台灣性別平等週」系列活動，包括在駐紐約辦事處舉辦之「科技女力台灣之夜」、「台灣主場論壇」，以及我國 NGO 與地方政府於 3 月 6 日至 17 日期間舉辦 32 場「聯合國婦女地位委員會暨非政府組織平行會議」，場次數再創新高，成功進行串連。
- 2、 「科技女力台灣之夜」結合創新科技及永續時尚，並突破傳統性別、膚色及體型框架，洽獲聖露西亞參議長、帛琉與聖文森兩國常代與 NGO 代表共同走秀，活動極具新意且受好評，當晚邀集至少 15 位友邦政要及常代出席，另有聯合國社群、NGO 及 INGO 逾百人共襄盛舉，駐處於場外架設螢幕直播，吸引當地民眾佇足觀賞，增進我國在美國主流社會之能見度，網路直播流量亦創新高，宣傳效果甚佳；「台灣主場論壇」由帛琉副總統錄影致詞，嗣由友邦政要與我國官員演講，以及 INGO 與我 NGO 進行深度對談，出席人數踴躍熱烈。
- 3、 全案活動全球新聞與社群媒體合計有 1,423 篇報導或發文，語言涵蓋英、西、日、韓、希臘、印尼、保加利亞等，除國內各大媒體、紐約當地媒體及海外華文媒體外，包括美國「全球貿易雜誌」、「加勒比海全球新聞」、歐洲「參與歐洲」、「政經新聞」、「歐盟政治報導」、「歐洲商業評論」、西班牙「金融世界」、菲律賓「自由商業報」、「商業鏡報」、保加利亞「事實電子報」及友邦電視台等國際主流媒體等均有露出，社群媒體觸及率達 1,522 萬人次，更勝往年。

(三) 辦理「國際青年大使交流計畫」，有助增進台露兩國友好邦誼，並首度邀請我廚藝國手赴海外交流：

- 1、 首度與勞動部合作，遴選我國技職廚藝國手 4 人，另甄選 36 位具外語及才藝之青年大使參團，經集訓後由部長授旗，於 9 月 2 日至 11 日成功訪

問我加勒比海友邦聖露西亞。相關成果包括：獲露國代理總督查爾斯（Errol Charles）親自接見，並參加由露國總理皮耶（Philip J. Pierre）開幕之「青年論壇」，與露國青年學生交流青年創業及地方創生成功案例；辦理「台露之夜」及「台露創意料理品嚐會」，進行文化及美食外交；另分別與露國中、小學及社區學院學生交流互動，期間並進行多場文化演出及廚藝教學，所到之處均獲露方各界熱烈歡迎，圓滿達成任務。全案並獲國內外媒體及露國政府社群媒體報導，有助鞏固台露兩國友好邦誼。

- 2、廚藝國手首度參團，為本案注入新交流元素，具吸睛效果：我團 4 位廚藝專長青年大使於出訪期間特別應露國商工部請求開設 2 場「烘焙教學工作坊」，教授露國業者運用台灣茶及當地水果入餡，製作鹹派、貝果及司康等點心品項，甚獲好評。另於「台露創意料理品嚐會」則製作 5 道結合台露兩國元素之料理，出席之查爾斯代理總督等政要及貴賓均對創新料理感到驚艷，達成美食文化交流之目的。
- 3、傳統與社群媒體並重，全案獲國內外媒體報導，提升本案文宣效益：本案自部長於出訪前親自主持授旗典禮即獲國內多家媒體報導，並於集訓及出訪期間以「國際青年大使」聯誼會之臉書及 IG 發布多篇貼文；另本部及駐館在臉書等社群媒體不定期發文，訪露期間亦獲露國政府臉書及 Youtube 頻道多次報導宣傳，其中露國總理辦公室及副總理分別貼文分享青年論壇及台露之夜活動，露國「國家電視台」（NTN）亦播出專訪報導，總計全案國內外媒體及露國政府社群媒體報導計 25 篇，社群媒體（本部、外館及國際青年大使聯誼會）觸及率高達 17 萬 3,053 人次。

