



TAIWAN FOUNDATION
for DEMOCRACY

財團法人臺灣民主基金會

112年度預算

財團法人臺灣民主基金會 編

財團法人臺灣民主基金會

目次

	頁次
一、 總說明	
1、 概況	1
2、 工作計畫	3
3、 本年度預算概要	16
4、 前年度及上年度已過期間預算執行情形及 成果概述	17
二、 主要表	
1、 收支營運預計表	42
2、 現金流量預計表	43
3、 淨值變動預計表	44
三、 明細表	
1、 收入明細表	45
2、 支出明細表	46
3、 固定資產投資明細表	47
四、 參考表	
1、 資產負債預計表	48
2、 員工人數彙計表	49
3、 用人費用彙計表	50
4、 主管人員簡歷及各項給與資料表	51

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

壹、概況

一、設立依據

臺灣民主轉型成功，不僅是兩千三百萬人民值得驕傲的歷史成就，也是國際社會一致讚賞的焦點。為鞏固我國民主與人權進步實績，回饋國際社會對我國的支持與協助，同時藉由參與全球民主力量網絡，提升我國國際地位與國際認同，外交部自2002年起即積極推動籌設臺灣民主基金會。

經外交部廣泛蒐整國際上各類似組織的相關資料，加以深入評析，及彙集我國產、官、學界及民間等各方面相關意見，向立法院提出經費預算，並獲政黨支持，於2003年1月通過，且依序推動本會籌設工作，同年6月17日依照「外交部主管財團法人設立許可及監督準則」規定，正式設立「財團法人臺灣民主基金會」。

財團法人臺灣民主基金會作為亞洲地區第一個國家級民主基金會，旨在全民共識的基礎上，發展為非營利、超黨派、永續經營、公益、透明運作等特質之民主人權議題平台機構，冀有效凝聚政黨、民間組織及全民之廣大力量，推動與民主國家相關社團、政黨、智庫、學術界及非政府組織（NGOs）等建構合作夥伴關係，並與國際民主力量接軌，拓展我國國際活動空間。

二、設立目的

做為亞洲地區所建立的第一個國家級民主基金會，臺灣民主基金會的基本理念是在全民共識的基礎上，建立一個永續經營、具遠景並運作透明化的超黨派機構，透過凝聚政黨、民間組織力量，共同為擴大臺灣參與全球民主接軌及鞏固民主實績而努力。

（一）與民主國家相關社團、政黨、智庫及非政府組織（NGOs）等建構合作夥伴關係，並與國際民主力量接軌，有效凝聚世界民主力量，拓展我國國際活動空間。

中華民國 112 年度

- 2 -

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

貳、工作計畫

一、管理費用

(一) 計畫摘要

人員維持費及一般行政管理事務。

(二) 計畫緣由

本會做為亞洲地區所建立的第一個國家級民主基金會，在全民共識的基礎上，建立一個永續經營、具遠景並運作透明化的超黨派機構，透過凝聚政黨、民間組織力量，共同為擴大臺灣參與全球民主接軌及鞏固民主實績而努力，以符合設立目的及捐助章程。

(三) 計畫重點

每年定期召開董監事會議、出版印刷本會中英文版年報、人事行政及房屋、設備、車輛修繕及植栽維護費等會務運作之開支。

(四) 經費需求

人員維持費 26,000 千元及一般行政管理事務費 10,000 千元。

(五) 預期效益

維持工作環境整潔，加強安全措施，提高工作效率並加強檔案管理，以支援各單位運作順利達成任務。全面提升同仁資訊能力，以強化資訊流通、管理、運用之效率。

二、其他業務支出

(一) 政黨國會外交及民主交流業務—政黨補助

計畫摘要：本會章程規定年度預算得參照立法院通過之決議，配合在年度計畫中編列三分之一預算經費，予全國不分區及僑居國外國民立法委員選舉得票百分之五以上之各政黨申請從事民主人權相關活動之用，最多以新台幣三千萬元為限；該預算需按立法院政黨席次之比例撥用。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

計畫緣由：為鼓勵國內各政黨推展有關民主與人權之活動，及促進對民主與人權理論和實務之研究與推動，以提升臺灣民主品質，並強化與國際民主接軌、推動政黨國會外交。

計畫重點：各政黨申請補助之計畫類別包括：(1)推展與民主人權相關之活動，(2)從事國會外交及國際民主人權交流活動，(3)舉辦有關民主、人權之研討會、公共論壇及相關民主教育活動，(4)辦理民主、人權相關議題之研究及出版，(5)從事其他有助於增進國際民主發展及提升臺灣民主素養與國際能見度等相關活動。

經費需求：新臺幣 30,000 千元。

預期效益：透過支援國內主要政黨從事國會外交及國際民主交流活動，能將我國民主化經驗推廣到國際社會，並增進我國國際能見度。

(二) 國際合作業務

1. 亞洲民主化推展活動

計畫摘要：籌辦各類型促進亞洲民主發展之會議、論壇及活動，與亞洲各國關注相關議題之團體及專家，探討區域民主發展當前面臨的挑戰，並採取有效因應方法。

計畫緣由：本會作為亞洲第一國家級民主援助機構，故應積極扮演區域民主化之領導角色。

計畫重點：計畫包含「亞洲民主人權獎」、「東亞民主論壇」、「亞洲青年領袖民主研習營」、「臺灣民主基金會創會二十週年紀念活動」等年度活動，以獎勵在亞洲區域以和平方式促進民主或提倡人權有卓越貢獻之個人或團體、強化東北亞及東南亞的民主力量，以及強化亞洲公民社會之青年網絡與合作。

經費需求：新臺幣 14,428 千元。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

預期效益：凝聚認同民主人權普世價值之團體及人士，透過各種方式協助亞洲各國的民主轉型與鞏固。

效益分析：亞洲民主化推展活動皆為本會年度重要活動，每年活動探討主題契合時事議題和挑戰。活動邀請外賓皆為活躍於區域公民社會之非政府組織代表、專家學者、以及青年代表。透過此系列亞洲民主化推展活動可達成：(1) 強化本會與區域公民社會的網絡連結，並且發展更深的合作關係。(2) 強化或開拓本會與當地非政府組織之交流，互為增補。(3) 善用臺灣在民主人權發展上的優勢，擴大本會知名度以及在區域的影響力。

2. 與重點夥伴合作辦理區域性活動

計畫摘要：積極爭取與全球性合作夥伴共同辦理與民主人權相關之研討會、論壇、工作坊等活動。

計畫緣由：本會為國家級基金會，具有各主要政黨、產、官、學及民間各方共識暨共同成立之獨特性質，適合與各國不同類型的機構合作，充分發揮二軌外交之角色。

計畫重點：重要活動包括：(1)與美國在台協會等多國駐台單位合作辦理「全球合作暨訓練架構：培養媒體識讀以捍衛民主（四）」工作坊；(2)與「國際宗教自由圓桌論壇」等機構合作辦理第三屆「印太地區保衛宗教自由公民社會對話」；(3)與美國「東西中心」合作辦理「太平洋島嶼系列工作坊」；(4)與「公元兩千論壇」合作辦理首屆「公元兩千論壇在亞洲」會議；(5)與「美國國家民主基金會」(National Endowment for Democracy, NED) 相關組織「世界民主運動大會」(World Movement for Democracy, WMD) 合作辦理亞洲區域會議；(6)與美國智庫「國際共和研究所」(International Republican Institute, IRI)及「國際民主協會」(National

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

Democratic Institute, NDI)合作舉辦推廣民主相關活動；(7)與「美國國家民主基金會」(National Endowment for Democracy, NED)相關組織「中國在世界」(China in the World) 合作舉辦年會；(8)依據當前國際情勢舉辦不定期的會議及活動。

經費需求：新臺幣 22,410 千元

預期效益：透過與歐美重要機構與智庫直接合作，提升臺灣在民主與人權議題之能見度，形成為印太地區重要的民主平台。

效益分析：本會近年來與歐美重要智庫和機構逐漸建立起密切合作關係，不僅強化臺灣民主人權發展的經驗分享，更使臺灣成為印太區民主人權議題討論交流的重要平台。透過與歐美機構與智庫直接合作可達成：(1) 以二軌外交角色與歐美各國智庫、公民社會、政要建立及維持關係，並互為增補。(2) 透過不同民主人權議題的討論交流，臺灣得以與價值同盟國家形成策略聯盟，共同面對當今民主人權的挑戰。(3) 輔助加強臺灣公民社會、非營利組織與歐美智庫和機構的連結，進而擴大分享臺灣在各個民主人權議題上的經驗，更加強在國際社會的影響力。

3. 參與全球與區域民主運動

計畫摘要：積極參與全球或區域性重要之民主機制及網絡，提升臺灣在國際民主運動之影響力。

計畫緣由：本會為國家級基金會，具備各主要政黨、產、官、學及民間各方共識暨共同成立之獨特性質，適合代表我國參與國際民主相關組織，提升臺灣參與全球民主網絡。

計畫重點：本會(1)以「民主社群」(Community of Democracies, 簡稱 CD) 國際執委會之委員身分，持續參與政府及非政

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

府層次會議；(2)參與「世界民主運動」(World Movement for Democracy, 簡稱 WMD) 每兩年舉辦之大會；(3)參與「民主復興聯盟」(Coalition for Democratic Renewal, 簡稱 CDR)；(4)參與「亞洲民主網絡」(Asia Democracy Network, ADN)；(5)參與「世界公民參與聯盟」(World Alliance for Citizen Participation, CIVICUS)；(6)參與「無代表國家及民族組織」(Unrepresented Nations and Peoples Organization, UNPO)；(7)參與「公元兩千論壇」(Forum 2000)；(8)參與美國卡內基國際和平基金會相關研究網絡會議；(9)參與「聯合國婦女地位委員會」(Commission on the Status of Women, CSW)；(10)參與「亞洲民主研究網絡」(Asia Democracy Research Network, ADRN)；(11)參與「東協公民社會大會」(ASEAN Civil Society Conference) 等相關會議及活動。

