

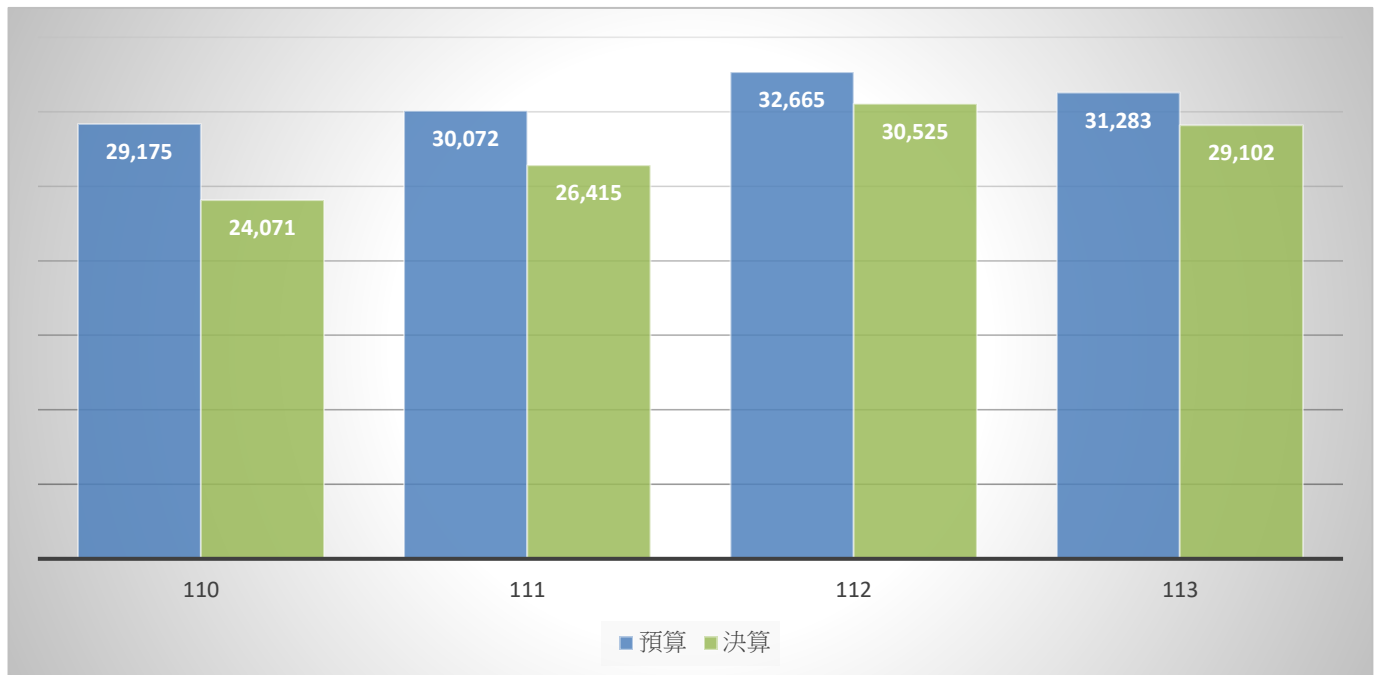
外交部 113 年度施政績效評估報告

壹、前言

本部在外交政策上以「總合外交」策略實踐賴清德總統的「價值外交」理念與「經濟日不落國」願景，積極以「民主」、「和平」與「繁榮」三大支柱拓展合作及深化夥伴關係，與友邦及理念相近國家互惠共榮，發揮臺灣作為印太地區穩定繁榮的關鍵力量及全球自由民主典範的珍貴價值。本部也積極推動參與國際事務及區域經濟整合機制，強化區域合作，透過與多邊組織及對話機制的連結，深化臺灣與其他國家實質關係。我國政府持續發揚「以人為本」的精神，結合我數位國力及外交戰略，以「數位新南向」加強與印太區域友好國家的交流，開拓更豐富多元的產、官、學合作。期盼全面運用並結合民間多元能量，協力推動外交主流化，總合各界量能，運用臺灣優勢走向世界，具體傳達臺灣做為國際民主盟友和平形象，持續對國際社會作出貢獻，全面提升我國國際地位，開創價值外交新時代。

貳、機關 110 至 113 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢（單位：百萬元）



項目	預決算	110	111	112	113
合計	預算	29,175	30,072	32,665	31,283
	決算	24,071	26,415	30,525	29,102
	執行率 (%)	82.51%	87.84%	93.45%	93.03%
普通基金 (總預算)	預算	29,175	30,072	32,665	31,283
	決算	24,071	26,415	30,525	29,102
	執行率 (%)	82.51%	87.84%	93.45%	93.03%
普通基金 (特別預算)	預算	0	0	0	0
	決算	0	0	0	0
	執行率 (%)	0%	0%	0%	0%
特種基金	預算	0	0	0	0
	決算	0	0	0	0
	執行率 (%)	0%	0%	0%	0%

註 1：本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

註 2：上表 112、113 年度預算包含第二預備金數額。

二、 預、決算趨勢說明

- (一) 預算增減原因說明：110 至 113 年度本部主管預算呈現微幅減少主要係參據友邦年度合作計畫之執行能量，檢討調整援外預算編列數額，以使有限外交資源發揮最高效益；受美中角力、地緣政治風險衝突不斷及主要國家貨幣政策動向影響，面對國際政經局勢嚴峻變化，外交經費係配合國際情勢及外交策略調整最適配置，以持續強化與理念相近友好國家實質關係，深化與友邦情誼，厚植我國人道援助形象，及依執行能量編列與美方及歐洲國家合作協助烏克蘭重建計畫等所需經費，爰致預算微幅減列。
- (二) 預、決算落差原因分析：113 年度賸餘數主要係因部分部分友邦政局動盪、新舊政府交接及行政效率不佳，合作計畫延後辦理及無法適時提洽援助計

畫；又基於整體施政規畫須審慎評估合作計畫內容與效益，致部分計畫尚在媒合與磋商階段暨因應業務需求及人員內外互調等因素之人事費結餘。

三、機關實際員額

年度	110	111	112	113
人事費占決算比例 (%)	29.09%	26.62%	25.24%	27.13%
人事費(單位：千元)	7,139,401	7,041,179	7,717,301	7,896,240
合計	2,626	2,618	2,602	2,599
職員	1,759	1,758	1,758	1,758
約聘僱人員	778	779	779	779
警員	16	13	12	12
技工工友	73	68	53	50

註1：上表人事費不含統籌。

註2：警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、年度施政目標及重要成果具體事蹟

本部 113 年度施政目標包括「鞏固邦交關係」、「強化我與無邦交國家實質關係」、「持續推進新南向政策」、「務實參與政府間國際組織，提升我參與國際組織之質與量」、「協助我國非政府組織(NGO)之國際參與，增進我NGO對國際社會之貢獻」、「善用國家軟實力推動公眾外交及加強國際傳播，爭取民眾支持並提升國家形象」、「有效運用外交資源，提升為民服務之效率及品質」及「妥適配置預算資源，改善駐外機構辦公環境及外領人員生活照顧」等 8 項關鍵策略目標。相關重要成果具體事蹟分述如下：

一、 亞東太平洋事務

(一) 鞏固並深化與太平洋地區友邦邦誼：

1、太平洋地區友邦高層密集來訪，彰顯深化鞏固邦誼：

- (1) 帛琉：帛國總統惠恕仁 (Surangel Whipps, Jr.) 先後兩度訪臺，於 5 月出席我國第 16 任正、副總統就職典禮，並於 9 月出席「世界台灣商會聯合總會」年會。國務部長艾古斯 (Gustav N. Aitaro) 亦先後兩次訪臺，於 9 月率團出席「國際警察論壇」，並於 10 月率團出席我國慶慶祝大會並見證臺中市與美麗丘州簽署姊妹市協定。
- (2) 馬紹爾群島共和國：馬國總統海妮 (Hilda Heine) 於 5 月率團來臺出席我國第 16 任正、副總統就職典禮。時任教育部長貝將 (Joe Bejang) 於 7 月率團訪臺，與本部林部長佳龍共同簽署「台馬教育合作備忘錄」。國會議長瓦西 (Brenson Wase) 於 7 月率團訪臺，期間晉見賴總統清德，並拜會我立法院韓院長國瑜及臺北市蔣市長萬安。
- (3) 吐瓦魯：吐瓦魯國總理戴斐立 (Feleti Teo) 先後兩度訪臺，於 5 月率團來臺出席我國第 16 任正、副總統就職典禮，並於 10 月以主賓身分出席我國慶慶祝大會。吐瓦魯國國會議長伊塔雷理 (Iakoba Taea Italeli) 應我邀請於 9 月率團訪臺，期間晉見賴總統清德、拜會立法院長韓院長國瑜及出席由本部林部長佳龍主持之「台吐建交 45 週年酒會」。

2、我國政府高層出訪太平洋友邦及友好國家，拓展雙邊要案合作範疇：

- (1) 賴總統清德於 11 月 30 日至 12 月 6 日訪問我太平洋 3 友邦，期間曾拜會馬國總統海妮、吐國總理戴斐立及帛琉總統惠恕仁等友邦政要。
- (2) 時任本部田政務次長中光先後率團訪問我太平洋各友邦，包括 1 月慶賀馬紹爾群島共和國新總統海妮就職特使團、3 月慶賀吐瓦魯國新總理戴斐立就職特使團及 8 月率團赴東加出席第 29 屆「台灣/中華民國與太平洋島國論壇 (PIF) 國家對話會議」，期間曾與太平洋各友邦元首會晤，並與同時間出席第 53 屆 PIF 峰會之理念相近國家代表團資深官員會談。
- (3) 原住民族委員會曾主任委員智勇於 9 月以總統特使身分出席帛琉獨立 30

週年慶祝活動。

(二) 續推進並強化與日本關係：

- 1、推動臺日高層互訪：我立法院江副院長啟臣分於 3 月及 8 月率跨黨派立法委員赴日出席「亞太國會議員聯合會」(APPU) 及應邀參加「台日國會議員足球友誼賽」。此外，日本國會議員訪臺踴躍，113 年總計有 97 人次訪臺，包含現任首相石破茂(時任眾議員)、防衛大臣中谷元(時任眾議員)、法務大臣鈴木馨祐(時任眾議員)、前首相暨最大在野黨立憲民主黨代表野田佳彥眾議員及前參議院議長山東昭子參議員等，彰顯臺日關係良好密切。
- 2、日本支持我參與國際組織：日本在其《外交藍皮書》及 G7 外長聯合聲明重申支持臺灣有意義參與國際組織，石破首相並於 12 月 APEC 秘魯峰會與我林領袖代表信義會面時表示願助我有意義參與 WHO 及 ICAO。此外，在我於 110 年正式申請加入「跨太平洋夥伴全面進步協定」(CPTPP) 後，日本即公開表示歡迎臺灣加入。

(三) 深化與亞太地區理念相近國家實質關係：

- 1、對印度關係持續深化：我國與印度簽署勞務、傳統醫學及海洋科研等合作備忘錄。駐孟買辦事處於 10 月正式揭牌運作，為我政府在印度第三個代表機構。兩國雙邊貿易額首度突破百億美元，近 300 家臺商在印度累計投資逾 50 億美元。
- 2、澳洲政府及國會對我跨黨派支持：「臺澳科學及技術合作協議」(STA) 於 5 月簽署。澳洲外交部長黃英賢(Penny Wong) 於 9 月 28 日首度在聯合國大會演說關切臺灣海峽及南海和平穩定。澳洲聯邦參議院及新南威爾斯州參議院分別於 8 月 21 日及 10 月 23 日通過臨時動議支持我國國際參與。113 年總計 12 名澳洲跨黨派國會議員訪臺，其中 5 月來臺出席我國第 16 任正、副總統就職典禮之訪團，廣獲澳洲媒體報導。
- 3、紐西蘭友我力道強勁：紐西蘭總理盧克森(Christopher Luxon) 於 8 月 29 日公開表態支持我參與「太平洋島國論壇」(PIF) 地位不變。紐西蘭政府 14 度於國際場合重申臺海和平穩定之重要性，亦公開表達支持我參與「世界衛