（四）與我 NGO 合作辦理國際合作發展及人道援助計畫，強化公私協力之夥伴關係並彰顯普世價值：本部持續推動促成我 NGO 進行國際援助合作案，例如贊助幫幫忙基金會募集物資並以海運貨櫃運送至拉丁美洲、太平洋及非洲地區友邦及友我國家；與財團法人普賢教育基金會於非洲 6 國辦理「海外正體中文教學計畫」；與財團法人台灣世界展望會辦理「兒童資助

計畫」；與財團法人伊甸社會福利基金會辦理「2021-2023 年全球反地雷行動國際合作案計畫」；與財團法人勵馨社會福利事業基金會辦理「亞洲婦女安置網絡計畫」、「亞洲女孩培力計畫」及「2023 台灣性別暴力服務與倡議專業輸出計畫」；與財團法人至善社會福利基金會於越南辦理「中越中小學閱讀推廣教育計畫」；與財團法人羅慧夫顏顏基金會辦理「巴基斯坦洪災庇護所計畫」及「2023 用愛彌補菲律賓達沃唇腭裂手術義診計畫」；與社團法人台灣好鄰居協會辦理「蒙古青少年心理健康教育計畫」；與財團法人陽光社會福利基金會辦理「2023-2024 中南美洲燒燙傷復健專業人員培訓計畫」；與台灣路竹會辦理「泰北美索關懷醫療計畫」；與義大醫療財團法人義大醫院辦理「未來醫師與牙醫師教學暨義診計畫」；與社團法人台灣口腔照護協會辦理「2023 年尼泊爾木斯塘土庫謙健康促進照護服務計畫」；與社團法人中華民國國際慈善文教協會赴緬甸辦理「師資培訓留才計畫」；協助社團法人台灣海外援助發展聯盟辦理「非政府組織國際種子專業人才培訓計畫」。

九、國際經濟事務

(一) 推動區域經濟整合並參與國際經貿組織：

- 1、積極推動我國加入 CPTPP：向 CPTPP 提交我國經貿體制資料，逐章檢視 CPTPP 規範，說明我國入會準備情形，爭取對我案的支持；組團訪問智利、秘魯，有助增進我與該等國家主管官員、學界等相互瞭解，獲當地媒體大幅報導；持續充分運用各項國內外雙邊及多邊管道，加強與 CPTPP 成員國互動及諮商，以爭取成員國行政部門、國會、企業、智庫、媒體及 APEC 平臺等各界之支持。目前 CPTPP 成員國均已瞭解我國為入會所做的準備，也認為台灣符合 CPTPP 高標準並願完全遵守協定義務，為爭取支持成立我國入會工作小組奠定基礎。
- 2、運用「世界貿易組織」(WTO) 平台深化多邊及雙邊經貿合作：積極參與 WTO 多邊及複邊談判，就 WTO 改革、漁業補貼、電子商務等議題持

續推動與協商，展現我國貢獻，捍衛國家權益；積極爭取擔任「貿易相關之投資措施委員會」（Committee on TRIMs）及「動植物衛生檢疫委員會」（Committee on SPS Measures）主席，藉機加強與美、日、歐盟等主要成員、其他國際組織及 WTO 秘書處官員之關係；洽獲歐盟、瓜地馬拉及波蘭駐 WTO 公使團訪台；出席我國第 5 次貿易政策檢討會議，獲會員肯定我國參與 WTO 之表現；續關切中國食品進口規定及我水果輸中案造成之貿易障礙，捍衛我產業利益。

（二） 扣合我戰略產業，以創新、積極、高效率方式推動各項貿易投資業務，回應友邦及理念相近國家對我加深經貿合作之期待，協助落實政務目標，並鞏固我國在全球供應鏈上之關鍵地位：