經費需求：新臺幣 5,825 千元

預期效益：與民主國家相關社團、智庫及非政府組織等建立合作夥伴關係，並與國際民主網絡接軌，有效凝聚世界民主力量，拓展我國國際活動空間。

效益分析：本會近年來以國家級基金會的身份參與許多國際民主人權相關網絡及活動，透過參與全球與區域民主運動可達成：(1) 強化或建立本會與全球各國非政府組織、專家學者之交流，並且進一步探索合作契機。(2) 在各國分享臺灣民主成就和經驗，與公民社會代表、智庫學者交流、加強彼此間的連結。

4. 國際補助計畫

計畫摘要：透過國際補助計畫，協助各國或國際型非政府組織、公民團體、智庫等，推動民主人權發展。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

計畫緣由：本會設立機制讓國外單位申請經費補助其辦理民主與人權相關活動，而成為亞洲第一國家級民主援助機構。

計畫重點：每年分為三波申請，開放予國外立案之非政府組織提出計畫，類別包括：(1)推廣民主與人權之國際會議與工作坊，(2)促進民主與人權之倡議活動，(3)民主與人權相關之培訓及研習活動，(4)針對民主與人權發展議題之研究及出版計畫。

經費需求：新臺幣 28,000 千元。

預期效益：展現我國對推動全球民主化的決心，與歐美相關組織並肩合作，並鞏固與亞洲各國夥伴單位之合作關係，以拓展我國國際活動空間。

5. 訪問學人獎助計畫

計畫摘要：設立國際訪問學人獎助計畫 (Fellowship Program)，提供民主與人權相關領域的學者專家在臺灣進行田野調查，或與其他國家之民主經驗進行比較研究。

計畫緣由：為讓我國民主化經驗更為國際社會重視，鼓勵優秀人才來臺進行有關之研究。

計畫重點：訪問學人獎助計畫包括四類，以申請人學經歷等條件分為國際訪問學人、博士後訪問學人、博士論文研究學人，以及民主與人權實踐學人。預計提供訪問學人名額 15 名，經審查各申請人所提出之研究計畫核定獎助額度。

經費需求：新臺幣 3,000 千元。

預期效益：透過此計畫，鼓勵與我國民主化經驗及涉外政策相關之比較研究，提升臺灣民主形象及素質，同時強化本會與國內、外重要智庫及學術機構之交流。

(三) 國內推展業務

1. 國內補助業務及實地訪查

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

計畫摘要：本會在年度計畫中編列預算，予國內學術界、智庫、民間非政府組織與其他相關單位團體(不包含營利單位)申請從事民主與人權相關之活動，每年分為六波申請。依據每年受補助單位挑選訪談對象，辦理實地訪查計畫，以落實並提升國內受補助單位之業務執行。

計畫緣由：為鼓勵國內學術界、智庫、民間非政府組織與其他相關單位團體(不包含營利單位)推展有關民主與人權之活動，及促進對民主與人權理論與實務之研究與出版，以提升臺灣民主素質，並強化我國與國際民主接軌。為實地瞭解受補助單位實際運作與補助案辦理績效，並推廣本會補助業務宗旨。

計畫重點：國內學術界、民間非政府組織申請補助之計畫類別包括：(1)推展與民主人權相關之活動，(2)舉辦有關民主、人權之研討會、公共論壇及相關民主教育活動，(3)辦理民主、人權相關議題之研究及出版，(4)從事其他有助於增進國際民主發展及提升臺灣民主素養與國際能見度等相關活動。補助案活動性質包括：舉辦會議、研習訓練、會議參訪、研究出版、擴展活動。同時，本會亦會派員訪查國內受補助單位，以瞭解其實際業務推動情形、組織架構、財務來源及計畫執行狀況。

經費需求：新臺幣 28,120 千元。

預期效益：透過支援國內學術界、智庫、民間非政府組織辦理與民主人權相關之活動，除了鞏固我國民主，更能以民間的力量將臺灣寶貴的民主經驗分享給國際社會，同時增進我國國際能見度。另外，實地訪查計畫可促進本會與受補助單位互相瞭解，並強化彼此進一步合作之夥伴關係。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

效益分析：國內補助業務與實地訪查計畫乃互增效益之設計。前者透過支持國內學術界、智庫、非政府組織辦理民主人權活動，積澱公民社會民主人權實踐及研究的基礎，進一步鞏固我國的民主體制並提升治理之品質；後者則一方面由本會主動追蹤與探索受補助單位對本會之反饋及意見，俾使同仁對外界的變化得充分掌握，與時俱進，二方面融合本會在民主人權領域長期耕耘經驗，透過訪查的互動過程，提供受補助單位相關建議做為參考，繼而為雙方建立互信基礎及溝通管道。

2. 抗擊假訊息暨強化資訊安全計畫

計畫摘要：本會將委託國內公民社會組織夥伴，提升抗擊假訊息及確保資訊安全之能力，協助促進我國之民主防衛。

計畫緣由：作為民主國家陣營不可或缺的成員，台灣與其他夥伴國家相同，都面臨著來自威權國家或境外敵對勢力的假訊息攻擊及資訊安全滲透。而公民社會是台灣民主防衛的長城之一，公民社會組織（Civil Society Organizations, CSO）也需要學習如何對外抗擊假訊息，對內確保組織內的資訊安全。而本會作為台灣公民社會的支持力量，將透過本計畫來協助公民社會組織夥伴進行培力，共同協力完成民主防衛。

計畫重點：本計畫分為以下兩部分(1)抗擊假訊息：面對社交及通訊媒體上假訊息氾濫的情況，各公民社會團體如何在各自領域提出易於了解的正確資訊，且善用網際網路及人際網絡將其擴散；(2)確保資訊安全：如何安全使用電腦及網際網路，而不致使組織內部之機密資訊外洩，或者遭受駭客滲透監控。

經費需求：新臺幣 850 千元

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

預期效益：透過培力公民社會組織，使其具備在初始階段即能遏止假訊息擴散並提供正確資訊替代的能力，且確保在組織運作時兼顧資訊安全。

效益分析：在新冠疫情肆虐兩年多以來，假訊息對民主國家的疫情控制及社會和諧之傷害不減反增。以我國為例，無論是疫苗的購買與施打，抑或每逢疫情起伏及防疫政策的調整，皆出現許多惡意混淆視聽的假訊息傳播，減損政府的公信力及防疫措施之有效性。惟，接受我會補助之公民團體，不少是小規模經營者，缺乏財力與人力從事這方面完整資訊的獲取與防範假訊息的正規培訓，有鑑於此，為抗擊假訊息並促進正確資訊之流通，本計畫將投入資源對公民社會組織進行培力，以更有效地共同應對因疫情而來的新變局。

(四) 研究企劃業務

1. 學術刊物出版

計畫摘要：本會每年均出版中文版《臺灣民主季刊》、英文版《臺灣民主期刊》(Taiwan Journal of Democracy, TJD) 以及中英文版《中國人權觀察報告》等三種學術刊物。

計畫緣由：《臺灣民主季刊》旨在提供一個探討民主與人權理論以及臺灣民主政治等議題的學術平台；《臺灣民主期刊》則是希望成為臺灣甚至東亞研究民主化與民主理論研究之主要英文政治學刊物；《中國人權觀察報告》則是希望就中國政治、經濟、宗教與司法等各面向，來介紹並分析中國人權現況，使得國際社會正視中國人權的發展。

計畫重點：《臺灣民主季刊》與英文版《臺灣民主期刊》透過雙向匿名審查方式，刊登高品質之中英文政治學門之學術論文。《中國人權觀察報告》則邀請相關領域之學者，

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

就社會人權、政治人權、司法人權、經濟與環境人權、宗教與少數民族人權、涉臺人權益、性別人權、科技人權、港澳人權與總論等子題進行撰寫。

經費需求：新台幣 7,293 千元

預期效益：《臺灣民主季刊》目前被科技部人文社會科學研究中心將本刊評為政治學第一級期刊。近期又開闢〈民主現場〉專欄，希望是從「局內人」的角度觀察及經驗分享，來說明臺灣民主與人權的發展。《臺灣民主期刊》則在本會與國際學者與智庫的交流過程中，扮演重要角色。《中國人權觀察報告》則可以提供中國人權現況和發展趨勢，一直以來是國際人士訪問本會時所關注的焦點。

效益分析：本會所出版的三份學術刊物，討論範疇涵蓋了國內外的民主發展和理論、人權發展以及中國人權現況。出版語言則包括了中文和英文。透過這三份年度出版品，本會不僅豐富了學術交流，更得以與國內和國際學者專家，特別是對於民主、人權和中國人權等議題有高度興趣的人士，建構了一個互動的平台。更是具體呈現出本會理念與宗旨，也有利於開展本會與國際社會對於民主人權價值的對話，乃至於臺灣民主發展和成就的宣傳；同時體現臺灣對於國際人權公約的高度關懷以及對在地人權實踐的重視。

2. 國際學術會議與交流

計畫摘要：本會《臺灣民主期刊》計畫與東南歐、中東和高加索地區等學術研究機構合作，舉辦討論蘇聯解體後東南歐地區之民主化歷程，以及社群網路對現今社會運動型態與發展影響等主題之學術研討會，並邀請相關領域之國際學者參加。同時，本會也將持續邀請學者前往克羅埃西亞札格雷布大學進行臺灣講座。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

計畫緣由：《臺灣民主期刊》為本會主要對外之英文學術刊物，在本會和國際著名研究民主領域之學者專家以及學術機構的交流合作上，扮演了重要的角色。每年皆與世界著名學術機構合作，舉辦不同學術議題的國際會議和講座，以強化臺灣民主成就、本會以及本會刊物之宣傳。

計畫重點：計畫就歐洲地區，特別是東南歐民主化歷程 30 周年、高加索、亞洲與中東地區社會運動，並以臺灣民主轉型等議題，邀請相關領域之國際學者，參與國際學術會議，並發表學術論文。