生大會」(WHA)。

- 4、與韓國實質合作交流持續深化：臺韓雙方權責單位就區域安全開展對話；臺韓「避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定」(ADTA)於1月1日生效；我國另與韓國延長「氣象地震科技合作瞭解備忘錄」，簽署「打擊數位性犯罪共同聲明」。此外，兩國國會議員交流密切，韓國國會「台韓議員親善協會」會長趙慶泰乙行7名議員訪臺出席我國第16任正、副總統就職典禮，持續展現對我友好支持。
- 5、我與菲律賓災防合作持續推動：為續推動臺菲兩國災防合作，強化區域防減災量能，並向國際社會展現我國災防實力及人道救援能力，持續協助我內政部消防署與菲國消防總署合作，舉辦第5屆聯合訓練課程「台菲消防特種搜救研習營」，邀請數十名菲國特種搜救隊員來臺參訓。
- 6、我與東南亞國家農業合作廣續推動：積極推動泰國「皇家計畫基金會產品社會行銷推廣計畫」、印尼「卡拉旺地區蔬果行銷體系強化計畫」及「北蘇門答臘省大蒜與紅蔥產銷輔導計畫」、菲律賓「台灣技術團農漁業群落鞏固計畫」、「菲律賓 Isabela 省與 Cagayan 省稻作發展計畫」及「菲律賓 Ilocos Norte 省大蒜發展計畫」等農業發展合作計畫，及菲律賓與印尼青農來臺實習計畫，持續透過農民能力建構，協助總合外交及新南向政策之東南亞目標國提升糧食安全及農民經濟韌性。
- 7、國際援贈彰顯我國人道主義精神：9月摩羯(Yagi)颱風侵襲越南、泰國及緬甸，引發嚴重水患及土石流災情，造成當地人民傷亡及財損。為協助災後重建並展現我國人道主義精神，本部各捐款10萬美元予該三國賑災，亦藉以協助在三國受創之臺商儘速恢復生產與運作，振興當地經濟，強化雙方人民情誼；10月至11月菲律賓先後遭數個颱風重創，為提升我國國際形象並彰顯人道主義精神，我國除援助菲國15萬美元協助進行災後重建，並依菲國所請援贈500公噸米糧及近5公噸救災物資予菲律賓政府。

二、亞西及非洲事務

(一) 臺史（瓦帝尼）邦誼穩固，史國高層來訪頻密：

- 1、史瓦帝尼國王恩史瓦帝三世（H.M. Mswati III）5月率團訪臺，出席我國第16任總統、副總統就職典禮，並與賴總統清德會談，兩國元首共同見證雙方外長簽署「聯合聲明」、「有關建立數位商務計畫瞭解備忘錄」及「中央銀行合作備忘錄」等三項合作文件，臺史邦誼堅實穩固。
- 2、史國衛生部長馬策布拉（Mduduzi Matsebula）於11月3日至8日訪臺並出席「2024 台灣全球健康福祉論壇」；史國傳統選區事務暨發展部部長希孔布札（Sikhumbuzo T. Dlamini）亦於11月25日至28日來臺見證戰略儲油槽簽約儀式。史國高層接續訪臺，充分顯示史國對臺史邦誼之重視。

(二) 提升我與亞非國家實質關係：

- 1、本部吳政務次長志中12月擔任總統特使赴訪索馬利蘭，出席新任總統艾萊曼（Abdirahman Mohamed Abdullahi）就職典禮，期間除晉見索蘭前後任總統，另與各國特使團及駐索馬利蘭代表機構成員互動，有效深化兩國關係並建立與索馬利蘭新政府友誼。
- 2、本部11月成功促成高雄市與世界最大可可豆出口港暨象牙海岸第二大海港城市聖佩德羅（San Pedro）市締結姊妹市，此係臺象兩國40年來首例，亦是我自111年11月在象國復處後首度簽署姊妹市協議，甚具意義。
- 3、臺、以（色列）3月簽署觀光合作共同宣言，有利強化臺以雙邊觀光交流；臺、以10月簽署文化合作協定，進一步促進雙方文化領域交流互動。

(三) 推動我與亞非國家經貿、科技交流：

- 1、第20屆臺蒙（古）經濟聯席會議：我國邀請蒙古商工總會3月組團來臺參加智慧城市展，並與財團法人中華民國國際經濟合作協會合辦「第20屆台蒙經濟聯席會議」，促成臺蒙兩國經貿官員交流。
- 2、第11屆臺土（耳其）經濟聯席會議：邀請土國對外經濟關係協會3月組團來臺，並與國經協會合辦「第11屆臺土經濟聯席會議」，促成經貿交流。
- 3、協助貿協赴非洲辦理貿拓訪問團：本部協助外貿協會黃董事長志芳8月至9

- 月率團赴奈及利亞、埃及、肯亞進行拓銷，並於奈及利亞會晤該國最大工商組織「奈及利亞工商農礦協會總會」（NACCIMA）及「拉哥斯商工會」（Lagos Chambers of Commerce and Industry, LCCI）等商會團體，為我臺商與奈國、埃及及肯亞等企業媒合商機，進一步落實「台非共榮計畫」。
- 4、本部促成土耳其積體電路聯盟（TICA）9月組團來臺參加「2024 國際半導體展」，並與臺灣半導體產業協會等會晤，增進臺土半導體產業交流。
 - 5、阿曼青年論壇：我駐阿曼代表處與阿曼遠景報10月合辦第一屆「阿曼青年論壇—人工智慧及新世界之未來工作坊」，我國立中興大學、朝陽科技大學、國立臺灣藝術大學及文化大學等6位學者專家受邀出席，並就AI結合半導體產業、農牧業、城市發展及物聯網等議題發表演說；我代表團並拜會阿曼交通部及多所大學院校，研議學術交流及人才培育等合作，成效卓著。
 - 6、阿曼半導體科技訪問團：我駐阿曼代表處安排明新科技大學教授偕同優貝克科技、汎銓科技、力旺電子及創意電子等半導體企業主管12月組成半導體科技訪問團赴阿曼進行產官學界交流，並拜會阿曼交通部、科技集團 Ithaca、阿曼投資總署（Oman Investment Authority, OIA）、多所阿曼科技院校及多家中小企業，明新科技大學並與阿曼尼茲瓦大學（University of Nizwa）簽署相關合作備忘錄。

（四）推動國際人道援助：

- 1、賑濟蒙古雪災：2月蒙古遭逢半世紀以來最嚴重之雪災，為協助賑濟災民，本部與「蒙古紅十字會」及「蒙古明愛會」合作協助災後復原工作，廣獲蒙古民眾感謝，蒙古駐臺代表特木爾（Gankhuyag TUMURBAATAR）並代表蒙方感謝我政府義舉。
- 2、推動國際災防交流合作：4月3日花蓮發生芮氏規模7.2地震，土耳其以「公私協力」方式，派遣無人機專家團隊來臺協助災後搜救與勘察作業；我國另與土國伊斯坦堡市政府「災難救助協調中心」（AKOM）合作辦理「無人機救/防災能力建構計畫」，並與該國非政府組織「搜索救援協會」（AKUT）合作辦理「救災培力計畫」，臺土災防交流合作日趨密切。

三、 歐洲事務

(一) 高層出訪與歐方直接互動：

- 1、蕭副總統美琴就任前於 3 月訪問捷克、比利時（歐盟）、波蘭及立陶宛，為我副總統當選人首度訪問歐洲。時任歐洲議會第一副議長 Othmar Karas 代表議長在議會正門迎賓偕行紅毯，創下歐洲議會高規格接待我高層之先例。
- 2、蔡前總統英文於 10 月 13 日至 19 日訪問歐洲，期間應邀出席捷克「公元兩千論壇」（Forum 2000），於開幕式中與捷克總統帕維爾（Petr Pavel）互動致意，並以「民主團結戰勝威權挑戰」為題發表專題演說，獲全場起立鼓掌。蔡前總統英文同時順訪法國及歐盟總部所在地比利時，會晤歐洲各界友人，彰顯臺歐理念相近夥伴關係緊密。
- 3、本部林部長佳龍於 11 月訪問比利時、立陶宛及波蘭，籌組企業商訪團隨訪，訪團總人數高達 86 人，透過公私協力齊拓展臺歐產業合作契機，深化臺歐經貿連結，展現臺灣在全球供應鏈的關鍵地位；林部長佳龍號召「台灣卓越無人機海外商機聯盟」共 20 家無人機廠商出席拉脫維亞及立陶宛「無人機產業論壇」，並於訪立國期間見證臺立雙邊產業代表簽署瞭解備忘錄，展現合作打造無人機民主同盟供應鏈決心。林部長佳龍另率領我國企業團與波蘭投資貿易局合作舉辦「強化台波經濟合作論壇」及雙邊企業對接會，探索各產業投資機會，為臺波經貿合作注入新動能。林部長佳龍另見證我政府透過與「烏克蘭城市聯盟」合作，捐贈烏國發電機及我國品牌筆電之捐贈儀式，計有 14 位烏克蘭市長及代表出席，場面盛大溫馨，並促成中華電信與深受戰爭摧殘之布查市合作，建立首個「台灣烏克蘭 5G 智慧城市示範區」，展現臺灣與民主陣營同行、持續提供烏克蘭亟需的人道物資、協助烏國重建。
- 4、本部吳政務次長志中於 11 月 17 日至 29 日赴歐訪問，出席柏林安全會議，另會晤德國、捷克、法國、斯洛伐克及羅馬尼亞等國政要，並於斯洛伐克舉辦之「台灣論壇」（Taiwan Forum）發表專題演說。

(二) 運用歐洲訪賓之挺臺聲量，持續增溫臺歐關係：

- 1、12 國 39 名政要來臺觀賀總統就職，另 20 國 58 團逾 400 人訪臺。

- (1) 教廷特使駐菲律賓大使布朗總主教 (Arch. Charles John Brown)、立陶宛前總統葛寶思凱德 (Dalia Grybauskaitė)、歐洲議會、英國、義大利、德國、斯洛伐克、瑞典等 12 國議員及政要出席我國第十六任總統暨副總統就職。
- (2) 立陶宛經濟暨創新部政務次長澤麥提斯 (Karolis Žemaitis) 於 9 月 10 日至 13 日率團訪臺，拜會我國相關部會與參訪科技產業技術研究機構與企業，就兩國在雷射科技、生技科學、半導體科技等產學合作交換意見。
- (3) 「對中政策跨國議會聯盟」(IPAC) 烏克蘭共同主席克尼茨基 (Mykola Kniazhytskyi) 及國會議員齊赫茲 (Akhtem Chyihoz) 於 10 月 1 日至 6 日訪臺，兩位議員感謝我提供烏克蘭的人道援助與支持。
- (4) 蒙特內哥羅執政黨國會議員團乙行 3 人於 10 月 2 日至 5 日訪臺，此係蒙國執政黨國會議員首度訪臺，展現該國拓展與我關係之意願。
- (5) 歐洲議會友臺小組主席凱勒 (Michael Gahler) 乙行 4 人於 10 月 27 日至 11 月 1 日訪臺，成為歐洲議會 6 月全面改選後來臺第一個歐洲議員訪問團。
- (6) 愛沙尼亞國會外交委員會主席梅馬侃 (Marko Mihkelson) 率外委會議員乙行 6 人於 10 月 30 日至 11 月 3 日訪臺，此係愛沙尼亞國會外委會首度籌次組團來訪，展現愛國國會支持臺愛加強合作之立場。
- (7) 另歐盟、英國、法國、德國、荷蘭、義大利、捷克、比利時、波蘭、芬蘭等多國訪團來訪不停歇，擴大及深化我在泛歐洲關係。

2、歐盟及歐洲各國挺臺聲量創新高，包括：

- (1) 歐盟及歐洲各國行政及立法部門分別發表 18 項友我聲明，以及通過 12 項友我決議案，包括祝賀我總統大選、支持臺海和平穩定、譴責中國軍演、深化臺歐實質合作及支持我參與「世界衛生大會」(WHA) 等，歐洲挺臺不停歇。
- (2) 「對中政策跨國議會聯盟」(IPAC) 於 7 月 30 日在臺舉行第 4 屆年會，全球 23 國及歐洲議會共 49 名國會議員及政要訪臺與會，係歷年規模最