- 1、參與總統府「戰略產業專案管理小組」，推動我國戰略型產業國際合作，提升經貿外交效益：總統指示為藉由國際關注台灣時機，加速拓展我國數位國力及影響力，於 2 月設置「戰略性產業專案管理小組」，適時提供總統相關諮詢及建議。本年擇定「電動巴士」、「智慧醫院」、「智慧城市」、「智慧物流」及「智慧運輸」5 大專案，並預計與巴拉圭、馬來西亞、泰國、越南、帛琉等國合作，本部協助落實各項專案。
- 2、結合友邦及理念相近國家總統等高層政要訪台，辦理各項經貿活動，具體深化雙邊經貿關係：2 月巴拉圭總統訪台期間本部辦理「巴拉圭肉品推廣暨投資商機說明會」；3 月協辦「2023 智慧城市展暨 2050 淨零城市展」及接待「捷克眾議院議長訪團企業團」108 人；4 月於瓜地馬拉總統偕經濟部長訪台期間辦理「瓜地馬拉共和國投資商機說明會」；5 月配合聖露西亞希瑞爾副總理來台辦理「聖露西亞經貿暨投資商機說明會」；另於 7 月配合巴拉圭總統當選人貝尼亞來台辦理「台巴產業座談會暨交流餐會」；12 月安排「青年總裁協會洲際分會」（YPO Intercontinental Chapter）來自澳大利亞、美國、新加坡、日本等 11 國共 60 位企業家晉見總統。具體回應友邦盼深化雙邊經貿合作之期待，並積極協助我與理念相近國家雙邊產業對接，宣傳我優良投資環境及優勢產業，共覓經貿合

作契機。

- 3、「技術合作先行，產業接力」，逐步結合技術合作及產業投資，拓展我在友邦之影響力：積極協助我與友邦互補性產業對接，並於9月赴訪瓜地馬拉，除強化現有之技術合作計畫外，並就產業投資如紡織業合作與瓜國政府研商後續規畫，創造利我之政務空間。

(三) 完成擬撰我新版「國際合作發展政策白皮書」，持續拓展我與理念相近國家進行國際發展合作，助我鞏固邦誼，提升援外能量，同時彰顯我做為國際關鍵伙伴的民主良善力量：

- 1、發表「國際合作發展政策白皮書」：新版白皮書迭經3次審查委員會、3次國家安全會議，以及11個相關部會機關共同檢視校訂，終得於11月17日由總統核定，嗣於12月7日正式公布於外交部官網供外界參考運用。本白皮書彙集我國歷年秉持「踏實外交，互惠互助」原則，以台灣獨特的援助模式，致力推動國際合作發展之重要貢獻與成果。
- 2、台美正式啟動「美國太平洋基金-台美夥伴關係」(Pacific American Fund-US-Taiwan Partnership) 相關計畫，助我太平洋友邦共同對抗氣候變遷：透過財團法人國際合作發展基金會(國合會，TaiwanICDF)於111年以額外挹注60萬美元方式，與美國國際開發總署(USAID)旗下之美國太平洋基金(PAF)共同成立「美國太平洋基金-台美夥伴關係」(PAF-UTP)。PAF-UTP以我太平洋友邦為核心，輔以我在當地技術團之能量，鼓勵我駐在國之公民社會團體提出具海洋保育及氣候韌性等相關計畫。PAF於3月完成徵件，我方亦派員赴斐濟參與5月及10月兩次審查會議，最終我方支持之吐瓦魯及馬紹爾群島兩項提案入選，後續美方規劃將於113年5月辦理頒獎儀式，我方擬派員出席並擴大本案宣介。本案係台美將在我友邦合作推動計畫之佳例，彰顯我與理念相近國家合作對第三國提供援助，有助我透過技術合作強化與友邦之連結並深化邦誼。

十、國際傳播事務

(一) 積極辦理政府高層向國際社會發聲：

- 1、總統晉訪：蔡總統 11 月接受美國「紐約時報」年度「交易錄峰會」活動（DealBook Summit）視訊訪問，強調將盡最大努力強化台灣之防衛能力及社會韌性，訪談影片除在峰會活動中播出，亦獲彭博社、法新社及路透社等國際主流媒體報導及轉載。
- 2、本部吳部長專訪：吳部長接受個別國際媒體專訪、與駐台外媒及訪台國際記者團茶敘及召開國際記者會總計 76 場次，積極宣揚我國位於民主陣營對抗威權擴張之最前線，致力維護台海和平，為國際社會之善良力量等價值，並獲刊報導逾 406 篇，獲極佳迴響。本部另撰發新聞參考資料，獲國內媒體採用報導，有助公眾外交及政策溝通；並透過本部新媒體及文宣網站平台再傳播專訪資訊，本年臉書及 IG 相關貼文 71 則，累計觸及人數達 71 萬，X 平台相關推文 52 則，曝光數逾 190 萬次；Taiwan Today 九語版英文電子報及 Taiwan Hoy 西文電子報合計 397 篇，擴大國際文宣，績效良好。
- 3、本部次長接受專訪及接待媒體團：政務次長李淳接受美國「彭博社」、加拿大「Global News」及英國「經濟學人」等媒體專訪計 16 場次，刊出篇數 28 篇；政務次長李淳宴請政經記者團 III，向國際媒體說明我國情及國組推案；常務次長俞大瀟宴請西語國家記者團，獲外媒好評。
- 4、洽刊首長推案專文（含友我報導）：國際主流媒體刊登本部吳部長 UN 案、衛福部部長薛瑞元 WHA 案、環境部部長薛富盛 UNFCCC 案及內政部警政署刑事局局長周幼偉 INTERPOL 案推案之政策專文，加計外館館長投書、受訪及友我報導，各案在主流媒體之新聞露出，分別為 485 篇、452 篇、246 篇及 223 篇，總計 1,406 篇，有助爭取國際輿論之支持。