經費需求：新台幣 4,500 千元。

預期效益：透過邀請著名學者參加學術會議，除了可以提升期刊論文品質之外，更可以藉由和國際著名大學以及研究機構交流之方式，達到學術外交與宣傳臺灣之目的。

效益分析：年學術會議舉辦的地點皆非我邦交國，就是著眼於和當地學者或是研究相關議題的學者進行交流。畢竟學者為當地社會階層之精英，有些甚至擔任政府顧問或是扮演諮詢的角色。透過學術研討的管道，國際學術會議交流可達成：(1) 培養非邦交國友臺之學術聲音。(2) 強化或開拓本會與當地非政府組織之交流，互為增補。(3) 以多重方式在非邦交國家地區宣傳臺灣民主成就，從草根公民社會至公共政策層級，由下至上培養友我之民間聲浪。(4) 輔助與促成駐外館處與該地之智庫、學術研究機構乃至政府部門，擴大在地連結。

3. 臺灣民主價值與治理及臺灣社會公平正義調查

計畫摘要：本會就臺灣人民對於以「臺灣民主價值與治理」及「臺灣社會公平正義」為核心之相關議題的態度，委託專

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

業民意調查單位，進行民意調查。執行期間為 3 月至 11 月。

計畫緣由：為瞭解臺灣民眾對於「臺灣民主價值與治理」之看法及當前「臺灣社會公平正義」之評價，本會自 101 年度起持續委託專業民調單位，就該二項核心主題設計相關議題，進行民意調查。本計畫事先就相關議題設計問卷題目，並以電話訪問之方式，調查民眾對於「民主價值與治理」及「社會公平正義」之觀感，其調查成果將可提供學術單位、政府部門以及社會各界參考。

計畫重點：為確保調查計畫之品質，並建立調查成果之學術信譽及專業可信度，近年兩項民調計畫均委由學術機構執行辦理。其調查研究之母體為臺灣地區年滿二十歲以上的成年人，並以電話訪問之方式執行，其中家用電話與行動電話的抽樣數比例約為四比一。民調計畫完成後，將邀請國內學者專家使用本調查資料撰寫相關論文，並於國內重要學術研討會進行研究成果發表。

經費需求：新台幣 980 千元。

預期效益：(1)以「臺灣民主價值與治理」民調計畫來說，本調查可以瞭解臺灣民眾對於民主的支持、對於政府的信任以及對於民主治理的看法。(2)以「臺灣社會公平正義」民意調查計畫來說，本調查可以瞭解臺灣民眾對於臺灣社會中公平正義現狀的感受與態度，並從總體角度評估臺灣民眾在相關議題態度上的變遷狀況。(3)本調查資料藉由學術研討會的論文發表，可使兩項民調計畫結果獲得更多的討論，對於民眾的態度有更準確的分析。

效益分析：(1)以「臺灣民主價值與治理」民調計畫來說，對於長期追蹤觀察的議題，已獲致民眾基本的態度，例如：保衛臺灣評估相關議題，不論兩岸是因為臺灣宣佈獨

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

立或是中國大陸想要統一而導致戰爭，都有相當多的臺灣民眾表示願意為了保衛臺灣而參與戰爭。值此俄乌戰爭之際，臺海局勢成為全球關注焦點，世界各國擔心中國侵略臺灣的狀況下，臺灣人民能夠展現堅定的自我防衛態度，表示國人對於維護民主自由制度與價值的決心，也更能爭取全球民主陣營的支持。(2) 以「臺灣社會公平正義」民調計畫來說，近年針對當前社會面臨的公平正義重要議題進行調查，已經累積相關的成果，未來可以針對這些重要議題，追蹤民眾在這些議題態度上的變化，例如：「階級」、「世代」、以及「六大社會福利議題」(托育政策、老人長照、醫療保險、年金制度、居住正義、本地勞動權的保障)都是值得持續關注的主題。而民眾對於前述議題態度上的變遷，亦能作為本會與國內相關非政府組織合作或交流時的參考。(3)本民調資料的結果透過學術研討會的論文發表，其會議結論可供學術單位後續研究及政府部門制定政策之參考。

4. 臺灣民主季刊二十周年專文研究案

計畫摘要：本計畫擬就《臺灣民主季刊》創刊二十周年，針對過去刊登文章進行研究，以回顧過去刊登文章並展望未來發展方向。

計畫緣由：《臺灣民主季刊》是本會最重要的中文研究學術刊物，宗旨在提供一個探討民主與人權理論以及臺灣民主政治等議題的學術平台。自創刊後，由於編校工作嚴謹，自 97 年起榮獲國科會人文及社會科學發展處(今為科技部人文社會科學研究中心)評定為「臺灣社會科學引文索引核心期刊」(TSSCI)收錄名單，之後持續保持在 TSSCI 期刊收錄名單中。108 年起年並榮獲國圖所公布之期刊政治學門長期傳播獎。本年為創刊二十

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

周年，撰寫專文回顧並分析期刊歷年刊登文章，用以作為季刊日後發展與邀稿之參據。

計畫重點：本研究案將邀請兩位學者，就歷年來季刊所刊登出之學術文章之類別進行政治民主、法律人權以及公行治理等學門先行整理，並以此進行分析。最後並將提出日後季刊在制定徵稿議題上之建議。

經費需求：新台幣 450 千元。

預期效益：過去二十年來，在網路科技的進步下，對於全球民主發展、人權保障乃至區域治理等學術議題的研究，形成了重大的影響。作為一個聚焦於民主理論、人權研究以及治理探討平台的學術刊物，這個研究計畫透過對過往文章刊登種類的觀察，分析過去二十年學術研究議題的變遷，進而掌握時下學術關注議題的潮流。

效益分析：臺灣民主季刊雖已成為國內論文索引的重要學術刊物，但必須時刻掌握政治相關學門研究的潮流，及早制訂相應的邀稿與研究計畫，方能進一步擴大影響指數(impact factor)。利用創刊二十周年的時機，進行以刊登文章之質化分析，除了有助及編輯群了解過去發展，適當制訂未來出版方針，也可以讓外界了解本刊求新求變的企圖心。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況：

- (一) 本年度政府補助基本營運收入 181,856 千元，較上年度預算數 170,500 千元，增加 11,356 千元，約 6.66%，主要係本年度政府補助收入增加及折舊攤銷轉列捐助款收入所致。
- (二) 本年度財務收入 800 千元，同上年度預算數。
- (三) 本年度管理費用 36,000 千元，同上年度預算數。
- (四) 本年度其他業務支出 145,856 千元，較上年度預算數 137,000 千元，增加 8,856 千元，約 6.46%，主要係本年度會議費增加所致。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

(五) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 800 千元，較上年度預算數-1,700 千元，增加 2,500 千元，主要係本年度折舊攤銷轉列捐助款收入增加所致。

二、現金流量概況：

- (一) 業務活動之淨現金流入 46,886 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流入 2,212 千元。其中現金流出為增加捐贈基金 5,000 千元，現金流入為配合決算調整，減少不動產、廠房及設備 7,212 千元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 49,114 千元。為配合決算調整，減少基金及公積 49,114 千元。
- (四) 現金及約當現金之淨減 16 千元，係期末現金 100,871 千元，較期初現金 100,887 千元減少之數。

三、淨值變動概況：

本年度期初淨值 227,244 千元，為配合決算調整，減少捐贈基金數 49,114 千元及減少累積賸餘 41,651 千元，期末淨值 136,479 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述：

(一) 決算結果：

- 1、政府補助基本營運收入決算數 131,033 千元，較預算數 170,500 千元，減少 39,467 千元，約-23.15%，主要係疫情影響經費執行減少所致。
- 2、財務收入決算數 750 千元，較預算數 800 千元，減少 50 千元，約-6.25%，主要係定存利率降低所致。
- 3、管理費用決算數 35,597 千元，較預算數 36,000 千元，減少 403 千元，約-1.12%，主要係人事費等科目經費減少所致。
- 4、其他業務支出 95,436 千元，較預算數 137,000 千元，減少 41,564 千元，約-30.34%，主要係疫情影響經費執行減少所致。
- 5、以上總收支相抵後，計本期賸餘 750 千元，較預算數-1,700 千元，增加 2,450 千元，主要係資產折舊及攤提所致。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

(二)計畫執行成果概述：

110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之業務執行情形如下：

● 國際合作組

1. 辦理「2021 國際猶太大屠殺紀念日」紀念活動

辦理時間： 110.03.25

辦理地點： 臺北賓館

參與者： 蔡英文總統、本會游錫堃董事長、本會人員等。

執行方式： 本會與以色列經濟文化辦事處和德國在台協會合辦「2021 國際猶太大屠殺紀念日」活動，並由蔡英文總統出席致詞，以及本會游錫堃董事長和外交部吳釗燮部長出席參與。2005 年 11 月 1 日，聯合國大會將 1 月 27 日（奧斯威辛－比克瑙解放週年）訂為國際大屠殺紀念日（International Holocaust Remembrance Day, IHRD）。自那時起，聯合國和世界各國舉辦活動，紀念在納粹大屠殺中罹難的六百萬猶太人和其他數百萬的受害者。國際大屠殺紀念日有兩個主要目的，首先，它是為了緬懷在納粹政權下的受害者所訂的正式紀念日；其次，在全世界推動大屠殺教育，以防止未來種族滅絕再發生。聯合國決議也拒絕以任何形式否定大屠殺，並譴責一切基於種族血統或宗教信仰，針對個人或社群所做的宗教不寬容、煽動、騷擾或暴力行為。

成果效益： 本會透過此活動不僅與以色列經濟文化辦事處和德國在台協建立更密切的合作關係，也協助臺灣社會更認識猶太大屠殺的歷史象徵意義。

2. 辦理第十六屆「亞洲民主人權獎」

辦理時間： 110.04.01～110.12.10

辦理地點： 得獎主公佈記者會於立法院舉辦，頒獎典禮於網路線上舉辦

參與者： 蔡英文總統、本會游錫堃董事長、得獎主、本會人員等。

執行方式： 本會自 2006 年起設置「亞洲民主人權獎」(Asia Democracy and Human Rights Award, ADHRA)，每年由兩階段遴選得獎主，並於 12 月 10 日「世界人權日」舉行頒獎典禮。第十六