大之跨國議員代表團。與會議員在會中通過「IPAC 針對聯大第 2758 號決議之各國議會決議範本」，展現國際間支持民主臺灣之團結力量。歐洲議會及澳洲、荷蘭、瓜地馬拉、加拿大、英國、捷克等國國會於 113 年底前分別通過相關決議支持我訴求。此外，荷蘭、英國及歐盟行政部門官員並首度就聯大第 2758 號決議公開表達友我立場，極具指標性意義。

- (3) 針對中國 5 月 23 日及 10 月 14 日對臺舉行「聯合利劍-2024A、B」軍演，歐盟對外事務部（EEAS）、英國、德國、法國、義大利、荷蘭、愛爾蘭、西班牙、捷克、斯洛伐克、立陶宛等 30 餘位各國政要及議會友人、「對中政策跨國議會聯盟」（IPAC）等跨國議員組織，以發布公開聲明或透過社群媒體等方式譴責中國行為。此外，EEAS 明確表示歐盟對於維護臺海現狀具「直接利益」（direct interest），並重申臺海和平穩定對於區域及全球的安全與繁榮具有戰略重要意義，展現歐盟高度關注臺海及印太情勢發展、堅決反對任何以武力或脅迫片面改變現狀之行徑。
- (4) 法國、荷蘭（首度）及德國分別於 5 月、9 月及 10 月派遣軍艦巡弋包含臺海在內之印太區域，以實際行動展現歐洲對臺海和平穩定之重視。

（三）持續推動臺歐經貿科技連結及雙邊交流合作：

- 1、為落實總合外交，透過我高科技優勢與歐洲各國先進產業對接，以促成共榮並鞏固邦誼，我國推動與捷克、立陶宛及斯洛伐克等國進行半導體韌性合作。其中臺捷韌性計畫之「先進晶片研究中心」（ACDRC）於 10 月揭牌，本部林部長佳龍以預錄影片祝賀。另臺斯業於 9 月 3 日簽署「台斯關鍵產業發展計畫」第 2 期捐贈契約，將持續協助斯國建置半導體實驗室，發展電動車所需變流器相關技術。以上計畫將逐步提升我與歐洲民主夥伴之產業及學研合作，強化臺歐半導體供應鏈韌性。
- 2、我國與立陶宛於 12 月簽署「金融創新服務領域諒解備忘錄」，有助雙方就新興市場趨勢及發展與金融服務創新監理議題進行資訊交換。
- 3、本部自 110 年推動「台歐連結獎學金」計畫，招收歐洲學生來臺學習華語及

交流，113 年與我國 22 所大學合作，自 29 國招收約 587 位獎學金生來臺研習，有助增加歐洲青年世代對我瞭解，厚實未來友我力量。

(四) 提供烏克蘭人道援助並推動重建工作，持續為兩國關係累積動能：

- 1、我國政府透過與捷克政府合作，提供烏克蘭移動式水處理設施及汽電共生能源系統，協助難民乾淨飲用水及使用電熱維持生活運作，該兩項計畫共嘉惠 10 萬名烏國人民。
- 2、為協助烏克蘭重建 UNBROKEN 醫療園區，我駐波蘭代表處、烏克蘭利沃夫市政府與烏克蘭利沃夫地區綜合醫院於 12 月 27 日以視訊方式簽署合作與夥伴關係備忘錄。我政府出資協助利沃夫市整修園區復健醫療大樓，並將以「台灣友誼大樓」命名，彰顯臺灣援贈之誼。

四、北美事務

(一) 臺美關係持續深化、臺加關係實質提升：

- 1、我高層過境美國獲美方高規格禮遇及重視：賴總統清德 11 月 30 日至 12 月 6 日「繁榮南島、智慧永續」之旅過境美國檀香山與關島，均獲美方高規格禮遇及重視，期間與美國政要及在地僑民互動，並與美國聯邦眾院議長強生（Mike Johnson, R-LA）、民主黨領袖傑佛瑞斯（Hakeem Jefferies, D-NY）、及眾院榮譽議長裴洛西（Nancy Pelosi, D-CA）及參院軍委會共和黨首席議員維克（Roger Wicker, R-MS）等跨黨派國會領袖先後進行視訊或通話。
- 2、美加持續聯合盟邦強調臺海和平穩定之重要性：美加多次透過包含 G7 會議等國際雙邊及多邊場域聯合盟邦強調臺海和平穩定之重要性；美加軍艦亦於 10 月聯袂通過臺灣海峽，以實際行動凸顯臺灣海峽為國際水域之法律地位，並展現捍衛自由航行及區域穩定之堅定立場。
- 3、加國支持臺海和平穩定：自加國 111 年發布「印太戰略」至 113 年 10 月，已 5 度派遣軍艦航經臺海，加國防長 Bill Blair 亦多次公開表示對臺海和平穩定之支持。
- 4、美國行政及立法部門藉《台灣關係法》45 週年重申對臺支持：美國副國務卿坎博（Kurt Campbell）於「台灣關係法」立法 45 週年之際，公開重申該

法及臺美夥伴關係的重要性。美國聯邦參、眾兩院「台灣連線」多名成員與美國在台協會主席羅森柏格（Laura Rosenberger）亦出席駐美代表處舉辦之《台灣關係法》立法 45 週年酒會，表達行政及立法部門對臺美夥伴關係之一致支持立場。

- 5、美對臺堅實安全承諾：拜登政府 7 度宣布對臺軍售，總價值約 36.312 億美元，創任內新高，不僅延續美政府對我軍售常態化之政策，更以外國軍事融資（FMF）及總統提用權（PDA）等多元做法提供對臺軍援，展現美國對臺安全承諾堅如磐石。
- 6、臺加關係顯著提升：蔡前總統英文應邀至加國出席「哈利法克斯國際安全論壇」（HFX），為我卸任元首訪加首例，殊具意義；另加國聯邦眾議院於 11 月 6 日全院無異議通過有關聯大第 2758 號決議案之友我動議，展現加國國會之強勁友臺立場。

（二）臺灣享有美國跨黨派支持，雙邊合作既深且廣；臺加各項實質合作均見穩定進展：

- 1、美國會展現跨黨派挺臺立場：本年計 32 名跨黨派國會議員訪臺（計有 5 名聯邦參議員及 27 名聯邦眾議員）。美國本（118）屆國會迄已提出與臺灣相關議案近 80 案，關注議題領域廣泛，展現美國會對臺灣之全方位支持。
- 2、我代表團參與共和、民主兩黨代表大會：我國與美國共和及民主兩黨關係一向密切友好，本年我國循例籌組跨黨派代表團出席，由各主要政黨推薦或指派黨務主管或黨籍立委參團，藉此機會與美國政要互動，有效推動政黨外交及建立友臺人脈，成效頗佳。
- 3、臺美經貿、國際開發及教育合作朝建制化發展，合作深化可期：
 - （1）臺美於 10 月 24 日舉行第 5 屆臺美「經濟繁榮夥伴對話」（EPPD），除就因應經濟脅迫、供應鏈安全、能源轉型及與第三國合作等議題討論外，也在會前完成 EPPD 合作備忘錄續約 5 年。
 - （2）「台美 21 世紀貿易倡議」第 2 階段第 2 次實體談判於 4 月 29 日至 5 月 3 日在臺北舉行，美國貿易代表署助理貿易代表麥卡廷（Terry McCartin）

率團來臺。首批協定亦已於 12 月 10 日生效。

- (3) 財團法人國際合作發展基金會（ICDF）與美國國際開發金融公司（DFC）於 2 月 22 日簽署「台美國際發展合作備忘錄」，就資通訊、農業、中小企業及基礎建設等領域探索合作機會。
- (4) 持續補助 3 項美國國務院海外語言訓練及交流計畫並加碼挹注臺美校對校合作及支持學術交流基金會「傅爾布萊特計畫」，持續推動臺美學術交流合作。
- (5) 持續與智庫合作，邀請意見領袖訪臺並辦理相關活動，如與美知名智庫「布魯金斯研究院」、「德國馬歇爾基金會」、「哈德遜研究所」、「戰略暨國際研究中心」、「大西洋理事會」等合作辦理臺灣議題研討會、撰寫專文以加強傳遞對美公眾訊息。並邀請美前駐聯合國大使海莉（Nikki Haley）、克拉芙特（Kelly Craft）及前印太司令阿奎利諾（John Aquilino）來臺，有助提升美政策圈對臺灣議題之瞭解及重視。

4、臺加各項實質合作均見穩定進展：自加國發布「印太戰略」迄今，臺加在經貿及科技等實質領域均見進展，加國全球事務部 2 月發布之印太戰略執行報告亦多表肯定；成果包括 4 月由我國科會陳副主委儀莊率團赴加見證簽署臺加「科技及創新合作協議」、11 月邀請加國參議員訪臺參加衛福部舉辦之年度「全球健康福祉論壇」並擔任講者，及延續臺加雙方每年輪流在兩國首府舉行次長級「台加經貿對話會議」（CTEC）慣例，於 12 月由加國全球事務部（GAC）助理副部長艾偉敦（Weldon Epp）率團訪臺與會等。

（三）美加草根友臺力量強勁、臺美加攜手展現全球夥伴價值：

1、美加草根友臺力量強勁：

- (1) 密西根州州長魏美桂（Gretchen Whitmer）、德州州長艾伯特（Greg Abbott）、愛達荷州州長李睿德（Brad Little）及奧克拉荷馬州州長史迪（Kevin Stitt）相繼率團訪臺，與我政府簽署多項合作備忘錄。
- (2) 美國紐約州、密西根州、紐澤西州、及德克薩斯州及印第安納州新設駐臺辦事處；加拿大卑詩省則復設駐臺辦事處。

- (3) 全美共 42 州議會共通過 54 項友我決議案，迄今有 33 州議會成立臺灣連線，共獲逾 700 位州參、眾議員加入，強力展現美國各州挺臺之草根力量。
- 2、臺美持續拓展實質合作領域並將對話機制制度化：臺美在區域民主治理、教育、海巡、公共衛生等多項領域建立對話平台，透過各項機制，促進雙方在該等機制下制度化就各項議題進行交流，包括於 3 月 26 日舉行第四屆「台美印太民主治理諮商」等。
- 3、全球合作暨訓練架構（GCTF）：加拿大加入臺、美、日、澳共同合作之 GCTF 平台，成為第 5 位正式夥伴。113 年度在臺共辦理 5 場 GCTF 國際研習營，亦邀獲英國、荷蘭及芬蘭分別參與合辦 3 場活動。另於史瓦帝尼、瑞士、希臘、加拿大、吐瓦魯、馬來西亞、立陶宛、聖露西亞及帛琉分別舉辦 9 場海外加盟（franchise）活動，以及在紐約配合聯大提案辦理 1 場活動。全年共計 58 國，2,256 人參與。

五、拉丁美洲及加勒比海事務

（一）鞏固邦交：

1、積極辦理我與友邦高層及政要互訪鞏固邦誼：

- (1) 高層出訪：元月本部吳前部長釗燮以總統特使身分出席瓜地馬拉新任總統阿雷瓦洛（Bernardo Arévalo）及副總統艾蕾拉（Karin Herrera）就職典禮、10 月本部林部長佳龍以總統特使身分出席聖文森及格瑞那丁獨立 45 週年慶典，並訪問瓜地馬拉、聖露西亞、貝里斯及聖克里斯多福及尼維斯，均有助深化我與友邦高層情誼及鞏固邦誼。
- (2) 政要來訪：致邀友邦政要計 17 團訪臺，其中元首團有巴拉圭總統貝尼亞（Santiago Peña）、貝里斯總理布里仙紐（John Briceño）、聖露西亞總理皮耶（Philip J. Pierre）、聖文森及格瑞那丁總理龔薩福（Ralph Gonsalves）、聖克里斯多福及尼維斯總理德魯（Terrance Drew）5 團；國會議長有巴拉圭時任參議院議長歐斐拉（Silvio Ovelar）及現任參議院議長努涅斯（Basilio Núñez）、瓜地馬拉國會議長羅慕斯（Nery