(二) 爭取國際主流媒體對台支持，增加台灣議題報導：

1、協助外媒移/派駐台灣：

- (1) 全年有來自 20 國、81 家國際媒體之 176 名記者駐台，較 111 年底人數

增加近四分之一，國際媒體駐台人數增加，亦增加對我重大政策之報導與評論，且立論多正面友我，對爭取台灣國際話語權及全球能見度、形塑台灣正面形象有明顯助益。

(2) 本年首次派員駐台之 13 家媒體中，包括每週聽眾數逾 2,800 萬之美國「全國公共廣播電台」以及法國官方頻道「24 小時新聞台」及「法國世界電視五台」、丹麥歷史最悠久的「貝林時報」及南美洲影響力最大報的巴西「聖保羅頁報」等，顯見台灣議題受到國際社會的重視，以及本部積極協助外媒獲得肯定。

- 2、加強與駐台外媒間新聞聯繫：協助駐台外媒採訪 32 場本部及其他部會相關活動，共 302 名記者參與；辦理本部吳部長、政務次長李淳與駐台外媒茶敘，共計 68 名記者出席、相關報導 46 篇；另辦理駐台外媒參訪活動「精密機械產業及綠能建設參訪團」，共 21 家國際媒體之 25 名外媒參與；洽請海巡署、環境部、行政院等接受駐台外媒採訪；陪同參加國防部「漢光演習」及採訪「國慶大會」；本年應駐台外媒詢問提供新聞稿、採訪通知逾 1,400 則，回覆駐台外媒電郵詢問逾 1,800 件。
- 3、積極洽邀國際媒體記者來台參訪團：本年共接待 7 團媒體記者團，邀訪 64 國 105 名國際主流媒體記者，包括觀光文化記者團、西語國家（含邦交國）記者團、印太/新南向目標國記者團、及政經記者團 I、II、III 三團及國慶及英語邦交國記者團，撰刊報導至今逾 241 篇報導。另並辦理與「東西中心」合作之「亞太新聞獎助計畫」邀訪美國主流及新興媒體記者，及協助接待捷克「巴卡拉基金會」及「德國新聞記者網絡協會」籌組之歐洲記者團共 21 名，均獲好評。

(三) 結合影音內容與新媒體行銷台灣：

- 1、推動數位外交：本部臉書全年發布 545 則貼文，總觸及人數逾 892 萬次，本部 X 平台全年發布 757 則貼文，總觸及數逾 4,326 萬次，全力推動數位外交。
- 2、針對支持烏克蘭，製作俄烏戰爭一周年、台灣挺自由等 2 部烏語及英語影