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

屆亞洲民主人權獎得主為阿富汗「胡梅菴·拉蘇麗」律師(英文:Humaira Rasuli)。本會於 2021 年 12 月 10 日國際人權日於官網、Facebook、Twitter, 以及 YouTube 發布蔡英文總統與本會游錫堃董事長致詞影片, 以及得獎主代表受獎感言影片。胡梅菴·拉蘇麗女士是阿富汗的人權律師以及「阿富汗婦女正義組織」(Women for Justice Organization, WJO) 的共同創辦人兼執行長。她帶領「阿富汗婦女正義組織」的律師、性別專家等女性夥伴積極調查最具代表性的權勢性侵案件, 協助婦女善用司法救濟的權利並維護阿富汗的法治。她也曾領導另一個婦女團體 Medica Afghanistan, 為受到性暴力的女性倖存者提供社會心理諮商與法律諮商服務。

成果效益：本會透過一年一度「亞洲民主人權獎」的甄選與頒獎, 獎勵在亞洲地區以和平方式促進民主或倡導人權的個人或團體, 推動亞洲民主人權發展。2021 年由於疫情所致, 無法辦理實體頒獎典禮, 但透過網路發佈總統頒獎致詞及得獎主受獎感言影片, 觸及國內外相關人士, 並獲國內外媒體報導, 更加提升本獎項之國際指標性與影響力。

3. 參加 2021 年「瑞辛納對話」

辦理時間：110.04.14

辦理地點：網路線上參與

參與者：陳婉宜副執行長。

執行方式：「瑞辛納對話」(Raisina Dialogue) 由印度外交部與印度觀察研究基金會 (Observer Research Foundation, ORF) 合作舉辦, 邀請來自 50 個國家和多邊組織的 150 位主講者與會, 以「病毒世界：爆發、離群者和失控」為題, 圍繞多邊主義、確保供應鏈並使其多元化、全球「公共弊端」、假消息所帶來的「無真相世界」、綠色刺激及投資於性別、成長和發展等為主題, 透過視訊舉行 4 日。臺灣方面由本會副執行長陳婉宜與臺灣遠景基金會執行長賴怡忠代表參與, 探討供應鏈重組, 以及中國滲透聯合國多個組織及世界衛生組織 (WHO) 等國際組織等重要議題。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

成果效益： 此會議為重要之區域安全會議，為第六度舉辦，已成為印度地緣政治經濟的旗艦會議，為南亞和中亞地區的重要國際外交平台，臺灣的參與，對於本國之外交工作有指標性之意義。

4. 辦理「博士論文研究學人 Park Sung-lim 先生舉行研究成果發表會」

辦理時間： 110.04.14

辦理地點： 本會會所

參與者： 本會博士論文研究學人 Park Sung-lim（韓國籍）、國立政治大學政治學系葉浩副教授、國立政治大學政治學系林超琦副教授、本會人員，以及報名參與者。

執行方式： 本會舉辦國際訪問學者 Park Sung-lim 先生成果發表會，渠之演講主題為「2016-2018 年南北韓關係和兩岸關係變遷當中國民主化之角色」（The impact of Democratization on the Inter-Korean Relations and Cross-Straits Relations in 2016-2018），並由國立政治大學政治學系葉浩副教授及國立政治大學政治學系林超琦副教授，分別擔任主持人與評論人。

成果效益： Park Sung-lim 先生本次探討東亞地區近年來的民主狀況，如何受到美國、歐洲以及中國的影響，以不同層次觀察民主如何響應於近年來的重要歷史轉折，討論南北韓和兩岸之間關係的發展狀態。

5. 辦理「國際訪問學者 William Arthur Callahan 博士研究成果發表會」

辦理時間： 110.04.21

辦理地點： 國立政治大學

參與者： 本會國際訪問學者 William Arthur Callahan 博士（英國籍）、盧業中副執行長、彭士宏主任與張育瑄副研究員，以及該校國際研究英語碩士學程師生。

執行方式： 本會與國立政治大學國際研究英語碩士學程假政大共同舉辦本會國際訪問學者 William Arthur Callahan 博士成果發表會，渠之演講主題為「共同體的視覺化：臺灣與中國的國族主義、民主與公民教育」，並由國立政治大學國際研究英語

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

碩士學程鄧中堅主任擔任主持人，並由國立政治大學東亞研究所黃瓊萩副教授擔任評論人。

成果效益： Callahan 教授比較臺灣與中國 1963 年至今小學公民教科書中與共同體建構相關的圖像，他觀察到隨著韓戰、冷戰到臺灣民主化，臺灣教科書對公民的想像已經從以意識型態號召（反共產主義、三民主義）走向多元主義與開放包容，中國則是從社會共產主義走向民族主義，強調族群之間的差異。Callahan 教授指出民主化是個變動的過程，公民教育在當中扮演透過圖像喚起學生情感，以建構負責跟尊重多元性的民主社群的重要角色。透過此場演講，使與會師生瞭解民主化帶來的多元價值與尊重開放性。此一活動也深化本會與政大國務院之間的連結。

6. 辦理「全球自由度調查報告」發布線上論壇

辦理時間： 110.05.04

辦理地點： 網路線上舉辦

參與者： 美國「自由之家」代表、本會人員等。

執行方式： 本會與美國「自由之家（Freedom House）」舉辦一場線上會議，以自由之家 2021 年新發布的「全球自由度調查報告」為基礎，討論亞洲近年來自由民主受限之困境，其中印度、緬甸以及香港為本次會議重點。

成果效益： 此網路線上會議不僅討論美國「自由之家」最新的「全球自由度調查報告」，也根據報告內容進一步分析三個焦點國家區域自由民主的挑戰。講者也針對提出的困境交流討論亞洲各國潛在合作方式，以防範自由民主被侵蝕。

7. 辦理美國「國家民主基金會」核心組織和「自由之家」線上論壇

辦理時間： 110.05.14

辦理地點： 網路線上舉辦

參與者： 美國智庫代表、本會黃玉霖執行長、本會陳婉宜副執行長、本會人員等。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

- 執行方式： 本會與美國國家民主基金會（National Endowment for Democracy, NED）、國家民主研究院（National Democratic Institute, NDI）、國際共和研究所（International Republican Institute, IRI）、國際私營企業中心（Center for International and Private Enterprise, CIPE），以及自由之家（Freedom House）舉辦線上論壇，討論目前亞太區民主國家面臨的挑戰，以及民主國家如何透過與國際非政府組織的合作對抗這些挑戰。
- 成果效益： 此網路視訊研討會邀請美國國家民主基金會葛胥曼（Carl Gershman）執行長、國家民主研究院米德偉（Derek Mitchell）執行長、國際共和研究所特溫寧（Daniel Twining）執行長、國際私營企業中心威爾遜（Andrew Wilson）執行長、自由之家阿布拉莫維茨（Mike Abramowitz）執行長擔任講者，並由本會黃玉霖執行長開場致詞和陳婉宜副執行長主持。透過此線上研討會，講者不僅分享國際非政府組織間的合作對於對抗亞太區民主國家面臨的挑戰的重要性，同時也討論臺灣在提倡民主人權所扮演的角色，以及其他民主國家能如何從臺灣經驗中學習。

8. 辦理「2021 東亞民主論壇」線上論壇

- 辦理時間： 110.06.09～110.06.10
- 辦理地點： 網路線上舉辦
- 參與者： 東亞民主論壇成員、本會人員等。
- 執行方式： 東亞民主論壇（East Asia Democracy Forum, EADF）與世界民主運動（World Movement for Democracy, WMD）合辦兩場網路線上論壇，討論民主國家在 Covid-19 疫情下面臨的挑戰，並探討有效應對民主倒退的方針。為期兩天活動邀請來自亞洲各國的講者分享 Covid-19 疫情如何限縮公民空間、延宕民主程序、以及影響資訊透明和民眾動員能力。論壇亦探討亞洲區的非政府組織在申請經費補助上遭遇的困難，以及建立連接政府機構和公民社會溝通渠道之重要性。
- 成果效益： 透過網路視訊會議與世界民主運動合辦東亞民主論壇例行性的論壇，不僅維持本會與區域夥伴的聯繫網絡，也更了解

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

亞洲各國在 Covid-19 下遇到的挑戰以及公民社會能在民主倒退中扮演的角色。

9. 辦理「博士論文研究學人 Alexandra Kaiser 女士研究成果發表會」

辦理時間： 110.08.04

辦理地點： 網路線上舉辦

參與者： 本會博士論文研究學人 Alexandra Kaiser 女士（德國籍）、東吳大學政治系黃默教授、中央研究院法律學研究所助研究員陳玉潔博士、本會人員，以及報名參與者。

執行方式： 本會舉辦國際訪問學者 Alexandra Kaiser 女士線上成果發表會，渠之演講主題為「民主與專制合作:中國與國際警組織」(Democratic-Autocratic Cooperation: China's Use of INTERPOL), 並由東吳大學政治系黃默教授及中央研究院法律學研究所助研究員陳玉潔博士分別擔任主持人與評論人。

成果效益： Alexandra Kaiser 女士探討亞洲及歐洲國際刑警組織的近期狀況，中國如何運用國際刑警組織 INTERPOL 擴張其管轄權等相關案例（包括近年押解至中國大陸的臺籍嫌犯）。Alexandra Kaiser 表示，國際刑警組織可採理性與務實的方式，重新評估臺灣在國際刑警組織中的角色。此外，為了防止威權政府的滲透，國際刑警組織需設置完善的法律架構，以確保基本的人權維護機制，及有效約束威權政體的過度管轄。

10. 參加「凱達格蘭論壇－2021 亞太安全對話」

辦理時間： 110.08.31

辦理地點： 網路線上參與

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 本活動為外交部與「財團法人兩岸交流遠景基金會」合辦，以全視訊方式舉行，邀請重要貴賓開幕致詞及發表專題演講，並與區域國家的政要及學者專家討論後疫情時代的挑戰與機遇；論壇包括 4 個場次，聚焦區域安全議題，包含臺海變局、「四方安全對話」(QUAD) 的發展、灰色地帶脅迫及

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

後疫情時代的經濟前景等。本會由陳婉宜副執行長代表參與，並且擔任第三場次之主持人，探討東海及南海灰色地帶脅迫之因應。

成果效益：透過此活動，強化與相關各方共同強化合作與對話，齊力維護與促進印太地區的和平、安全與繁榮。

11. 辦理「與中國進行商業行為的代價」線上會議

辦理時間： 110.09.08

辦理地點： 網路線上舉辦

參與者： 歐洲民主基金會代表、中華經濟研究院台灣 WTO 中心李淳資深副執行長、本會人員等。

執行方式： 本會與比利時智庫歐洲民主基金會(European Foundation for Democracy)舉辦公開視訊會議，主題為「與中國進行商業行為的代價」(The Cost of Doing Business with China)。