Ramos)、聖露西亞參議院議長雷諾絲(Alvina Reynolds)及眾議院議長法蘭西斯(Claudius J. Francis)4團;另有瓜地馬拉外交部長馬丁涅茲(Carlos Ramiro Martínez)、巴拉圭外交部長拉米雷斯(Rubén Ramírez)等部長級以上7團、瓜地馬拉第一夫人貝娜多(Lucrecia Peinado)乙團。我與友邦高層及政要密切互訪證明我與友邦之堅定邦誼,並彰顯各項雙邊合作計畫成果深獲友邦政府與人民肯定。

2、在「總合外交」架構下推動榮邦八大旗艦計畫,發揮經貿外交綜效:

- (1) 半導體晶片外交:協調工研院籌組「半導體考察團」赴瓜地馬拉及巴拉圭進行「產業健檢」,提供友邦發展半導體產業建議。
- (2) 可信賴網路治理:協調中華電信籌組「5G 乾淨網路與資安考察團」赴貝里斯及瓜地馬拉考察,推動5G可信賴網路建設及資安合作。
- (3) 主權 AI:協調台灣智慧雲端公司派員赴巴拉圭考察開發 AI 語言模型(ParaguayGPT)之可行性。
- (4) 智慧醫療:
 - i. 成功開發整合性醫療資訊系統(HIS),有效導入巴拉圭765家醫療機構,涵蓋率超過該國70%人口,提升巴國醫療服務品質與效率。
 - ii. 我在聖克里斯多福及尼維斯推動HIS系統全國普及化,以結合我正推動之「數位身分證」計畫,建造完整智慧醫療資訊系統。
 - iii. 規劃與聖文森及格瑞那丁推動在我刻援建之阿諾斯谷急重症醫院建置HIS系統,已於11月促成兩國衛長就相關合作進行會晤。
- (5) 智慧農業:推動與美方在「臺美加海區域技術合作協議」架構下,以合資或人才培訓等方式,協助三聖友邦及貝里斯強化農業氣候調適能力,並引進我國先進技術協助各國逐步發展智慧農業。
- (6) 智慧園區海外示範計畫:籌組「台巴產業考察團」赴巴拉圭實地評估投資環境,持續推動「台巴智慧科技園區」案。
- (7) 新能源與碳權合作:

- i. 刻與巴拉圭洽簽「臺巴碳權雙邊合作瞭解備忘錄」，以續籌組專家考察團。
 - ii. 刻輔導我國業者赴瓜地馬拉投資相關碳權產業。
 - iii. 刻與聖克里斯多福及尼維斯政府磋商協助克國發展太陽能電廠，以達成克國成為永續發展島嶼國家之願景。
- (8) 永續觀光及人才培訓：規劃協助三聖友邦及貝里斯建立「學、訓、用」一體之育才制度，為友邦培訓觀光餐旅人才並媒合我業者提供實習機會，嗣鼓勵學子學成返國就業或創業。

(二) 強化我與無邦交國家實質關係：推動秘魯、智利、哥倫比亞、厄瓜多、阿根廷及巴西等國國會議員、重要政黨及工商界領袖訪臺，訪團層級提高且訪問次數增加，展現我深化與非邦交國政要情誼之成果，並成功爭取渠等助我推動加強與各該國之雙邊關係及我參與國際組織案。

(三) 務實參與政府間國際組織，提升我參與國際組織之質與量：

- 1、113 年我拉美及加海 7 友邦以致函、執言、發布決議及新聞或錄製影片等多元方式，力挺我國加入「世界衛生組織」、「聯合國」、「國際刑警組織」及「聯合國氣候變化綱要公約」等國際組織，彰顯友邦仗義助我之堅定情誼，並成功提升我案在國際之能見度。
- 2、洽獲拉美及加海地區「福爾摩沙俱樂部」支持我加入「國際刑警組織」：該俱樂部成員以個別或聯名方式致函 INTERPOL 主席或秘書長，支持我有意義參與該組織以共同維護全球治安，展現堅定挺臺參與國際組織之忱。
- 3、與「中美洲統合體」(SICA) 合作推動衛生、環保、中小企業、數位轉型、電動運輸等區域合作計畫。

(四) 善用國家軟實力推動公眾外交及加強國際傳播，爭取民眾支持並提升國際形象：

- 1、與友邦於「智慧城市論壇」等平台合作，展現我與各國在落實聯合國永續發展目標 (SDGs) 之合作及努力，宣介臺灣為忠實之合作夥伴且係國際社會不可或缺之一員。

- 2、我駐聖克里斯多福及尼維斯大使館協調克國觀光部與我國 Youtube 網紅「嘟嘟人」(The DoDo Men) 合作，拍攝克國觀光宣傳影片，向臺灣觀眾宣介克國自然人文風光，深化我與克國觀光合作，並於 Youtube 平台獲致超過 90 萬人次之點閱率。

六、條約法律事務

(一) 透過 UNFCCC 等多邊國際場域積極推動榮邦計畫，累積我推動「新能源及碳權合作」動能：

- 1、聯合國氣候變化綱要公約第 29 屆締約方大會 (UNFCCC COP29) 案：
 - (1) 我以「低調、專業、務實、有貢獻」之原則，順利出席 11 月 11 日至 22 日在亞塞拜然巴庫舉行之 UNFCCC COP 29，我 11 友邦分別以登記發言或書面方式為我國執言，亦全數為我國致函 UNFCCC 執行秘書 Simon Stiell 表達支持我國參與。
 - (2) 配合「總合外交」策略目標及政府積極推動「2050 淨零排放」的使命，我團與友邦、理念相近國家及國際組織等，就碳權外交、氣候政策、碳定價、能源轉型及氣候法治等多元議題，共計舉辦 37 場高階雙邊或專家會談，與多位高階團員深入交流，爭取各界對我國參與 UNFCCC 的支持。
 - (3) 我團與友邦舉行「榮邦餐會」，就碳權、氣候變遷與調適議題進行交流，場面熱絡，深化我國與友邦的氣候夥伴關係與堅實情誼，並獲邀在帛琉國家展館展現臺灣科技結合友邦自然環境所建立的環境夥伴關係；另亦媒合 4 個友邦與我國 4 個 NGO 合辦周邊會議，展現我國與友邦在 UNFCCC 場域合作。
- 2、第 9 屆我們的海洋大會 (OOC 9)：第 9 屆「我們的海洋大會」(Our Ocean Conference, OOC) 於 4 月 15 日至 17 日在希臘雅典舉行，我國由海洋委員會國家海洋研究院陳院長建宏率團，並邀集本部、交通部航港局及觀光署、財團法人國際合作發展基金會與國立臺灣大學等代表組團與會。我團積極參與大會活動，包括舉辦海洋保育論壇、受邀擔任場內周邊會議與談，並就海洋

生物多樣性保育、海洋科技研發、永續旅遊及綠色航運等議題，與美國、帛琉及國際組織等舉行 10 場雙邊會談，與會成果豐碩。帛琉總統惠恕仁等友邦代表也於場內會議為我國執言。

(二) 推動國際司法互助合作，跨國打擊犯罪：

- 1、國際警察合作論壇：本部與內政部及大陸委員會於 9 月 9 日至 12 日共同主辦「2024 國際警察合作論壇-打擊跨境詐欺犯罪研討會」，本部洽獲 12 名訪賓，包含巴拉圭警政署長 Carlos Humberto Benítez González 等各國中央最高警政機關首長及警政高階官員實體出席與會，交流成果豐碩。厚植我國以觀察員身分加入 INTERPOL 推案之量能及促成與他國代表團雙邊會談，實踐我國參與 INTERPOL 之訴求。
- 2、推動洽簽司法互助條約（協定）；持續拓展並落實跨國司法互助業務：有鑑於近年跨國詐騙犯罪及人口販運案件頻傳，為防堵跨國犯罪，本部持續規劃將邦交國、新南向政策目標國家及歐洲等理念相近國家列為優先推動洽簽司法互助條約（協定）之重點區域。我國與帛琉於 112 年簽署之刑事司法互助協定，業於 113 年 6 月完成互換批准書程序生效。另與德國、吐瓦魯、聖露西亞於 112 年簽署之刑事司法互助條約（協定），均經立法院於 113 年 12 月 26 日完成一讀審議通過。對於未簽署司法互助條約（協定）之國家，本部及駐外館處亦依「國際刑事司法互助法」，協助國內司法機關以個案方式向外國請求調查取證，或協助建立情資交換管道，如近年與泰國、越南、韓國、新加坡、澳大利亞、列支敦士登、荷蘭、加拿大等多國，均依據互惠原則相互協助司法互助請求個案。本部及駐外館處將持續積極協助法務部、檢察、警政等相關機關，與各國進行廣泛之國際司法合作，建立我國良好法治與跨國打擊犯罪等正面國際形象，以累積日後推動洽簽條約（協定）之動能。

(三) 積極辦理條約協定案，深化國際連結：

- 1、國際法面向：協助檢視條約協定草案並參與諮商，從國際法層面及國際實踐，提供主辦機關專業國際法意見及談判策略，深化國際交流並捍衛主權及國家利益。

(1) 重要條約協定：促成僱用印度勞工瞭解備忘錄、馬紹爾群島教育合作瞭解備忘錄等 12 件條約協定案。

(2) 從《維也納外交關係公約》及《維也納領事關係公約》之國際法層面，綜整我與多國特權豁免協定，協助提升我駐外機構及人員待遇。

(3) 就正在洽談之重要條約協定，提供法律研析及談判策略。

2、國內法面向：於對外洽簽協定諮商期間、簽署前後，提供主辦機關及本部政務單位《條約締結法》相關規定及條約協定案辦理程序，並於有疑慮時提出警示，確保行政部門辦理條約協定案時，符合相關法律規定。

(四) 持續推動人權業務，強化價值外交；積極參與落實已國內法化之聯合國核心人權公約，與國際接軌：

1、協調各單位共同就兩公約、身心障礙者權利公約、消除對婦女一切形式歧視公約、兒童權利公約等國家報告國際審查結論性意見與建議，落實本部行動回應方案並追蹤執行情形。

2、配合辦理消除一切形式種族歧視公約首次國家報告國際審查、兩公約第四次國家報告及身心障礙者權利公約第三次國家報告撰寫；出版本部首冊兩公約案例教育電子書、彙整我國人權保障成果對外宣傳、持續辦理「外交部人權事務工作小組」會議，精進本部人權外交推動。

七、 國際組織事務

(一) 持續透過積極與會、踴躍提案及實質貢獻，提升我在「亞太經濟合作」(APEC) 之影響力：

1、妥善安排林資政信義代表賴總統清德出席 11 月在秘魯利馬舉行之 APEC 經濟領袖會議 (AELM)，期間林領袖代表在閉門會議中代表政府宣布我國捐贈 100 萬美元予 APEC，協助各會員提升在數位經濟、女性賦權等領域之能力建構。林領袖代表另曾與時任美國總統拜登 (Joe Biden)、國務卿布林肯 (Antony Blinken) 及日本首相石破茂等多個經濟體領袖進行雙邊會談或場邊晤談，有效增進我國與 APEC 會員之高層互動。

2、本部協助我相關部會出席 10 場專業部長會議 (涵蓋貿易、婦女、婦女暨貿

易、觀光、能源、糧食安全、健康、中小企業、礦業及財政），並派員隨團支援，與會之部會首長及代表均積極分享我國在人工智慧（AI）、數位健康、婦女賦權及包容性成長等領域之政策，有助提升我國國際能見度。另我政府 113 年計有超過 40 個部會逾 500 人次出席各項會議，積極展現我在各議題領域之專業貢獻。

- 3、鼓勵各部會就我強項領域向 APEC 研提計畫及辦理 APEC 會議，共計 19 案申獲經費補助，總金額逾 180 萬美元，件數為所有會員前 3 名，且主辦 27 場 APEC 研討會等活動。另我國捐贈 100 萬美元予 APEC，並由林領袖代表在 AELM 宣布，獲 APEC 秘書處公開感謝及各與會會員領袖之重視。
- 4、協助我國 3 位「APEC 企業諮詢委員會」（ABAC）代表—宏碁公司陳董事長俊聖、台灣大哥大林總經理之晨及廣達電腦張技術長嘉淵執行與人工智慧（AI）相關之計畫，相關成果更獲納入 ABAC 呈領袖建言，展現我國落實透過公私協力貢獻 APEC。