片，展現台灣有感於烏克蘭奮勇抵抗威權侵略之決心，堅定與理念相近國家共同捍衛自由民主及人權普世價值之立場。

3、策製觀光影片及文宣品推廣國家形象：

- (1) 透過潮台灣 YouTube 頻道辦理推廣台灣形象影片，包括策製觀光旅遊、戶外活動、客家文化、溫泉美食及特色馬拉松等主題，以及協助行政院委託文總承辦之「Time For Taiwan」觀光宣傳影片製作多語版影片，並協同全球外館於新媒體平台宣傳，前述 6 部短片全球總觀看次數逾 3,250 萬次，文宣成效卓著。
- (2) 與國際知名之「Discovery 頻道」合作攝製國情影片「智慧機械」及「星廚探味：台灣」美食紀錄片，於 6 月起陸續在台灣、東南亞等近 20 個國家及地區播映，電視頻道暨全球網路社群平台觸及數及曝光數分別近 1,650 萬次及 2,000 萬人次。
- (3) 協同外館推廣總統府委託文總舉辦之 2023「來去總統府住一晚」活動，並推薦本部國傳司協助外館辦理「#Taiwan 國家軟實力數位推廣計畫」之合作網紅來台參與。
- (4) 編印 2024 年 9 語版「遊寶島·台灣恁靚」主題記事案曆，呈現台灣自然及人文之美，吸引國外旅客訪台。

4、辦理「全民潮台灣」短片競賽：本年來自 14 國 223 人參賽，為歷年來外國作品最多。另剪輯前得獎影片於美國大聯盟紐約大都會球場「台灣日」播放。

十一、公眾外交事務

- (一) 辦理本部重要訪團及重大外交成果相關媒體採訪活動逾 70 場：本年積極辦理捷克眾議長艾達莫娃、立陶宛國會議長希米利特、英國前首相特拉斯下議員等人訪台、本部賑濟土敘震災、推動參與世界衛生組織（WHO）和聯合國（UN）等重要記者會及採訪活動逾 70 場，並協處國內高層出訪及我國參與「世界衛生大會」（WHA）、「亞太經濟合作」（APEC）年

會、「聯合國氣候變化綱要公約第 28 屆締約方大會」(UNFCCC COP28)等重要專案之新聞媒體工作共 6 場，創造正面新聞效益。

(二) 恢復辦理「農業青年大使『新南向』交流計畫」及「外交小尖兵—英語種籽隊選拔活動」，積極推動青年參與國際，落實公眾外交：

- 1、本部與農業部本年恢復辦理「農業青年大使『新南向』交流計畫」，係疫後首度復辦，獲具農林漁牧專業背景之優秀青年積極參與；本案遴選 24 名農業青年大使分赴印尼及菲律賓參訪，獲印、菲兩國高度重視，不僅政府部門提高接待層級，兩國國會亦正式接待我團，另印、菲產學界亦積極肯定本計畫，並盼未來能夠持續交流。參訪活動獲國內外媒體廣為報導，成功彰顯政府推動台印、台菲交流成果，公眾外交成果豐碩。
- 2、本部與教育部本年恢復辦理「外交小尖兵—英語種籽隊選拔活動」，包括配合本活動 20 週年擴大辦理文宣活動，舉辦小尖兵回娘家暨開跑記者會及徵文活動，廣獲迴響。另透過北、中、南三區初賽及全國決賽選出 3 支優勝高中隊伍，並安排於 113 年寒假期間赴澳洲及紐西蘭參訪，廣續推動青年國際交流，展現我國青年優質形象。

(三) 積極辦理府、院、本部及相關部會涉外事務英語及特殊語言重要翻譯及傳譯：

- 1、筆譯及潤稿：全年辦理筆譯及潤稿共 1,659 件，包括英文 1,272 件，西、日、法文 387 件。
- 2、傳譯：全年共協助總統府、五院及相關部會英特語傳譯 423 場，包括總統/副總統 149 場，五院及其他部會 274 場。
- 3、另支援重要專案傳譯包括：瓜地馬拉賈麥岱總統訪團、捷克眾議院艾達莫娃議長訪團及日本自民黨麻生太郎副總裁訪團、亞太經濟合作 (APEC)、台日經濟夥伴會議、總統出訪友邦史瓦帝尼、賴副總統出席友邦巴拉圭總統就職大典及立法院游院長錫堃率團訪問日本與那國島等。

(四) 配合政府政策及本部重大施政方針，製作各影音及平面文宣素材，用傳統及新興媒體平台擴大宣介外交成效：

- 1、以「眾志成城，台灣向前」為題製作中、英文等 13 種語版國慶文宣短片，以活潑、創意方式宣介我國優質國家形象、最新政經發展及外交成果，除提供本部及我駐外館處於國慶酒會等場合播放，亦上掛本部社群媒體平台，觀看次數逾 40 萬，廣獲各界好評。
- 2、策製「新春兔尋遊魔法部」新春賀歲短片，增進國人對外交工作的瞭解與支持，YouTube 點閱人數逾 13 萬次、Facebook 逾 27 萬次。