成果效益： 透過此網路視訊研討會，本會邀請中華經濟研究院台灣 WTO 中心資深副執行長李淳與歐洲專家討論交流與中國進行商業行為的潛在威脅、歐盟供應鏈指令(EU Supply Chain Directive)影響、如何面對中國侵略性的商業行為和強迫勞動問題，以及臺灣能夠扮演的替代角色。

12. 參與「民主社群」第十屆部長會議

辦理時間： 110.09.23

辦理地點： 網路線上參與

參與者： 國際合作組唐博偉主任。

執行方式： 「民主社群」(Community of Democracies, CD)第十屆部長會議員原應於 2020 年假羅馬尼亞首都布加勒斯特，然因受疫情影響先延宕，再改以線上進行。由羅馬尼亞外交部長主持，此次邀請 47 國以及國際組織代表輪流發言。本會由國際合作組唐博偉主任參與。

成果效益： 本會長期擔任「民主社群」國際執行委員會之執行委員，並透過積極參與「民主社群」之各項會議，增進國際連結，發揮非政府組織之二軌外交功能，促進臺灣與全球民主、人權

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

組織之夥伴關係。

13. 參加「國家民主研究院臺灣辦公室 (NDI Taiwan)」主辦之「跨越世代，團結發聲」線上活動

辦理時間： 110.09.30

辦理地點： 網路線上參與

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 「跨越世代，團結發聲：台港行動者對公共參與的看法」線上活動由「國家民主研究院臺灣辦公室 (NDI Taiwan)」主辦。本會由陳婉宜副執行長代表參與，並且由台灣青年民主協會張育萌理事長、台灣香港協會桑普理事長，以及台灣香港邊城青年執行委員 Sky 擔任講者。

成果效益： 透過此活動之參與，與臺灣與會者分享跨世代合作的重要性、年輕世代當前面臨的挑戰、以及不同的世代能如何合作使臺灣公民社會發揮更深遠的影響力和效益。

14. 參加「公元兩千論壇」

辦理時間： 110.10.12

辦理地點： 網路線上參與

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 2021 年「公元兩千論壇」(Forum 2000) 受 Covid-19 疫情影響改為線上會議，本會為該論壇之「民主更新國際聯盟」(International Coalition for Democratic Renewal) 成員，由本會陳婉宜副執行長出席該聯盟舉行之線上會議。蔡英文總統亦發表錄影演說，指出在後疫情時代，仍有許多重要的議題及挑戰，需要國際社會共同關注與努力。

成果效益： 此論壇為全球意見平臺，由捷克前總統哈維爾等在 1996 年發起，為民主國家齊力捍衛共同價值與民主制度的可貴與重要的常設性論壇。透過此活動之參與，宣示本會持續和理念相近國家一起捍衛自由民主世界秩序之決心。

15. 辦理第八屆「亞洲民主青年領袖營」線上論壇

辦理時間： 110.11.03

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

- 辦理地點： 網路線上舉辦
- 參與者： 亞洲青年民主領袖營校友、本會人員等。
- 執行方式： 「亞洲民主青年領袖營」(Asia Young Leaders for Democracy, AYLD) 為本會例行性活動，2021 年邁入第八屆，旨在維繫亞洲青年民主倡議者網絡，鼓勵青年倡議者互相交流與學習，彼此支持，共同守護民主。爰受 Covid-19 疫情影響，本會以網路線上會議形式辦理該活動，主題為「賦權青年，強化民主」(Empowering Youth to Consolidate Democracy)，並邀請四位 AYLD 校友擔任講者，探討青年鞏固民主治理的積極作為，以及如何培養溝通技巧，建立與政策制定者之間有效的溝通平臺。
- 成果效益： 透過網路視訊研討會，2021 年亞洲青年民主領袖營協助本會從亞洲各國青年的角度更了解年輕人鞏固民主治理與強化民主制度的積極作為與策略，以及如何使年輕人的聲音在政策制定的過程當中發揮作用。同時，此研討會讓亞洲青年民主領袖營的校友有跨屆交流的機會，也讓更多國際夥伴從臺灣經驗中學習。

16. 辦理「全球合作暨訓練架構」線上工作坊

- 辦理時間： 110.11.09~110.11.10
- 辦理地點： 網路線上舉辦
- 參與者： 工作坊講者和與會者、本會游錫堃董事長、本會人員等。
- 執行方式： 本會在 2018 年和 2019 年皆與美國在台協會合作舉辦「全球合作暨訓練架構」(Global Cooperation and Training Framework, GCTF) 工作坊，主題為「培養媒體識讀以捍衛民主」(Defending Democracy through Media Literacy)，成效卓著。原預定於 2020 年延續該主題舉辦之 GCTF，惟受到 Covid-19 影響，該工作坊延期至 2021 年 11 月 9 日至 10 日以網路線上會議形式辦理，主題為「培養媒體識讀以捍衛民主(三)」(Defending Democracy through Media Literacy III)。該工作坊由本會與美國在台協會、外交部、日本台灣交流協會、英國在台辦事處，以及斯洛伐克經濟文化辦事處合辦。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

成果效益： 為期兩天的網路視訊研討會，講者和與會者討論不實資訊如何影響各國選舉、各國媒體識讀教育課綱執行狀況，以及政府與公民社會如何打擊不實資訊以及面臨的困難。本會也藉此機會與日本、英國、斯洛伐克的專家學者建立關係，並且邀請過去 GCTF 的與會者再度參加此研討會，交流分享不實資訊的變化和觀察。

17. 辦理「獨立媒體對強化印太民主韌性的角色－臺美合作機會」圓桌會議

辦理時間： 110.11.16

辦理地點： 網路線上舉辦

參與者： 美方 NGO 代表、臺灣 NGO 代表、本會人員等。

執行方式： 本會與美國國家民主基金會（National Endowment for Democracy, NED）舉辦「獨立媒體對強化印太民主韌性的角色－臺美合作機會」圓桌會議。該會議為「臺美印太民主治理諮商」會議（U.S.-Taiwan Consultations on Democratic Governance in the Indo-Pacific Region）的週邊活動。

成果效益： 此線上圓桌會議乃在探討維護一個自由、生氣蓬勃的公民社會的重要性，以及如何強化臺美合作以捍衛並強化民主。此活動同時以臺灣為典範，聚焦維護新聞自由和媒體環境的蓬勃發展能如何有效制衡威權力量及重建大眾對民主制度的信心。

18. 參與「民主之未來高峰論壇」

辦理時間： 110.11.19～110.11.20

辦理地點： 立陶宛維爾紐斯

參與者： 國際合作組唐博偉主任。

執行方式： 為響應美國拜登總統所召集之民主高峰會議（Summit for Democracy），立陶宛外交部於 2021 年 11 月 19 日至 20 日主辦「民主之未來高峰論壇」（Future of Democracy High-Level Forum）。除各國政府及相關國際組織代表外，大會特別邀請我國前副總統陳建仁發表專題演講。本會由國際合作組唐博偉主任應邀參與，並於「Contracting Democratic Space」場次

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

擔任引言人。隔日，唐主任亦拜會我國駐立陶宛代表處及本會在地之夥伴組織，以盼強化未來合作之可能性。

成果效益：該論壇召開之前，我國駐立陶宛台灣代表處正式揭牌，為中華民國非邦交國中第一個以臺灣為名的代表處，因而立陶宛遭遇中國政權相當施壓。本會前往出席該論壇，以實體行動傳達與立陶宛對抗威權勢力的團結精神。同時，也展現對美國所召集之民主高峰會議相關活動之重視。

19. 參加美國智庫「國家亞洲研究局」主辦之「執行長論壇」(President's Circle)

辦理時間： 110.11.24

辦理地點： 網路線上參與

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 本會陳婉宜副執行長與「國家亞洲研究局」(The National Bureau of Asian Research) 會長 Roy Kamphausen 對談，討論臺灣民主與其所面臨的挑戰，以及為何支持臺灣有利於國際社會等重要議題。

成果效益： 「國家亞洲研究局」是美國重要的智庫，透過此案的參與，有助臺灣民主自由之價值獲得國際友人更加關注，凸顯國際合作對於全球民主價值認同的夥伴關係建立的重要性。

20. 參加「2021 年開放國會論壇」

辦理時間： 110.12.05

辦理地點： 臺北喜來登飯店

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 本活動由外交部與立法院、美國「國際民主協會」(National Democratic Institute, NDI) 及「財團法人臺灣亞洲交流基金會」(TAEF) 共同舉辦，邀請來自 20 個國家與會者，包括 26 位國會議員以及「開放政府夥伴聯盟」(OGP) 峰會共同主席巴隆 (María Baron) 等公民社會代表。論壇包括 6 個場次，分別探討「國會透明度、信任與多元參與」、「國會對錯假訊息的應對建議」、「民主最前線」、「開放國會如何扮演對行政部門的監督角色」、「公民社群在開放政府過程中之支持

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

角色」及「議會與公民社群深化反貪腐」。本會陳婉宜副執行長擔任「民主最前線」場次主持人，與來自臺灣、立陶宛、拉脫維亞和愛沙尼亞的議員分享在捍衛民主及抵禦威權壓力的經驗。

成果效益：透過此論壇之參與，增進本會與國內外國會議員與民間團體代表深度交流的機會，擴大臺灣之公民參與及深化民主進程。

21. 參加「民主峰會」線上活動

辦理時間： 110.12.09～110.12.10

辦理地點： 網路線上參與

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 「民主峰會」(Summit for Democracy) 視訊會議由美國總統拜登主持，臺灣方面由行政院政務委員唐鳳及駐美國代表蕭美琴大使受邀出席，本會陳副執行長也代表本會出席參與，與全球 100 多個民主國家的領袖及代表共同討論有關防範威權主義、打擊貪腐及促進人權等三大主題，並提出承諾且共同推動各項倡議。