（二）我積極推動反制聯大第 2758 號決議遭扭曲及誤用，有效提升國際社會對我立場的瞭解，進而表達支持：

- 1、促成理念相近國家行政部門表態：經積極向美方遊說爭取，美國於 4 月首次公開針對聯大第 2758 號決議遭誤用發表 4 點立場，其後包括美副國務卿坎博在內的多位美方官員均多次重申。荷蘭外長韋德凱（Caspar Veldkamp）、歐盟執委會就業與社會權利執委施密特（Nicolas Schmit）、英國外交部副大臣韋斯特（Catherine West）及瑞典外長斯典尼嘉德（Maria Malmer Stenergard）也曾公開或書面方式表示該決議並未提及臺灣，故與臺灣無關。
- 2、促成友邦及理念相近國家在聯合國體系場域駁斥聯大第 2758 號決議遭扭曲，有效提升能見度：美國在 113 年「世界衛生大會」（WHA）首次公開表示，聯大第 2758 號決議並未排除臺灣參與聯合國體系及其他多邊組織，我友邦聖克里斯多福及尼維斯、聖文森、吐瓦魯及貝里斯也在全會中嚴正駁斥中方謬論；在聯大期間，馬紹爾、帛琉、吐瓦魯及聖露西亞則在相關會議中公開抨擊誤用該決議。

3、多國立法部門通過利我決/動議：「對中政策跨國議會聯盟」（IPAC）於 7 月 30 日通過反駁該決議遭誤用的範本後，澳洲聯邦參議院、荷蘭眾議院、瓜地馬拉國會、澳洲新南威爾斯州上議院、歐洲議會、加拿大眾議院、英國下議院、捷克眾議院外交委員會及全美議會交流理事會（ALEC）相繼依該範本通過友我動（決）議。

4、與國內外智庫學者合作，爭取國際輿論支持：113 年駐外各館處與各國智庫學界共計合辦 20 場次研討會、演講或專文發表。

（三）全力推動「總合外交」，推動實質議題的合作，鞏固並深化參與我國已加入之國際組織，並積極爭取擴大國際參與：

1、善用多邊平台彰顯我對國際社會之貢獻，落實榮邦願景：因應俄烏戰爭持續及重建需求，本部 12 月與「歐洲復興開發銀行」（EBRD）簽署「援助烏克蘭復甦及重建擔保機制」挹注款協定，與 EBRD、法國、英國、挪威、歐盟及瑞士共同協助烏國經濟復甦，展現我與民主國家團結對抗威權侵略之決心，以及共同執行人道關懷援助之意願。我國另透過國際組織已建立之區域性專業網絡輸出先進智慧農業技術，協助新南向國家及友邦提升農業生產力及韌性。例如：在「亞洲太平洋地區糧食與肥料技術中心」（FFTC）建立「熱帶水果聯盟」（DFNet），協助亞太及「新南向」國家建立熱帶水果對抗氣候變遷指南；在「亞蔬—世界蔬菜中心」（WorldVeg）下創建「蔬菜病害監測原型系統」（VeggieMon），獲東協會員國一致肯定，另透過「中南美蔬菜網絡」（LAC Vegetable Network）在我 7 個友邦實施個別化品系試驗策略，改善當地蔬菜品種及優質種子取得之通路。

2、透過國際組織發揮公私協力精神，為我業者創造海外商機：我國善用經濟優勢，持續結合民間與政府各部會的外交能量，拓展我國企業海外市場。例如：促成「亞洲開發銀行」（ADB）、「中美洲銀行」（CABEI）及「歐洲復興開發銀行」（EBRD）在臺舉辦 4 場商機及貿易投資說明會。我國在「亞洲生產力組織」（APO）成立之「智慧製造卓越中心」及「綠色生產力卓越中心」於 113 年派遣綠耕隊赴越南，協助提升能源效率，並成功開發新國際

客戶，近兩年累計訂單逾新臺幣 2 億元。我國企業另透過 APO 技術專家服務 (TES) 協助越南環境社會治理 (ESG) 能力建構，分享我國推動 ESG 倡議經驗。

- 3、掌握國際社會更加重視民主治理、資訊開放及自由以及宗教自由等議題之契機，運用多邊機制提升我國國際能見度：在我已加入之專業性及功能性政府間國際組織中，透過提案、參與計畫、捐助、主辦會議或活動等多元方式，爭取擴大國際支持與肯定。例如：本部協助中央選舉委員會在臺辦理「亞洲選舉官署協會」(AAEA) 會員大會，我國中選會並接任 AAEA 主席國；積極參與我以觀察員身分加入之「國際宗教自由信仰聯盟」(IRFBA)，以「Taiwan」名義與 IRFBA 各會員國共同發布張貼於美國國務院網站之聯合聲明共 5 次，並獲邀參加 IRFBA 部長級會議。另我國國家通訊傳播委員會 10 月成功以「National Communications Commission—Taiwan」名稱加入「全球線上安全管制者網絡」(GOSRN) 成為觀察員，我國參與之政府間國際組織數量提升至 75 個。本部將持續善用我國在數位科技、智慧健康及主權 AI 等新興領域優勢，尋求進一步拓展參與相關國際組織及機制之機會。

八、非政府組織國際事務

(一) 吸引優質國際非政府組織 (INGO) 來臺設點及強化與我 NGO 交流

- 1、吸引 INGO 來臺駐點，強化臺灣在民主社群之重要性：協助日本「和平之風」及美國「美國精神」完成設立在臺辦事處，並持續提供包括美國「美國律師協會」及捷克「解析中國」等多個擬在臺設點之 INGO 各項諮詢服務及行政協助。除持續深化完成設點之 INGO 與我 NGO 之交流合作關係，亦積極推動我國為 INGO 在印太地區設點首選之一，鞏固價值同盟外交，深具國際戰略意涵並彰顯我國捍衛民主自由形象，有助臺灣在全球民主社群扮演更重要之角色。
- 2、促進我 NGO 與來臺設點 INGO 建立連結：邀請上述 INGO 駐臺代表擔任本部主辦之「NGO 國際事務人才培訓班」及「NGO 領袖論壇」講者，分享所屬組織來臺設點理由及願景，增進與我 NGO 互動交流，創造未來合作空間。

(二) 結合婦女 NGO 豐沛能量推動女力外交：聯合國「第 68 屆婦女地位委員會」

(CSW 68) 大會 3 月召開期間，本部偕同「財團法人婦女權益促進發展基金會」等 NGO 夥伴赴美國紐約辦理「台灣性別平等週」女力外交專案，呼應 CSW 68 主題，以「促進婦女經濟權能」為主軸在紐約舉辦「台灣主场論壇暨台灣女力文化體驗」及「性別創新之夜」。另安排捷克總理府性別平等委員會官員與我行政院性平處及衛福部官員進行雙邊會晤，並會同我 NGO 與地方政府舉辦 33 場平行會議，成功串連我公私部門向國際發聲，藉發揚國際婦女賦權來拓展我國國際參與空間，全案社群媒體觸及率較上年成長 5 成，有助提升我國國際能見度。

(三) 協輔我 NGO 從事國際合作發展計畫彰顯我軟實力：協輔我國 NGO 國際援助合作計畫，計約 13 萬人次受惠並獲受援國政府及當地人民肯定，例如「社團法人台灣海外援助發展聯盟」在臺辦理「Taiwan Can Help-國際援助發展成果展」、「非政府組織國際種子專業人才培訓計畫」及援助「尼泊爾奧哈東加社區學習中心增建計畫」；「勵馨基金會」辦理「亞洲婦女安置網絡計畫」、「亞洲女孩培力計畫」及「台灣性別暴力服務與倡議專業輸出計畫」；「台灣路竹會」辦理「中東約旦難民營義診計畫」、「斯里蘭卡義診計畫」、「菲律賓義診計畫」及「泰國義診計畫」；「羅慧夫顱顏基金會」辦理「2024 顱顏種子醫療人員培訓計畫」及「愛心無國界 2024 蒙古國唇腭裂義診」；「台灣好鄰居協會」辦理「肯亞馬薩比特緊急糧食援助計畫」；「至善社會福利基金會」在越南辦理「2024 年越南中部閱讀推廣教育計畫」；「普賢教育基金會」在非洲辦理「海外正體中文教學計畫」；「台灣基督徒醫學協會」辦理「菲律賓義診計畫」；財團法人台灣世界展望會辦理「海地緊急回應糧食與營養援助計畫」；財團法人台灣兒童暨家庭扶助基金會與加拿大兒童相信基金會辦理「兒童早期照顧與發展：巴拉圭幼兒啟蒙計畫」；愛女孩國際關懷協會在烏干達辦理「2024 永續農村培力-衛教及 WaSH 計畫」及「2024 東非糧食安全供應鏈建立計畫」；「陽光社會福利基金會」辦理「中南美洲燒燙傷復健專業人員培訓計畫」及「幫幫忙基金會」運送愛心貨櫃至友邦及友我國家共 6 國 9 櫃。

(四) 連結 NGO 專業能量推動國際參與：協助我國 NGO 人士爭取擔任 INGO 領導職及在臺舉辦重要國際會議，例如協助國際外科學會中華民國總會及中華牙醫學會等爭取擔任 INGO 要職；協助中壢國際青年商會在臺舉辦「2024 國際青年商會世界大會」；協助中華帕拉林匹克總會在臺舉辦「第 36 次亞洲帕拉林匹克委員會 (APC) 執行委員會會議」；協助國際扶輪台灣總會在臺舉辦「2024 台北扶輪研習會」；協助社團法人中華牙醫學會在臺舉辦「2024 年第 45 屆亞太牙醫年會」；協助「台灣護理學會」與貝里斯、約旦及馬來西亞護理學會簽署 MOU，擴大我醫衛 NGO 國際影響力及能見度。另協助「台灣醫師會」邀請「世界醫師會」(WMA) 會長、理事會主席及秘書長訪臺，有助我醫師會強化與 WMA 夥伴關係，爭取國際友我聲量。

(五) 培育 NGO 國際事務人才，鼓勵青年參與國際：

- 1、國際青年大使交流計畫：遴選 50 位青年大使於 8 月下旬訪問中美洲友邦貝里斯和瓜地馬拉，獲貝、瓜兩國政要接見，全團在貝、瓜兩國進行舞蹈及音樂綜合演出，呈現臺灣多元文化，並示範茶道及咖啡拉花藝術，深獲好評，反應熱烈。
- 2、NGO 國際事務人才培訓班：10 月及 11 月在臺北、臺中及高雄等地辦理 3 場次，約有 250 人參訓，課程包括我國 NGO 配合價值外交推動國際參與、地方政府國際交流經驗分享、來臺設點之 INGO 國際交流經驗分享等，有助深化與 NGO 夥伴關係及增進青年學子國際參與能力。
- 3、選送 NGO 幹部及青年學子赴海外 INGO 實習計畫：選送共 4 名 NGO 幹部及 6 名青年學子分赴泰國、尼泊爾、美國、荷蘭、南非、英國及帛琉之 INGO 實習，成效良好。

(六) 增進政府與 NGO 對話及互動：

- 1、舉辦「2024 NGO 領袖論壇」，公私協力擴大臺灣國際參與量能：11 月 29 日以「NGO 如何面對數位與智慧融合時代的挑戰？—以總合外交強化政府與公民社會的夥伴關係」為主軸舉辦第 5 屆論壇，由本部林部長佳龍致開幕詞，分享施政理念予公民社會，並邀請美國「善用人工智慧基金會」執行長哈德

生擔任主題演講人；另舉辦圓桌論壇及兩場次，探討 NGO 在提升韌性及深化民主與人權之努力。本屆論壇約有 200 位國內外 NGO 領袖及各界人士參與，有助持續建立政府與 NGO 定期對話機制，強化夥伴關係。

- 2、參加「2024 亞太永續博覽會」，展現落實「聯合國永續發展目標」(SDGs) 業務成果：113 年首度參加「財團法人台灣永續能源研究基金會」辦理之「2024 亞太永續博覽會」，並以「外交與永續之交會」設置展示攤位，以圖文及多媒體方式呈現本部在外交領域推動 SDGs 成果。該博覽會共吸引 3 萬人次參加，有助增進本部與 NGO 及民眾之對話及互動交流。