(五) 強化本部網站及子網站功能及便民服務，並防範境外敵對勢力之網路攻擊：

- 1、完成本部「臺灣青年 FUN 眼世界網站」等子網站及「部長信箱」改版上線作業，提升網站服務品質，其中部長信箱受理民眾投書本部「部長信箱」來函計 2,388 件，及時回應民眾關切事項。
- 2、改善本部官網伺服器系統備援運作機制，提高遭受網路攻擊時之應處能力。

十二、 研究設計事務

(一) 改革及創意精進本部「台灣獎學金」、「台灣獎助金」及「協助邦交國培育醫學人才（義大專班）」計畫，成效卓著：

- 1、順利完成大幅修訂本部台獎作業要點：通盤研議檢視「台灣獎學金作業要點」後予以修訂。
- 2、首度調增獎學金額度及新設「外交部台灣獎學金計畫學業傑出表現獎」：針對友邦需求、參酌物價上漲情形，自 8 月起調增本部台獎生每月獎學金額度新台幣 3,000 元，另亦新設學業獎勵金，每學期提供 20 名友邦受獎生每人新台幣 2 萬元，以鼓勵渠等努力向學。
- 3、有效整合獎學金資源及重新配置，增加核錄新生名額：在未增加現有預算下，自 113 年起預計增錄 35 名台獎新生名額。

4、擴大辦理「留台校友會」(TAA)活動：

- (1) 11月成立本部TAA臉書粉專交流平台暨成立大會，共計64國受獎生、49位駐台使節等逾6百人出席，臉書粉專成立隔日即吸引逾1千名全球粉絲追蹤關注，另有多家媒體報導相關訊息。
- (2) 下半年以來，全球各駐外館處已成立88個TAA，包括本年新成立之18個TAA，並有16個館處成立TAA臉書粉專。

(二) 推動參與國際安全對話，提升我國國際能見度：

- 1、「凱達格蘭論壇-2023 印太安全對話」受矚目程度及國內外媒體報導情形均為歷屆之最：包括邀獲日本前首相麻生太郎及愛沙尼亞前總理安席蒲(Andrus Ansip)擔任專題演講者；邀集美、日、英、澳及印度等十餘國政界及智庫人士擔任與談人，外媒包含美、日、英、印及新加坡等6國媒體共11則報導。
- 2、本部政務次長李淳獲邀出席「柏林安全會議」(BSC)首度專題演說並投書大會專刊。
- 3、辦理本部政務次長李淳率團出席「哈利法克斯國際安全論壇」(HFX)：李次長擔任台灣專題場次「China eyes Taiwan」與談人。
- 4、成功推動台北市議員趙怡翔出席本年「慕尼黑安全會議」(MSC)。

(三) 針對重要議題撰擬相關報告：包括向立法院與監察院提報之「外交業務報告」和專題報告，其他國際情勢各類報告，以及部次長接受國內媒體、外媒及智庫專訪之各類擬答及演講稿等。

十三、營建工程及館舍購置事務

(一) 辦理北投致遠新村改建單身職務輪調宿舍及檔案大樓新建工程：

- 1、本工程於111年度遇疫情高峰、不可預期安山岩地質及工安事件停工等因素嚴重影響工程進度，經本部積極偕同專案管理及監造單位督導施工廠商執行趕工，順利於8月15日舉行職務宿舍棟之上樑典禮，達成工程階段性目標。

- 2、職務宿舍及檔案大樓已完成結構體工程，並同步進行裝修工程及廠驗發電機、空調箱等機電、消防設備，預計 113 年完工，達成預期效益。
- (二) **駐澳大利亞代表處館舍購置計畫**：駐處本年啟動與現租館舍房東議價程序，惟因房東出售意願改變，明顯哄抬售價，遠超過市場行情，經多次協商未能達成合意，於 12 月 12 日陳報行政院因外在情勢變更，依據「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」規定，申請終止本計畫。
- (三) **駐洛杉磯辦事處館舍購置計畫**：駐處於美國疫情及物價趨緩後即重新辦理新館舍裝修工程招標及評選，嗣於 5 月 12 日與得標廠商簽約，經向洛杉磯市政府申請取得施工許可，廠商 6 月 13 日進駐新館舍並即開始進行裝修工程。
- (四) **駐舊金山辦事處館舍購置計畫**：駐處於 1 月完成產權轉移，且依預定進度陸續完成建築師設計服務採購案、裝修工程專案管理服務採購案及新館舍裝修工程採購案，並於 12 月 14 日與得標廠商簽約。
- (五) **駐義大利代表處館舍購置計畫**：駐處於 6 月獲知駐處現租館舍將遭法拍後，迅於 6 月 21 日函報行政院核定購置計畫，並參與法拍競標並順利得標，於 9 月 11 日完成產權登記。