成果效益： 臺灣致力於鞏固民主體制，表現亮眼，深獲國際社會肯定；藉此次「民主峰會」與各國分享臺灣成功的民主故事。如今全球民主面臨威權主義等多重挑戰，臺灣站在維護自由民主秩序及對抗威權的最前線，會持續提升國內人權與民主治理，並繼續與國內外公民社會團體，以及理念相近國家共同努力，守護區域與全球的民主與人權，發揮全球良善力量的應有角色。

22. 參加 2021 年「台美日三邊印太安全對話」

辦理時間： 110.12.14

辦理地點： 臺北晶華酒店

參與者： 陳婉宜副執行長。

執行方式： 第 11 屆「台美日三邊印太安全對話」年度研討會，由外交

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

部委託台美日三地智庫「遠景基金會」、「新美國安全中心」(CNAS)及「日本國際問題研究所」(JIIA)，在台北以「繪製新世代民主議程」為題舉辦，蔡英文總統亦出席開幕式致歡迎詞，台美日三國國會議員也進行深入意見交流。本年研討會以實體及同步視訊混合辦理，呼應美國「民主峰會」的主題，探討數位時代下民主治理、民主供應鏈等議題。本會陳婉宜副執行長主持「數位時代民主治理的挑戰與機遇」場次之討論，探討如何因應數位時代，保護民主制度。

成果效益： 台美日三國的國會議員、專家學者熱烈參與討論，與談者多呼籲民主國家強化合作，支持民主臺灣，彰顯台美日三邊捍衛民主價值的決心及堅實的夥伴關係。

23. 辦理「本會博士論文研究學人 Chantal Rietdijk 女士研究成果發表會」

辦理時間： 110.12.14

辦理地點： 本會會所

參與者： 本會研究企劃組彭士宏主任，國際合作組李盈萱助理研究員。

執行方式： 本會為博士論文學人 Chantal Rietdijk 女士（荷蘭籍）舉行研究成果發表會，其講題為「Social Rent Housing Discourse in the Greater Taipei Metropolitan Area: Implications for Housing Justice」。本會研究企劃組彭士宏主任致歡迎詞，並由國立臺灣大學建築與城鄉所副教授黃麗玲博士擔任主持人，美國懷俄明大學公共事務及國際研究學院政治系副教授陳怡伶博士擔任評論人。

成果效益： Chantal Rietdijk 女士研究臺灣社會住宅政策，並以大臺北地區之社會住宅政策發展為核心。她考察 2018 年地方選舉候選人之選舉聲明、城市政策計畫，並訪談雙北地區議員及市府官員，來瞭解政策推動者及民意代表對於社會住宅所規劃的目標群體，同時分析社會住宅的可負擔性，即社會住宅實際住戶之收入群體。研究發現，臺灣社會住宅政策認為是為青年等群體所推動，縮減世代間居住可負擔性，然卻未考量同一世代內的財富差異。社會住宅政策對中產階級青年有

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

利，但未能解決低收入及弱勢家庭的需求。此研究亦討論臺灣的民主化如何促進社會住宅政策。

● 國內推展組

1. 辦理「本會與國內受補助單位交流計畫」

辦理時間： 109.12.16～110.12.10

辦理地點： 本會會所、受補助單位辦理活動會場

參與者： 本會黃玉霖執行長、顏建發副執行長、國內推展組張敬華主任及王敬智副主任；社團法人監所關注小組陳惠敏理事長、台灣國家政策研究協會李明峻理事長、台灣婦女團體全國聯合會陳秀峯理事長等人、台灣共生青年協會李思儀理事長等人、台灣民主實驗室沈伯洋理事長等人、婦女權益促進發展基金會黃鈴翔副執行長、婦女新知基金會莊喬汝董事長等人、中央廣播電臺張正總臺長等人、台灣環境保護聯盟劉志堅會長等人、政治大學歐洲語文學系姚紹基教授兼系主任、銘傳大學公共事務學系吳鯤魯教授兼系主任、永久和平發展協會黃千明執行長等人、中央警察大學警政管理學院朱金池教授等人、島國前進基金會賴飛熊董事長等人、海島演劇林志遠團長、台灣女書文化協會許秀嬌常務理事等人、亞洲公共文化協會曾建元理事長等人、華人民主書院協會郭歷軒秘書長、中華民國更生少年關懷協會江元凱秘書長等人、台灣勞動者協會林凱衡理事長等人、台灣勞工陣線協會孫友聯秘書長等人、台灣勞動與社會政策研究協會張烽益執行長、台灣教授協會許文堂會長等人、台灣冤獄平反協會羅士翔執行長等人。

執行方式： 本計畫分為三種形式執行，分別為邀請受補助單位代表人與執行長面會、參與受補助單位舉辦之活動、訪視受補助單位。邀請受補助單位代表人與執行長面會共計 24 個受補助單位，由本會黃玉霖執行長、顏建發副執行長、國內推展組張敬華主任及王敬智副主任接待；參與受補助單位舉辦之活動共計 8 場，由本會黃玉霖執行長、顏建發副執行長、

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

國內推展組張敬華主任、王敬智副主任及李牧蕤助理研究員代表出席台灣女性影像學會、台灣女書文化協會、台灣海外援助發展聯盟、婦女權益促進發展基金會、台灣展翅協會、台灣國際研究學會、台灣社會學會、世新大學舉辦之研討會、講座、記者會、座談會等；訪視受補助單位依邀請受補助單位代表人與執行長面會及參與受補助單位舉辦之活動兩項辦理情形評估，已與至少 30 個受補助單位有所交流，另考量受國內疫情影響，全國疫情警戒至第三級，因此為配合政府防疫要求，至受補助單位進行訪視暫停辦理。

成果效益：邀請受補助單位代表人與執行長面會共計 24 個受補助單位，獲邀致詞或參加受補助單位舉辦之活動則共計 8 場。透過與受補助單位代表人面會，以深入瞭解該單位年度業務推動情形及計畫執行狀況，亦針對該單位及本會國內補助業務交換具體意見；實際參與受補助單位舉辦之活動，讓本會更加瞭解活動辦理成效，同時增加本會與受補助單位的夥伴關係及能見度。本交流計畫不僅能與受補助單位進行相互的經驗分享，若未來本會辦理相關活動，亦有機會與其發展進一步合作之可能性。

2. 辦理出版「臺灣 NGO 圖像專書」案

辦理時間：109.11.18～110.06.30

辦理地點：本會會所及受訪 NGO 辦公室

參與者：本會黃玉霖執行長、陳婉宜副執行長、盧業中前副執行長、顏建發副執行長、秘書組劉燕秋主任、國內推展組張敬華主任、王敬智副主任；陳文成博士紀念基金會楊黃美幸董事長、婦女新知基金會覃玉蓉秘書長及曾昭媛資深研究員、台灣廢除死刑推動聯盟林欣怡執行長、台灣海外援助發展聯盟洪智杰理事長及王金英常務理事、台灣人權促進會施逸翔秘書長、主婦聯盟環境保護基金會鄭秀娟董事長、鄭南榕基金會李敏勇創會董事長及鄭竹梅董事、台灣媒體觀察教育基金會滕西華執行長、台灣事實查核中心胡元輝董事長、勵馨社會福利事業基金會王珣好執行長、開放文化基金會李欣穎執行長

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

及耿璐副執行長、台灣展翅協會陳逸玲秘書長、台灣防暴聯盟廖書雯秘書長、台灣四十分之一移工教育文化協會陳凱翔共同創辦人、台灣紅絲帶基金會林頂秘書長、台灣同志諮詢熱線協會阮美贏行銷企劃部主任及杜思誠政策推廣部主任、台北市蔡瑞月文化基金會詹天甄藝術指導老師及林智偉藝術指導老師、台灣民間真相與和解促進會陳嘉銘理事長及陳翠蓮前理事長、秋野芒文創協會許子漢創辦人、台灣共生青年協會李思儀理事長及郭俊毅秘書長、臺灣青年民主協會張育萌理事長。

執行方式：「臺灣 NGO 圖像專書」一案，乃為展現臺灣公民社會蓬勃發展之活力與多樣性，並讓社會各界進一步瞭解本會與臺灣 NGO 共同守護民主與保障人權之歷程與成果。本案於 110 年 6 月底以「掌火的勇士：臺灣 NGO 為民主點燃自由之火」為名正式出版，書中訪談與本會有合作經驗且在各領域具有重要地位之 21 個 NGO，以生動活潑的故事性內容，呈現臺灣公民社會發展、民主深化及人權保障之間相互促進的成果，並同時搭配線上新書發表會之舉辦，以文字及影像的方式共同推廣台灣 NGO 的重要貢獻。

成果效益：本書以對 21 個國內 NGO 之訪談作為主要內容，向臺灣社會推廣 NGO 在促進民主及保障人權上的意義及重要性，在為大眾進行廣泛公民教育的同時，提升本會的影響力及社會能見度。本書已在實體及網路書店上架，線上新書發表會也於 110 年 6 月 30 日在 Youtube 及 Facebook 同步直播，以線上線下的行銷宣傳、公共鋪點及贈書等方式，最大化本書流通性及影響力。

● 研究企劃組

1. 《臺灣民主季刊》出版案

辦理時間： 110.01.01～110.12.31（每年 3、6、9、12 月出刊）

辦理地點： 本會會所

參與者： 本會黃玉霖執行長、黃東益主編、陳俊明執行編輯、彭士宏主任、陳滢斐副研究員、編輯委員、投稿者約 40 餘人次、審稿者約 90 餘人次。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

- 執行方式：編輯部收到投稿後，首先送交編委會依學術專業領域推薦審查人選，之後由編輯部將投稿論文送交學者，進行雙向匿名審查。最後由編輯委員會參酌審查意見以及投稿內容，議決是否刊登來稿。編輯部依編輯委員會決議回覆作者，並進行刊物編校排版作業。
- 成果效益：本刊以探討民主與人權理論、臺灣民主政治以及治理等議題為宗旨。由於投稿審查與稿務編排工作嚴謹，自 97 年起榮獲國科會人文及社會科學發展處（今為科技部人文社會科學研究中心）評定為「臺灣社會科學引文索引核心期刊」（TSSCI）收錄名單，之後持續保持在 TSSCI 期刊收錄名單中。108 年再度榮獲科技部「臺灣人文及社會科學期刊評比暨核心期刊收錄」，並被科技部人文社會科學研究中心將本刊評為政治學第一級期刊。110 年並榮獲國圖所公布之期刊及時傳播獎政治學門第 3 名以及長期傳播獎政治學門第 5 名。
- 110 年 3 月至 12 月分別出版第 18 卷第 1 期至第 4 期。
- 每期均印製 2,300 本郵寄至國內外各單位（包括學術研究機構、圖書館、學者專家、立法委員、政府部會等），並供本會訪賓來訪交流時贈送之用。