(七) 協助體育 NGO 推動運動外交：

- 1、積極協助我國運動代表團隊參與大型國際體育賽事，針對 2024 年巴黎「奧林匹克運動會」及「帕拉林匹克運動會」兩國際運動盛會，本部除於賽前派專人偕同體育署等機關赴法國進行場勘，並責請駐外館處為我選手提供最佳參賽行政支援，另積極參與跨部會協調會議，圓滿完成本部與相關政府單位及國內各運動協會之聯繫工作。
- 2、協助我國優秀青少年赴巴林參加「2024 年世界中學生運動會」，我代表團計獲 35 金 21 銀 23 銅，具體呈現臺灣青年體育實力；協助推廣宣傳 2025 雙北「世界壯年運動會」，盼藉在臺舉行國際賽事，帶動全民運動風氣並提升臺灣國際能見度。
- 3、協助「社團法人生命勵樂活輔健會」在臺進行無障礙自行車交流、「社團法人運動好事協會」赴孟加拉辦理「孟加拉女子教練培育協助計畫」，以鼓勵婦女、身心障礙人士參與體育賽事，持續協力推動運動外交。

九、國際合作及經濟事務

(一) 以創新作為推動區域經濟整合並參與國際經貿組織：

- 1、積極推動我國加入 CPTPP：鑒於 CPTPP 113 年輪值主席國係加拿大，本部時謝政務次長武樵赴加發表專題演講，並請相關駐處於加國舉辦系列研討會，以爭取支持；另組團赴訪墨西哥及智利等會員國促進產業合作，以營造友我氛圍。CPTPP 會員國部長於 5 月在 APEC 貿易部長會議期間發表聯合聲明，

除再度強調新會員必須符合「奧克蘭三原則」，並增設會員間交換資訊的非正式平台，以推動公平且具效率的入會程序，相關文字對我案洵屬正面。11月部長級執委會雖僅宣布就哥斯大黎加申請案成立入會工作小組，惟本次執委會聯合聲明重申會員國持續歡迎符合「奧克蘭三原則」之經濟體加入，亦提及將持續對符合標準的申請國保持開放，不因成立哥國入會工作小組而停止對其他入會案的討論。上述發展皆有助維持我國入會申請案的動能。

2、運用 WTO 平台深化多邊及雙邊經貿合作：本部出席 113 年 WTO 第 13 屆部長會議（MC13），除積極參與各項議題談判，與美英等理念相近成員雙邊會談，並辦理邦交國午宴及出席「烏克蘭團結」場邊活動，與美國、歐盟等逾 40 個 WTO 成員發表共同聲明支持烏國；組團參加 WTO「貿易援助全球檢視大會」並舉辦周邊研討會，邀請聖露西亞農業部、國合會及我國科技公司分享我國以數位科技專長協助友邦推動糧食永續發展之經驗；組團參加 WTO「公共論壇」並舉辦周邊研討會，邀請宏碁集團及富邦金控分享我高科技製造業與金融服務業領域推動永續發展成果；洽獲 WTO 發展處處長 Taufiqur RAHMAN 及瑞士伯恩大學世界貿易研究院副院長 Manfred ELSIG 訪臺，藉此強化渠等對我之支持，以利我國在 WTO 之參與。

（二）持續拓展我與理念相近國家及其援外機構進行國際發展合作，並透過「總合外交」強化公私部門夥伴關係，以整合各界能量提升我援外工作能見度與實質貢獻：

- 1、推動雙邊合作計畫及研習班導入智慧科技應用：盤點雙邊既有合作計畫並導入我國優勢科技，輸出「智慧農業」及「智慧醫療」之整體解決方案，以臺灣經驗協助友邦及理念相近國家經濟發展；同時擴大辦理半導體發展、AI 運用、新能源與碳權等主題研習班，協助友邦與友好國家培育人才，深化雙邊關係。
- 2、強化公私部門夥伴關係，整合各界資源，加乘我援外綜效：賡續辦理第 2 屆「影響力先行者計畫」，選拔 5 組具規模及發展潛力之國內企業赴友邦投資，協助友邦解決氣候危機落實永續發展，發揮榮邦效益。

3、深化與美、日援外機構交流合作：我國合會除與美國國際開發金融公司（DFC）簽署合作備忘錄，並續與美國國際開發總署（USAID）建置合作工作平台，於友邦展開全面合作；另與日本國際協力機構（JICA）就國際發展合作事務推動情形相互交流，探尋雙方未來可能合作。

（三）以「數位」、「健康」、「綠色」、「韌性」四大價值主軸，規畫及主辦本部「榮邦計畫」八大旗艦計畫，以藉擴大多邊及雙邊戰略實質合作關係，實現「經濟外交」與邦交國及夥伴國家共享經貿產業發展紅利之目的，共榮共好：

- 1、在「固邦」基礎上，規畫本部「榮邦計畫」，並擇定及主辦「半導體供應鏈韌性」、「可信賴網路與數位治理」、「新能源與碳權合作」、「智慧園區海外示範計畫」、「智慧醫療與健康產業」、「智慧新農業」、「主權 AI」及「永續觀光」等八大旗艦計畫。
- 2、完成「榮邦計畫」八大旗艦計畫初步研析及各項行動計畫，供本部各單位及其他部會參考，以整合資源，在產業互補、互惠互利之基礎上，擴大與友邦及理念相近國家產業合作之力道。

（四）積極籌設行政院「經濟外交工作小組」及本部「策略小組」，建立協調機制，以整合跨部會資源，增加與他國談判籌碼，發揮各項經貿要案之綜效，實現總統「經濟日不落國」政策：

- 1、統籌行政院「經濟外交工作小組」及本部「經濟外交策略小組」協調機制，整合跨部會資源，以透過臺灣優勢領域之知識、服務、智慧解決方案整體輸出，協助我友邦及夥伴國家發展經濟，創造就業機會，並助我商發掘新興市場潛在商機，共同打造「經濟日不落國」及發揮經貿外交之綜效。
- 2、113 年已辦畢首次「工作小組」及「策略小組」會議，與各部會研議擴大推動包括臺泰、臺巴（拉圭）、中東歐及與菲律賓產業合作等國際合作計畫。

（五）配合「榮邦八大旗艦計畫」，辦理「臺泰（國）智慧城市論壇」、籌組包括「臺巴（拉圭）產業合作考察團」、「經濟外交工作小組臺菲（律賓）策略合作考察團」及各項經貿活動，促成包括泰國 113 年正式予我免簽證待遇等

我政務推動目標：

- 1、於巴拉圭辦理「智慧園區海外示範計畫」：為回應巴國總統貝尼亞請我廠商增加投資及協助巴國產業發展之訴求，本部分於4月30日至5月7日籌組「臺巴（拉圭）紡織及綠能科技考察團」及7月17日至7月27日「臺巴（拉圭）產業合作考察團」偕我工程營建、紡織、AI 算力、5G 網路、智慧應用及食品加工等業者赴巴國考察投資環境。另應巴國政府之請，本部與臺灣智庫、駐巴國大使館及經濟部產業園區管理局協商討論後，擬協助巴國建立「智慧科技園區」並擬妥相關規畫及執行步驟，業經核定後已經巴國同意並由巴國委請駐館依我政府採購程序辦理智慧園區活化招標案，相關工程刻正進行中。
- 2、為實現本部「榮邦計畫」並回應友邦及理念相近國家對我擴大產業合作之期待，113年共辦理「帛琉智慧醫療合作案（第一階段）」、「臺瓜（地馬拉）鏈結國際策略夥伴交流團」、及「經濟外交工作小組臺菲（律賓）策略合作考察團」，以公私協力方式，擴大我國網路、電信、資通訊、AIoT 應用及智慧解決方案等優勢數位服務業與他國合作，宣傳我「數位國力」，協助鞏固我國在全球供應鏈上之優勢地位。
- 3、另協助續辦「臺泰（國）智慧城」及「臺泰智慧城市論壇」，促成泰國113年正式予我免簽證待遇及更新投資保障協定。另刻辦理「巴拉圭智慧科技園區活化案」，藉各項經貿活動及擴大雙邊產業交流，落實我政務目標。

十、國際傳播事務

（一）安排政府高層接受外媒專訪及強化外媒新聞服務，擴大友我國際聲量：

- 1、蔡前總統英文4月接受英國廣播公司（BBC）專訪，談及臺海情勢、臺美關係、俄烏戰爭對臺影響、全球供應鏈等議題。
- 2、賴總統清德及蕭副總統美琴5月接受美國時代雜誌（TIME Magazine）專訪，談及外交、兩岸關係、半導體產業及國內經濟發展等議題，表示將深化臺灣民主，維護區域和平，報導獲國際主流媒體如「紐約時報」、「讀賣新聞」及「產經新聞」等轉載。

- 3、蕭副總統美琴 12 月接受立陶宛國家廣播電視台（LRT）專訪，談及兩岸關係及立陶宛與臺灣關係等議題。
- 4、吳前部長釗燮 1 月至 5 月接受國際媒體專訪與外媒茶敘共 20 次，獲刊播報導逾 132 篇次。
- 5、林部長佳龍自 5 月 20 日上任後與駐臺外媒及「產業供應鏈記者團」、「日本記者團」、「政經記者團II」及「國慶記者團」等進行 5 場茶敘，獲刊報導逾 81 篇次。
- 6、吳政務次長志中接受法國「非洲情報」、加拿大「環球郵報」及「自由歐洲電台」專訪，及與本部邀訪之記者團餐敘共 7 場，獲刊報導 17 篇。
- 7、1 月協助 34 國、206 家媒體之 519 位記者採訪我總統大選，並辦理外媒記者說明會、三組總統候選人國際記者會、選後座談會等活動；5 月協助 34 國、132 家媒體之 247 位記者來臺採訪總統就職慶祝活動，並製作總統、副總統簡歷摺頁及新政府施政理念文宣專輯。
- 8、113 年共籌組軟實力、西語國家、印太/新南向、產業供應鏈、日本、國慶及政經I、II、III等 9 團國際媒體記者團，計有 66 國 125 名國際媒體記者來臺，安排拜會政府單位、指標企業及智庫，撰刊報導至少 282 篇。另並辦理與美國「東西中心」合作之「亞太新聞獎助計畫」，邀請包括「華盛頓郵報」等美國主流媒體共 6 名記者訪臺，並與時任田政務次長中光餐敘，以利美國媒體瞭解我國政經現況。
- 9、截至 113 年底統計，有來自 20 國之 78 家媒體之 171 名記者駐臺，本部除核發國際媒體駐臺記者證，協助西班牙「艾菲通訊社」、阿拉伯聯合大公國「Viory 通訊社」、日本「Nippon.com」、韓國「每日經濟新聞」、瑞士廣播電視台、新加坡「LightRocket」及美國「Rest of World」等國際媒體來我國駐點，並積極提供外媒各項新聞服務與撰發報導所需之必要支援、安排國艦國造之主題參訪。

（二）彰顯臺灣國際貢獻及優質軟實力，爭取國際參與：

- 1、辦理「世界衛生大會」（WHA）、「聯合國」（UN）、「聯合國氣候變化

綱要公約」(UNFCCC)及「國際刑警組織」(INTERPOL)等國際參與推案文宣，洽國際主流媒體刊登本部林部長佳龍 UN 案、時任衛福部薛部長瑞元 WHA 案、環境部彭部長啓明 UNFCCC 案及警政署刑事局周局長幼偉 INTERPOL 案專文，加計外館投書、受訪及友我報導，總計 1,353 篇主流媒體露出。