十四、領事事務

- (一) **有效因應並紓緩疫情後護照申辦量暴增情形**：自 111 年下半年我國開放邊境以來，護照核發量明顯急速增長，領務局除陸續採取各項因應措施外，並即報請行政院同意動支第二預備金增購護照。本年全年護照核發共 348 萬件，為疫情前每年平均收件量 170 萬件之 2 倍。前述因應措施包括：
- 1、擴大領務服務空間、運用各類支援人力：商借鄰近場地增設櫃台、填表區及休息區，優化排隊動線，並運用各種人力如內政部支援保警、臨時人員、委外人力、志工及保全等強化服務效能，且加班趕製護照。
 - 2、增加網路預約名額、開辦多元收件管道：規劃民眾上網預約日期、填表與上傳照片，名額自每日 480 件增加至 2,200 件；安排民眾親辦或委由他

人、旅行社代辦，首辦者至戶所以「一站式服務」送件，每週三並延長收件至晚間 8 時。

(二) 本部於本年 4 月 25 日邀集國家安全局、行政院國土安全辦公室、行政院經貿談判辦公室、內政部移民署、內政部警政署、法務部調查局、交通部觀光局、經濟部國際貿易局召開「研商調整我對『新南向政策』目標國簽證待遇」跨部會會議，檢視：

- 1、試辦泰國、汶萊、菲律賓籍人士來台免簽證措施。
- 2、「觀宏專案」團體旅遊電子簽證。
- 3、「東南亞國家人民來台先行上網查核」(TAC) 等措施之執行成效與相關規範，評估對我國境安全、移民控管、社會治安、觀光經貿等各層面之影響，並針對違常情形研採應處作為。

經與會機關共同審慎會商，決議賡續辦理前述各項措施，並依內政部移民署對循 TAC 機制來台後違常情形之析論及提案，限縮越南籍人士以持日本、韓國證件作為申請 TAC 條件，以達成「保障合法，阻卻非法」之政策目標。

(三) 文件證明/協助持我國大貨車駕照之國人在美國辦理免試換發普通小客車駕照：為協助持我國大貨車駕照之國人在美國辦理免試換發普通小客車駕照，經洽交通部公路總局後，本部領務局 7 月 19 日通函駐美國各處，倘遇國人持較高階級車類之駕照申請出具駕照英文譯本證明，得於該證明上加註「持證人得駕駛我國普通小客車」，供與我國簽有駕照免試換發互惠協議之美國各州監理單位審認辦理換照事宜。

(四) 精進國人急難救助服務及強化旅外安全宣導：

- 1、舉辦 2 檔波鴿靜態貼圖免費下載活動，凡加入領務局 LINE 官方好友，即可免費使用 180 天。截至 12 月底已突破 291 萬名好友，有效推廣領務局旅外安全數位工具，並建立機關親民形象。
- 2、積極藉由各項活動向國人宣導旅外安全及本部急難救助服務措施，包括春節旅安宣導、線上有獎徵答、國際旅展設攤位及辦理出國登錄月月抽抽獎活動。

- 3、與線上教育平台「PaGamO」合作，透過線上遊戲並結合旅安動畫影片進行宣導，共計 501,714 人次參與，另搭配 3 場入校旅安宣導暨小型旅安電競比賽，讓學生透過遊戲方式完成線上旅安任務書答題，以寓教於樂之方式將旅安宣導延伸至國小、國中及高中，成效良好。

肆、整體風險管理（含內部控制）推動情形

本部及所屬領事事務局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理（含內部控制）融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，本年為「有效」，包括 2 個機關（本部及所屬領事事務局）及 1 個機構（所屬外交學院）。