2. 《臺灣民主期刊》（*Taiwan Journal of Democracy*, TJD）出版案

- 辦理時間：110.01.01～110.12.31（每年 7、12 月出刊）
- 辦理地點：本會會所、美國編輯部
- 參與者：本會黃玉霖執行長、期刊主編鄭敦仁教授、執行編輯 Deborah Brown、彭士宏主任、陳滢斐副研究員、編輯委員、投稿者約 30 人次、審稿者約 50 人次。
- 執行方式：主編鄭敦仁教授在收到投稿後，根據文章主題，送交相關領域學者進行雙向匿名外審，並根據外審委員意見，在諮詢編輯委員後，決定是否刊登來稿。最終由美國編輯部進行稿務編輯校對，並於臺灣進行排版印刷與發行流通。
- 成果效益：本期刊為本會主要對外之英文學術刊物，在本會和國際著名研究民主領域之學者專家以及學術機構的交流合作上，扮演了重要的角色。每年並與世界著名學術機構合作，舉辦不同學術議題的國際會議，更強化了宣傳本會以及本刊物之角色。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

110 年 7 月與 12 月分別出版第 17 卷第 1 期與第 2 期。

每期均印製 2,500 本郵寄至國內外各單位（包括學術研究機構、圖書館、學者專家、立法委員、政府部會等），並贈送國際訪賓。

3. 中英文版《2021 中國人權觀察報告》出版案

辦理時間： 110.01.01～110.12.31

辦理地點： 本會會所

參與者： 本會黃玉霖執行長、廖達琪副執行長、彭士宏主任、張育瑄副研究員、董立文教授、王占璽助理教授、王嘉州教授、林志潔教授、李有容副教授、張家麟教授、蔡秀菁助理教授、張弘遠副教授、伍維婷副教授、林昕璇助理教授，以及曾建元副教授。

執行方式： 專案共分社會人權、政治人權、司法人權、經濟與環境人權、宗教與少數民族人權、涉臺人權益、性別人權、科技人權、港澳人權與總論等子題。專案研究學者於每月蒐集具有指標性之新聞事件、政策或法令，彙編成週誌並撰寫月報。以此相關資料做為年度中國人權發展的觀察與評論基礎，於年末撰寫研究總結報告。本會也於 12 月 17 日辦理例行期末報告發表會議。

成果效益： 本計畫的寫作架構採用聯合國頒佈的兩公約並以中國憲法做為標準，對該年度中國人權發展狀況進行評論與分析，並歡迎中國當局與本報告所呈現之觀點與內容進行對話。希望透過上述方式，讓國內政府部門、國內與國際學者專家以及民間團體對於中國大陸人權與民主現況有更完善之瞭解。此報告受到國際訪賓的重視。

4. 聯合國五大人權公約內國法化英文專書出版案

辦理時間： 110.03.01～110.12.31

辦理地點： 本會會所

參與者： 本會黃玉霖執行長、東吳大學黃默教授、國立政治大學翁燕菁副教授、國立清華大學李怡俐助理教授、國立東華大學徐揮彥教授、國立臺北大學官曉薇副教授、東吳大學人權學程林沛君助理教授、中研院法律研究所陳玉潔助研究員、彭士宏主任、陳滢斐副研究員等。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

- 執行方式： 基於「公民與政治權利國際公約」(ICCPR)、「經濟社會文化權利國際公約」(ICESCR)、「消除對婦女一切形式歧視公約」(CEDAW)、「兒童權利公約」(CRC)與「身心障礙者權利公約」(CRPD)等公約陸續國內法化，本會特別邀請學者將五大國際人權公約國內法化的過程以及條約實踐的經驗，以英文撰寫專文。並邀請黃默教授擔任主編，將專書進行外部審查以及排版編校後，以電子書方式出版。
- 成果效益： 本書出版將有助於提供國際人士了解臺灣雖身處在特殊的國際環境中，仍然堅持實施聯合國五大人權公約所作出的努力，這也突顯了臺灣民主化的成果。臺灣在這方面的特殊經驗，將有利於臺灣民主成果之國際宣傳。

5. 2021「臺灣民主價值與治理」與「臺灣社會公平正義」民意調查

- 辦理時間： 110.04.01～110.11.30
- 辦理地點： 國立政治大學、國立中正大學
- 參與者： 本會黃玉霖執行長、陳婉宜副執行長、彭士宏主任、吳品璵副主任、國立政治大學選舉研究中心蔡宗漢研究員、游清鑫研究員、俞振華研究員、國立中正大學政治學系劉從葦副教授、陳光輝教授、林瓊珠副教授等。
- 執行方式： 為探索臺灣民眾對於民主政治之態度及社會公平正義之認知，本會自 2012 年起持續委託專業民調單位進行民意調查。本計畫以隨機撥號抽樣之訪問方式，調查臺灣民眾對於民主價值及公平正義之觀感，並進行後續資料處理、分析及撰寫報告等工作，以提供學術單位、政府部門及社會各界參考。
- 成果效益： 每年民調資料都會提供給從事研究之學者專家，希望透過學者撰寫論文之方式，讓本會民調資料能獲得更多公開討論之機會。

6. 邀請學者擔任札格雷布大學臺灣講座網路授課

- 辦理時間： 110.11.29～110.12.03
- 辦理地點： 網路線上辦理
- 參與者： 英國南安普敦大學政治與國際關係學系朱明琴助教授。 副

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

執行方式：我國駐奧地利代表處自 103 年起，就與克羅埃西亞札格雷布大學（University of Zagreb）政治學院簽署學術備忘錄，以「臺灣與東亞之政治經濟發展」為主題開授中華民國臺灣講座，邀請臺灣學者前往札大擔任講師。110 年因疫情之故，乃邀請英南安普敦大學（University of Southampton）政治與國際關係學系朱明琴（Ming-chin Monique Chu）助教授擔任講師，於 11 月 29 日至 12 月 3 日在英國當地以線上教學方式，講授共 20 小時的臺灣政治經濟課程。

成果效益：札大為克國歷史最久與排名最佳的高等院校。克國主要政治人物，如現任總統 Zoran Milanović 與前任總統 Kolinda Grabar-Kitarović 皆出身該校。透過臺灣講座不只可以促進雙方學術交流，更可以增加該國未來菁英對臺灣民主發展成就之了解，有助於強化克國友臺之聲音。

● 資訊中心

1、執行資安防禦系統阻擋成果

配合「資安即國安 2.0」的國家政策，分別從強化建置之資訊安全防護系統機制檢查，推動管理維護工作成果如下：

	資安防禦系統	成功偵測並阻擋／過濾數量及內容 (110 年 1/1 日至 12/31 日)
1	垃圾與惡意郵件	防堵 20,090 封垃圾信件、病毒信件與進階持續性滲透攻擊郵件。
2	防火牆	過濾與阻擋 1,268 萬餘筆本會含病毒、蠕蟲、木馬程式及間諜軟體等具有危害性之網頁內容。
3	入侵防禦系統	防禦 6,627 萬餘筆劍潭網際網路數據中心 IDC（Internet Data Center）機房病毒、端口掃描、惡意軟體、木馬、新興弱點攻擊和其他威脅入侵事件。
4	網站防禦系統	防禦 35,640 餘筆含編碼、指令攻擊、遠端命令攻擊、標頭與參數竄改、機器人、分散式阻斷服務攻擊 DDos（Distributed Denial of Service）等網站攻擊手法。

2、攜手中華資安國際股份有限公司對抗資安威脅攻擊

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

隨著資訊科技的快速發展，軟硬體持續不斷更新，面臨防不勝防的網站應用程式零日漏洞（zero-day vulnerability），使得國內外公私部門曝露在駭客攻擊的高風險危機下，為提升本會資安防護等級，以維護網路工作環境之最佳安全性，由黃執行長 109 年開始引進中華資安國際團隊為本會進行整體資安總體檢，包含使用者電腦端點惡意程式偵測、資訊人員訪談、網路架構分析與網路封包側錄，於 110 年依據訪談與檢測結果提出資安提升計畫，協助給予安全、周延的防護服務。

3、辦理本會「遠端加密連線系統」汰舊換新

自新冠肺炎疫情肆虐全球以來，遠距工作或居家上班（WFH）成為許多行業的新常態，卻也給予網路駭客可乘之機，資安風險亦隨之升高。有鑒於此，中華資安國際之資安提升計畫包含將原有遠端加密連線系統汰舊換新，引進內建虛擬專用網路（VPN），可讓在遠端工作的使用者能夠安全連接回會內網路。透過由端點保護與多因素身份驗證，在資安保護下遠端作業連線，讓業務不中斷。本系統已於 110 年 3 月 19 日完成上線。

4、辦理本會「網頁防火牆」汰舊換新

根據中華資安國際情資中心研究國內的網站攻擊趨勢顯示，國內的網站平均存在四個以上高風險漏洞，包含跨站腳本攻擊（XSS）、SQL 注入攻擊（SQL Injection）、遠端程式執行碼漏洞或伺服器目錄遍歷攻擊（Server Directory Traversal）漏洞等，在剛上線且尚未經過資安檢測的網站中，更有七成可直接駭入或者取得資料庫內容，若沒有應用層防火牆（WAF）保護，這些網站將更直接暴露在駭客攻擊的高風險中。為此中華資安國際之資安提升計畫包含將原有網頁防火牆汰舊換新，改採中華電信 HiNet WAF 網站應用防火牆以月租方式租用服務，本系統已於 110 年 5 月 30 日完成上線。