- 2、策製 WHA 案「第二次出生」、UN 案「台灣晶緣」、UNFCCC 案「淡藍小點的未來」3 部推案文宣短片，經本部及駐外館處推播，全球總觀看數逾 6,492 萬次，並協助推廣內政部警政署刑事警察局製作之 INTERPOL 案「跨境追緝」影片。
- 3、配合 2024 年 APEC 秘魯年會，於利馬市區 7 處 T 霸及政府機關特區 1 處歷史建物頂樓刊登大型布幕廣告，廣告曝光率甚佳，獲媒體廣泛報導。另因中國施壓機場廣告商撤下我燈箱廣告及非法斷電我 T 霸廣告，獲當地媒體刊登利我報導，成功贏得本案輿論戰。年會期間另辦理領袖代表及雙部長等 2 場記者會、5 場新聞說明會及 4 場採訪活動，共獲國內外媒體報導 504 篇，成效良好。
- 4、配合 2024 年巴黎奧運，本部與文化部共同補助臺灣展演團隊在巴黎「文化奧運」之官方指定場地拉維特園區 (La Villette) 演出二週 57 場，並補助駐法國代表處於奧運期間進行三波在地宣傳，成效良好。本部策製「台灣 迎向世界」(Taiwan: Win Over The World) 中、英、法三語版短片，獲全球超過 1,480.7 萬觀看次數，總觸及數/曝光數逾 2,590 萬。本部 FB、X 等新媒體平台及「今日台灣」多語版電子報、《台灣光華雜誌》等各國際文宣網站，發布 605 則社群媒體貼文及 189 篇網站報導，總觸及/曝光數逾 3,039 萬次，整體成效顯著。

(三) 運用數位外交平台，擴大國際文宣影響力：

- 1、本部臉書粉絲專頁自 106 年 7 月創立，追蹤人數逾 27 萬人，貼文累積曝光數逾 1.83 億次；X 平台自 107 年 4 月成立，追蹤人數逾 45 萬人，推文累積曝光數逾 3 億 5,415 萬次；Instagram 帳號自 107 年 7 月創立，追蹤人數逾 10.8

- 萬人；Threads 帳號自 112 年 7 月創立，追蹤人數逾 6 萬人。
- 2、賴總統清德「繁榮南島智慧永續」出訪太平洋友邦馬紹爾群島、吐瓦魯及帛琉之旅，本部總計發布 52 則貼/推文，總曝光數逾 60.3 萬次。
 - 3、林部長佳龍出訪中美洲與加勒比海友邦及歐洲波蘭、立陶宛、比利時專案，本部計發布 102 則貼/推文，總觸及數/曝光數逾 54 萬，並與各國政要及網友互動。
 - 4、1 月總統選舉及 5 月總統就職，計有逾 35 國之元首、機關及國會議員於 X 平台發布逾 360 則祝賀推文，本部 X 均即時轉推、回應或按讚復謝。
 - 5、辦理「第 10 屆全民潮台灣短片競賽」獲 11 國共 247 件作品參加，外國參賽作品為歷年來最多，林部長佳龍親臨頒獎。得獎作品經加配英文字幕，向國際傳播臺灣優質形象。
 - 6、持續辦理「#Taiwan 國家軟實力數位推廣計畫」，擇定英、加、阿根廷等 12 個駐外館處，與當地媒體或網紅合作，以在地化視角及在地影音通路，製播宣介我國軟實力等正面形象影片，攝製 21 部影音作品，電視及網路觀看數逾 400 萬次。
 - 7、配合「總合外交」之「經濟外交」，本部與「Discovery 頻道」合作攝製「AI 科技島：台灣」紀錄片，宣介臺灣成為全球 AI 科技巨擘的實力，業於上半年在臺灣首播，並陸續於日、韓、印度等 19 個國家播出。
 - 8、本部 6 大國際文宣網站包括中華民國政府英文入口網，駐外單位聯合網站、「新南向政策資訊平臺」網站、「今日台灣」9 語文版電子報網站、《台灣光華雜誌》網站及「臺灣醫療貢獻網」，113 年瀏覽量合計近 5,078 萬頁次。

十一、公眾外交事務

- (一) 辦理本部重要訪團及重大外交成果相關媒體採訪活動逾 60 場：積極辦理美國聯邦眾議院外委會主席麥考爾、「中國」特別委員會主席蓋拉格、前駐聯合國常代海莉、日本眾議員石破茂、日本前首相野田佳彥、斯洛伐克前總理黑格爾、「對中政策跨國議會聯盟」(IPAC) 等外賓訪臺，以及我國賑濟日本能登半島震災、推動參與世界衛生組織 (WHO) 與聯合國 (UN) 等重要記

者會及採訪活動逾 60 場。另協處高層出訪及重大專案新聞工作，包括：繁榮南島智慧永續之旅、世界衛生大會（WHA）及亞太經濟合作（APEC）年會共 3 場，創造正面新聞效益。

（二）辦理「農業青年大使『新南向』交流計畫」及「外交小尖兵-英語種籽隊選拔活動」，積極推動青年參與國際，落實公眾外交：

- 1、賡續與農業部合辦「農業青年大使『新南向』交流計畫」，遴選 24 名具農林漁牧專業背景之青年大使於 8 月分赴馬來西亞及泰國參訪，我團均獲參訪國家產、官、學界重視，雙方熱烈交流，參訪期間亦獲國內外媒體報導，不僅有助宣介我國農業軟實力，進一步深化與新南向國家之農業合作交流，亦有助我農業青年考察當地發展與商機，拓展國際視野，公眾外交效益良好。
- 2、續與教育部共同辦理「外交小尖兵-英語種籽隊選拔活動」，2 月安排 112 年度外交小尖兵 3 支特優隊伍出訪紐西蘭及澳洲，參訪兩國政學僑界等，並與當地高中生交流，有助拓展我青年國際視野，成功展現我青年優質形象。另 113 年活動響應賴總統清德青年百億海外圓夢計畫，將特優出訪隊伍自 3 支增加至 5 支。計有 79 所學校隊伍、逾 3 百名學生報名參與，選出 5 支特優隊伍，將安排於 114 年寒假出訪美國及加拿大，推動青年國際交流。

（三）積極辦理府、院、本部及相關部會涉外事務英語及特殊語言重要翻譯及傳譯：

- 1、筆譯及潤稿：辦理筆譯及潤稿共 1,541 件，包括英文 1,243 件，西、日、法文 298 件。
- 2、傳譯：共協助總統府、五院及相關部會英特語傳譯共 655 場，包括總統/副總統 262 場，五院及其他部會 393 場。
- 3、另支援重要專案傳譯包括：第 16 任正副總統就職大典、國宴及各國慶賀團接見；日本前首相野田佳彥參加「凱達格蘭論壇」並發表演說；「113 年國慶大典」、各慶賀團接見及國慶酒會傳譯；林部長佳龍於 10 月以總統特使身分參加聖文森及格瑞那丁獨立 45 週年慶典暨出訪拉美及加海地區友邦；賴總統清德於 11 月出訪南太友邦-「繁榮南島、智慧永續」專案；「2024 年 APEC 經濟領袖會議」及貿易部長會議。

(四) 配合政府政策及本部重大施政方針，製作各影音及平面文宣素材，用傳統及新興媒體平台擴大宣介外交成效：

- 1、以「民主和平繁榮的新台灣」為主題，製作國慶文宣影片中、英文等 13 種語版，於 9 月 24 日發布並透過本部社群平台宣介，以擴大文宣效益。影片頗受各界好評，除廣獲媒體報導，各社群媒體之點閱率逾 30 萬，各駐外館處播放效果亦甚為良好，普獲與會貴賓肯定。另行政院卓院長榮泰於 9 月 27 日立法院會備詢時更特別肯定該影片殊堪為其他部會辦理公眾溝通之文宣影片學習典範與標準。
- 2、策製 112 年農曆春節賀歲短片，計獲得 11 家媒體 12 則報導，各社群平台點閱人數加總超過 68 萬次，成功展現本部工作亮點與專業形象。

(五) 強化本部網站及子網站功能及便民服務，並防範境外敵對勢力之網路攻擊：

- 1、優化本部「全球資訊網」內容，新增「國際支持台海和平穩定聲明」及「台灣國際評比成績」專區資料，便外界查考國際關注臺海議題之聲明，並利民眾瞭解我國各領域優異表現與成績。
- 2、113 年迄受理本部「部長信箱」來函計 2,618 件，及時回應民眾關切事項，提供本部與民眾間良好溝通管道。
- 3、針對總統就職典禮及國慶等重要時程加強本部網站及子網站資安警戒，有效維護服務品質。

十二、 研究設計事務

(一) 依據外交施政最新規劃，辦理「總合外交」相關外交要案：

- 1、因應「價值外交」、「總合外交」及「榮邦計畫」內涵，定期針對總統指示事項彙整相關單位辦理進度並陳報國安會秘書長及總統府機要室；另定期彙整各單位推動部長交辦之各項要案辦理進度並加以追蹤管考，強化本部施政管理效能。
- 2、依據當前外交施政規畫，撰擬本部重要報告逾 40 件，並陳報總統或部次長（包括部長立法院、監察院巡察外交業務報告等）；另撰擬總統或部次長接

受中外媒或智庫專訪之擬答（逾百題）、出席重要場合之中、英文演講稿或簡報等重要文件。

- 3、配合「總合外交」及「榮邦計畫」內涵規畫年輕同仁「賦能」及資深同仁「活用」案；另因應推動「榮邦計畫」新增業務，通盤檢視本部暨外館功能性人力需求，以妥善預劃人力配置案。
- 4、配合「行動 101 策略」及「行動創新 AI 內閣」等行政院施政規劃及其他府院交辦案，彙整盤點本部「總合外交」及「榮邦計畫」各項施政重點暨預算規畫並撰擬說帖資料。
- 5、統籌規劃「總合外交」戰略及退休大使暨資深同仁外交經驗專書案：為利本部及駐館同仁、我國民眾及外國受眾認識及支持臺灣「自成一格」之國際地位，針對我國重大外交政策及戰略據以編撰及出版專書或白皮書；另為落實「總合外交」政策，將邀請退休大使（代表）分享並傳承外交經驗，以期增進同仁及對涉外事務有興趣之各界對我外交工作之關注及瞭解，除有助我發揮公眾外交成效，亦可達致「總合外交」政策目標，落實賴總統清德「價值外交」理念。
- 6、分別於 8 月及 11 月完成本部及「總合外交」成果民調，其中針對賴總統清德及林部長佳龍之總合外交政策多次進行滿意度調查，均獲民意高度支持，並對外發布新聞稿。

（二）辦理及推動本部「臺灣獎學金」、「臺灣獎助金」及「協助邦交國培育醫學人才」計畫：

- 1、辦理本部「臺灣獎學金」計畫名額倍增：預計於 2 年內達成本部臺獎計畫受獎新生核錄名額倍增目標，114 學年自 245 名增加至 400 名，115 學年自 400 名增加至 500 名，作為我駐友邦使館等推展政務及人脈之利器。
- 2、辦理臺獎 20 週年相關活動：為協助廣為宣傳本部在辦理獎助學金計畫之成效，安排林部長佳龍於 11 月 8 日及 27 日出席兩場臺獎 20 週年慶祝活動，並親自對外宣布臺獎助金名額擴增，均廣獲友邦駐臺使節肯定及熱烈響應，有助擴大文宣效益。

- 3、擴增本部「臺灣獎助金計畫」名額案：擴大增加臺助計畫名額，核錄名額增加四分之一，自原定之 100 名增加至 125 名，有助駐外館處推動政務及學術交流。
- 4、成立推動本部「留台校友會」（TAA）臉書粉絲專頁：TAA 臉書粉專自 112 年 11 月成立追蹤人數即持續穩定成長，113 年底已有逾 9 千名追蹤者，累計發布逾 500 則貼文，觸及人數逾 28 萬人，有助擴大臺灣國際文宣效益以及爭取各國年輕族群支持。另全球 TAA 數量已達 92 個，對於推動「總合外交」及「榮邦計畫」，凝聚海外支持甚具成效。
- 5、本部「協助邦交國培育醫學人才計畫」於 3 月獲行政院核定轉型，分為短期提供友邦「選讀全英語公衛學程」及長期「培訓友邦醫事人員」兩方案執行，前者自 113 年起提供 20 個名額予我友邦學生並持續擴大辦理；至「培訓醫事人員」方案則自 114 年起每年兩梯次，計培訓 33 名友邦醫事人員，對改善友邦醫療環境，增進友邦人民福祉頗有助益。

(三) 辦理賴總統清德「青年百億海外圓夢基金計畫」及「邦交國青年來台圓夢」計畫，協助我國青年出國圓夢，並增進我與友邦鏈結：

- 1、配合教育部積極辦理「青年百億海外圓夢基金計畫」提供實習名額；另安排林部長佳龍出席賴總統清德主持之「114 年青年百億海外圓夢基金計畫」啟動記者會。
- 2、積極籌辦「青年百億海外圓夢基金計畫—邦交國青年來台圓夢」，規劃我友邦青年來臺圓夢，以利增進國際青年交流，深化與我友邦之鏈結。

(四) 辦理「凱達格蘭論壇」等重要國際交流案：

- 1、於 8 月 21 日辦理「凱達格蘭論壇：2024 印太安全對話」案，由賴總統清德蒞臨開幕式致詞，並邀請日本前首相暨立憲民主黨最高顧問野田佳彥（Yoshihiko Noda）眾議員、斯洛伐克前總理黑格爾（Eduard Heger）及美國前駐聯合國常任代表海莉（Nikki Haley）大使發表專題演講；另規劃三研討場次，邀集來自 11 國、15 名政要及學者專家與談，現場共計逾 200 人與會，

線上同步直播亦吸引近 3 千人收看，提升我國國際知名度，有助彰顯我國在區域安全之地位與角色。

- 2、吳政務次長志中受邀出席「柏林安全會議」(BSC)，宣傳我「和平四大支柱」行動方案，並接受德國多家主流媒體專訪，分享臺灣如何與歐美夥伴合作，維繫臺海和平與穩定。
- 3、辦理陳常務次長立國出席「哈利法克斯國際安全論壇」(HFX)擔任臺灣專題場次「Taiwan's Friends: What to do?」與談人。
- 4、推動我駐捷克代表處大使柯良叡及財團法人國防安全研究院沈代理副執行長明室出席「國際戰略研究所」(IISS)首度在歐洲地區辦理之「布拉格防衛峰會」(IISS Prague Defence Summit)。
- 5、推動我方首度參與「2024 阿斯本安全論壇」(Aspen Security Forum)，我時任駐丹佛黃總領事世昌獲邀出席。
- 6、補助國內智庫及大學院校等舉辦國際研討會或出國考察共 16 場，以加強與國內重要學術機構聯繫，並厚植我國學界人脈。
- 7、遴選 9 位學者順利赴美國、日本、德國及比利時等國大學或智庫執行「駐點」研究計畫，有助擴大國際學術交流，並安排學者來部進行成果座談分享，作為政策建議。

(五) 辦理定期性計畫及專案之規劃及管考工作：

- 1、參據賴總統清德政策及行政院施政方針，研訂國家發展計畫及本部 114 年度施政計畫；另撰擬本部 113 年度施政績效報告、立法院每會期之行政院書面施政報告(外交部分)及就本部 12 項個案計畫(含中長程重要社會發展計畫)執行情形進行管考，作為未來規劃本部施政方向之精進參考。
- 2、辦理每 3 週彙整本部重要政策法案或活動行程資料陳報行政院；訂定本部「114 年度公務派員出國計畫」陳報行政院，並據以管考本部出國同仁依規撰擬及上傳出國報告情形。
- 3、規劃辦理本部 112 年內部稽核及風險管理專案，撰擬年度稽核報告、完成本部各項風險等級與控制效能評估並繪製「112 年度外交部風險圖像」，改善

本部內控及風管效能；另規劃辦理 113 年「駐外館處實地訪視小組」訪視團，實地訪查 4 個外館並就相關業務改善方法做成結案報告，有效強化外館內控管理機制。

- 4、辦理無任所大使專案，於 10 月 7 日首度配合協助辦理「總統致送 10 位新聘無任所大使聘書典禮」相關事項；另辦理 4 場「無任所大使具體任務座談會」及 1 場「無任所大使具體任務規畫」本部提案研商會議，邀請大使來部開會研商，與部內各單位交換意見、建立共識並設定任務方向，過程圓滿順利。
- 5、辦理本部 3 次「性別平等專案小組委員會議」、「112 年行政院所屬機關推動性別平等業務輔導考核」、增訂本部性別平等計畫「多元平權措施」及首度組隊參加臺灣同志大遊行。

十三、營建工程及館舍購置事務

(一) 辦理北投致遠新村改建單身職務輪調宿舍及檔案大樓新建工程：

- 1、本工程前因疫情、安山岩地質問題、工安事件及 113 年機電下包商倒閉、產生合約轉換之價金調整及釐清連帶賠償責任等意外問題，造成施工困難，影響工程進度，本部持續協同監造及專案管理廠商督促施工廠商執行趕工並注意工安問題。
- 2、113 年度完成 90%之內外裝修工程並拆除外牆鷹架，同時進行景觀開挖及機電、管線、弱電及消防等工項之配置及測試。

(二) 駐洛杉磯辦事處館舍購置計畫：新館舍裝修工程於 11 月竣工，駐處並向市府確認該建物現行使用執照仍有效後，於 12 月起配合租賃館舍大樓規定於週末進行搬遷，於 114 年 1 月正式啟用新館舍。

(三) 駐舊金山辦事處館舍購置計畫：9 月底完成新館舍裝修工程所有主要工項，嗣於 10 月取得建物使用執照並進行搬遷。駐處並提早於 10 月 21 日正式啟用新館舍。

(四) 駐義大利代表處館舍購置計畫 113 年起依計畫辦理館舍局部優化工程，並自 5 月 6 日起正式動工進行裝修。因駐處自有館舍為百年建築，經專業評估須額

外進行結構補強，導致工期須延長，目前已完成館舍地下室及 1 樓所有主要工項。

- (五) 駐雪梨辦事處館舍購置計畫：駐處實地勘察潛在物業共計 5 件，經評估後已請委託之仲介接洽合適物件所屬業主，探詢出售意願，做為未來納入潛在標的之參考；並同步續請不動產仲介商協助安排其他實地勘察物件。

十四、領事事務

(一) 推動試辦線上申請換發護照措施，增進「為民服務」效能：

- 1、為改善疫情趨緩後護照申請量遽增致民眾久候之情形，本部領事事務局於原有之臨櫃辦理、委任符合條件者代辦、至戶所首辦等方式外，在兼顧我國護照公信力及資訊安全下，自 9 月 3 日起推動試辦「有條件式線上申換護照」措施。
- 2、該項措施試辦初期以護照已逾期民眾為對象，可隨時隨地使用「自然人憑證」於線上申換護照，減少臨櫃等候時間，俟護照製妥後即可親赴本部領事事務局或四個辦事處領取新護照。試辦 2 個月後復於 11 月 5 日放寬條件，開放居住國外之在臺有戶籍成年國人皆可適用、取消最近 10 年內未有護照遺失紀錄之條件限制及將核發天數由 14 個工作天縮短為 10 個工作天。
- 3、本措施係智慧政府數位治理之里程碑，自 9 月 3 日試辦起至年底計有 7,963 人完成線上申辦流程，並在不影響護照製發安全管控機制前提下放寬適用對象及縮短作業時間，期能嘉惠民眾提供更便捷之護照申辦服務。全案並於 114 年 1 月 1 日正式實施，預估未來將有更多民眾利用此管道申辦，持續提升本部施政效能與服務品質。

(二) 簽證：

- 1、提升簽證審查系統（電子簽證、指紋採擷）效能及資訊安全：
 - (1) 提升外館核發電子簽證效能：精進審查機制，持續配合國家政策及中央政府機關活動核發電子簽證，113 年電子簽證申請案達 10,598 件，較 112 年增加 30%，且未接獲違常案例通報，有效強化外籍人士持電子簽

證來臺之便利性並兼顧我國境安全。

(2) 持續提升指紋採擷簽證審查機制：113 年外館藉指紋比對查獲違常案件並拒件之件數達 1,048 件較去年增加，有效阻絕不法於境外。

(3) 持續優化簽證系統：本部領事事務局完成電子簽證系統升級（多次入境、較長效期）之規畫，俟來年編列預算後著手辦理。

2、配合「新南向政策」，檢視及精進目標國家簽證措施，吸引優質國際人士來臺：

(1) 邀集跨部會研商調整我對「新南向政策」目標國簽證待遇：本部 4 月 12 日邀集相關部會召開「研商調整我對『新南向政策』目標國簽證待遇」跨部會會議，經與會機關共同審慎會商，延長試辦泰國、汶萊、菲律賓免簽證措施、賡續辦理「觀宏專案」，另決議維持「東南亞國家人民來臺先行上網查核」現行機制及條件。同時為配合我政府吸引觀光客來臺之整體目標，將會同相關機關持續檢視及精進我對新南向國家之簽證政策，以期兼顧提升觀光客來臺數量及落實人流管理之目標。

(2) 協助提升觀光客訪臺人數並兼顧人流管理：查上揭目標國人士 113 年度來臺人數達 120 萬餘人，較 112 年之 110 多萬人成長 12%。本部領事事務局將會同相關機關持續檢視及精進我對新南向國家之簽證政策，以期兼顧提升觀光客來臺數量同時落實人流管理。

3、持續優化「亞太經濟合作商務旅行卡」(ABTC) 審製作業，提供商務便利

(1) 有效解決「亞太經濟合作商務旅行卡」(ABTC) 疫後爆量及審製作業延宕問題：COVID-19 疫後 APEC 區域內商務活動復甦，「亞太經濟商務旅行卡計畫」(ABTC Scheme) 各會員體申請量陡然增加，本部領事事務局收件量較疫情期間之 3,838 件增加為 13,284 件，因各會員體核卡進程延宕，平均等候時程甚至達 12 週以上，經積極洽商各會員體及趕製，本部領事事務局已順利完成製發並回復疫情前之審製流程。

(2) 修訂法規依據，持續優化 ABTC 審製作業：本部領事事務局 112 年邀集經濟部國際貿易署等相關機關召開三次修訂「ABTC 發行作業要點」會

議並修訂 ABTC 相關規定，已於 114 年 2 月完成修法，將大幅優化 ABTC 審製作業，便捷化商務人士跨境移動。

4、增進我國人出國旅遊便利與安全：爭取各國提升對我國人之簽證待遇，增進我國人出國旅遊便利。截至 113 年底，我國人享有 172 個國家與地區簽證便利待遇。

(三) 精進國人急難救助服務及強化旅外安全宣導：

- 1、利用多元管道加強向國人宣導旅外安全：積極藉由辦理春節旅安宣導、線上旅安有獎徵答、參加臺北、臺中、臺南及高雄國際旅展設置旅安宣導攤位、於桃園機場捷運刊登旅外安全宣導車廂廣告、運用行政院及交通部公益託播管道（各大電視、車站及機場）投放宣導短片/燈箱廣告、與人氣貼圖品牌及創作者「柴語錄」及「嘎嘎貓」合作推出 LINE 波鴿貼圖免費下載活動，並通函政府機關協助宣傳，向國人宣導旅外安全、急難救助及旅安數位工具，領事事務局 LINE 官方帳號已逾 369 萬 3 千名好友（中央機關帳號好友數排名第二）。
- 2、為優化數位工具並便利國人查閱旅安資訊及急難救助服務，113 年領事事務局除更新「旅外安全指南」APP 名稱，另建置「手機定位推播」、「可離線查看頁面」、「擴充我的最愛資料夾」及「匯率計算機」等功能，截至 113 年底止累計下載次數逾 49 萬 1 千次，其中新增下載量 8 萬 2 千次，為 112 年整年新增下載量（1 萬 2 千）之 6.83 倍。
- 3、為鼓勵民眾進行出國登錄服務，透過領事事務局 LINE 帳號辦理「出國登錄月月抽」活動，截至 113 年底，共計有 73 萬 6 千人次進行出國登錄，為 112 年登錄人次 9 萬 3 千人之 7.91 倍。
- 4、運用數位學習平台：與「學習吧」線上學習平台合作，搭配領事事務局旅安宣導動畫，製作旅外安全課程，針對我國小、國中及高中學生分別於 8 月 26 日至 9 月 29 日及 10 月 28 日至 12 月 15 日進行兩梯次「旅外安全線上學習宣導活動」，共計 22 萬 3,494 參加人次。另在新北市碧華國小及三和國中辦理「校園旅外安全宣導」暨小型旅安知識素養競賽（共計 582 名師生參加），

以寓教於樂方式向下紮根，建立師生正確旅外安全觀念，並傳遞給其親友，成效良好。

肆、整體風險管理（含內部控制）推動情形

本部及所屬領事事務局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理（含內部控制）融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，本年為「有效」，包括 2 個機關（本部及所屬領事事務局）及 1 個機構（所屬外交學院）。