5、升級郵件過濾系統

根據國際知名研調機構 Gartner 在 2020 年發布的《Remote Work After Covid-19》報告顯示，在疫情爆發之後，至少有 48% 組織員工透過遠端的方式工作。對大部分組織而言，郵件系統是組織成員最倚重的溝通工具，可視為組織運營中最重要的基礎建設。而根據垃圾訊息研究中心 ASRC（Asia

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

Spam-mail Research Center) 2020 年郵件安全趨勢回顧，2020 年最大宗的攻擊為釣魚郵件。駭客釣魚的目標，是希望能釣取組織服務的各種憑證，尤其在遠距工作的情況下，若能釣到一組組織電子郵件的帳號密碼，很可能就能遠距取用企業的所有服務！中華資安國際之資安提升計畫保留本會原有郵件過濾系統，採升級原系統防毒軟體模組的方式，以強化郵件之過濾服務安全性，於 110 年 3 月 10 日辦理完成。

6、配合外交部辦理「資通安全管理法」相關事項

配合外交部發文字號：外資電安字第 11037508560 號函，根據外交部 110 年第一次資通安全推動小組會議決議特定非公務機關根據行政院資通安全會報提供之資通安全維護計畫範本，自訂資通安全維護計畫，為使本會業務順利運作與強化資訊安全，規劃「財團法人臺灣民主基金會資通安全維護計畫」於 110 年 8 月 30 日檢送外交部核定後，根據程序每月辦理及彙整「軟硬體更新升級紀錄表」、「系統日誌備份紀錄表」與「管制區域人員進出登記表」，俾協助計畫具體落實與執行。配合外交部 6 月與 12 月辦理之社交工程演練，設定郵件白名單測試信件與下載相關線上教育訓練教材通知未通過演練人員接受講習。配合外交部資安法規轄下特定非公務機關填寫 110 年資通安全實地稽核項目檢核表，並於 12 月 1 日進行資通安全實地稽核。

7、配合辦理公文系統擴充作業

為配合本會公文系統原廠因應軟體擴充向資訊中心提出擴充建置一台硬體主機與三台虛擬主機之需求，虛擬主機分別為 ESP 應用系統、小鯨應用系統與 ESP 資料庫伺服器，資訊中心針對原廠指定作業系統版本、記憶體大小與硬碟空間容量，進行公文系統硬體規格虛擬主機暨作業系統部署，於 110 年 5 月 26 日辦理完成，並於 6 月 3 日至 12 月 21 日間配合原廠系統與資料庫安裝上線服務及後續程式暨資料庫修改版本作業。

8、辦理官網業務內容更新

辦理本會中、英文官網包含活動看板、專刊與出版品、國內組補助、國際組補助與出版品...等等各業務網站內容，於 110 年 1 月 1 日起自網站後台管理系統更新共計 37 次，並編輯照片上傳網站活動看板、影像走廊、影音專區與內部公檔。

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

9、辦理網路交換器維護案

辦理自 110 年 1 月 1 日本會交換器設備保固維護，針對原廠保養、維修、更新、備援與升級...等等之標的物技術支援，提出保固維護以延續順暢正常運作與健全網路環境，於 110 年 11 月 4 日辦理交換器韌體更新，以提升系統安全。

10、辦理軟硬體原廠續約保固

本會硬體設備儲存裝置與會外連線加密服務系統合約屆滿，針對原廠設備軟硬體服務，於 110 年 1 月 1 日起辦理 Acronis、Adobe Photoshop、Adobe InDesign、Adobe Premiere、Dr. IP、Sawmill 與 VMware 等等續約保固，提升資訊軟硬體設備安全性與可用性。

11、配合辦理防疫措施之相關資訊佈署

為配合防疫分流辦公，協助同仁啟動遠端收發信作業設定，並配合秘書組超前佈署規劃防疫作業梅花座，後於疫情減緩配合秘書組公告座位協助電腦設備復歸原位，此外因應線上視訊會議需求，支援各組需求之視訊軟體 Cisco webex、Microsoft Teams 與 Google Meet 環境測試，完成行政業務之支援。

12、提供個人電腦、周邊設備維修與支援會議器材等服務。

	第一季	第二季	第三季	第四季	總計
次數	136	139	212	170	657

13、電子報發送系統：

110 年宣傳本會辦理之活動，並協助外界瞭解及掌握本會多元豐富之活動資訊。由於預算經費不足，本會資訊中心特別商請相關廠商支援電子報系統完成發送主題為本會訪問學者成果發表會電子報，對象為學者專家與國內群組，共計 3,234 份。

14、辦理舊硬碟抹除事宜

財團法人臺灣民主基金會

預算總說明

中華民國 112 年度

規劃辦理超過耐用年限且不堪使用電腦之報廢提報作業，為資訊安全管理避免使用資料外流，與因應資安法規含有儲存媒體的設備，其在汰除前加以檢核，以確保任何敏感性的資料與有版權的軟體已被移除或安全地覆寫，資訊中心透過硬碟抹除機啟動完整的抹除，於 110 年 11 月完成 15 顆硬碟資料完整清除。

15、辦理年度資訊安全教育訓練

為延續辦理外交部函「資通安全管理法」配合辦理「資通安全維護計畫」之「資訊安全教育訓練」，協助本會全體人員瞭解資訊安全之重要性，及因應層出不窮之網路駭侵攻擊事件，於 110 年 11 月 11 日由中華資安國際提供「資安觀念防護宣導」資安課程，請郭榮智講師講授主題為社交工程攻擊手法探討，課程深入淺出兼具多元實務案例，透過電子郵件社交工程攻擊手法、釣魚信件類型與釣魚網站手法、即時通訊及行動裝置常見詐騙手法、勒索軟體概述與電子郵件安全守則，期能藉此強化全會長官與同仁的資安防護意識。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至111年6月30日止執行情形）

- (一) 政府補助基本營運收入執行數 73,200 千元，同預算數。
- (二) 財務收入執行數 179 千元，較預計數 400 千元，減少 221 千元，約-55.25%，主要係基金定存孳息多集中於下半年度所致。
- (三) 管理費用執行數 16,536 千元，較預計數 18,000 千元，減少 1,464 千元，約-8.13%，主要係折舊尚未提列所致。
- (四) 其他業務支出執行數 8,825 千元，較預計數 68,500 千元，減少 59,675 千元，約-87.12%，主要係自辦案及補助案尚未核結所致。
- (五) 以上總收支相抵後，計賸餘 48,018 千元，較預計數-12,900 千元，增加 60,918 千元，主要係自辦案及補助案尚未核結所致。

財團法人臺灣民主基金會

收支營運預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
131,783	100.00%	收入	182,656	100.00%	171,300	100.00%	11,356	6.63%	預算187,356千元，減除挹注基金5,000千元、資本門3,000千元，加折舊及攤銷認列收入2,500千元。 基金孳息。
		業務收入							
131,033	99.43%	政府補助基本營運收入	181,856	99.56%	170,500	99.53%	11,356	6.66%	
		業務外收入							
750	0.57%	財務收入	800	0.44%	800	0.47%	-	0.00%	
-	0.00%	其他收入	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	預算187,356千元，減除挹注基金5,000千元、資本門3,000千元，加折舊及攤銷費用2,500千元。 減除折舊及攤銷費用2,500千元，管理費用預算為33,500千元。
131,033	99.43%	支出	181,856	99.56%	173,000	100.99%	8,856	5.12%	
		業務支出							
35,597	27.01%	管理費用	36,000	19.71%	36,000	21.01%	-	0.00%	
95,436	72.42%	其他業務支出	145,856	79.85%	137,000	79.98%	8,856	6.46%	
-	-	所得稅費用(利益)	-	-	-	-	-	-	
750	0.57%	本期賸餘(短絀)	800	0.44%	(1,700)	-0.99%	2,500	-147.06%	

財團法人臺灣民主基金會

現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項	目	預	算	數	說	明
業務活動之現金流量						
	稅前賸餘(短絀)			800		
	利息股利之調整	(		800)		
	未計利息股利之稅前賸餘(短絀)			-		
	前期損益調整	(		41,651)	配合決算調整	
	調整非現金項目					
	折舊及攤銷	(		13,000)		
	應收款項			261		
	預付款項			539		
	應付款項			49,401		
	預(代)收款項			37,412		
	遞延收入			13,924		
	未計利息股利之現金流入(流出)			46,886		
	收取利息			-		
	業務活動之淨現金流入(流出)			46,886		
投資活動之現金流量						
	增加捐贈基金	(		5,000)	挹注基金	
	減少不動產、廠房及設備			7,212	配合決算調整	
	投資活動之淨現金流入(流出)			2,212		
籌資活動之現金流量						
	減少基金及公積	(		49,114)	配合決算調整	
	籌資活動之淨現金流入(流出)	(		49,114)		
	現金及約當現金之淨增(淨減)	(		16)		
	期初現金及約當現金			100,887		
	期末現金及約當現金			100,871		

財團法人臺灣民主基金會

淨值變動預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增 (減) 數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金				
創立基金	30,000	-	30,000	
捐贈基金	134,114	(49,114)	85,000	配合決算調整
累積餘絀				
累積賸餘	63,130	(41,651)	21,479	配合決算調整
淨值其他項目				
累積其他綜合餘絀	-	-	-	
未認列為退休金 成本之淨短絀	-	-	-	
合 計	227,244	(90,765)	136,479	

財團法人臺灣民主基金會

收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
	業務收入			
131,033	政府補助基本營運收入	181,856	170,500	預算187,356千元，減除挹注基金5,000千元、資本門3,000千元，加折舊及攤銷認列收入2,500千元。
	業務外收入			
750	利息收入	800	800	基金孳息。
-	其他收入	-	-	
131,783	總計	182,656	171,300	

財團法人臺灣民主基金會

支出明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
35,597	管理費用	36,000	36,000	
18,320	薪資支出	18,868	19,086	28名員額
94	加班費	251	304	依人事作業要點核實計算20.92千元*12月
1,813	年終獎金	2,248	2,087	年終17,984千元/12*1.5月
978	考核獎金	1,089	1,225	依人事作業要點考核獎金
1,425	退休金準備金	1,350	1,217	以勞工局薪資投保級距7%計算112.5千元*12月
2,155	保險費	2,194	2,081	雇主負擔之員工勞健保費182.83千元*12月
62	職工福利	70	70	文康活動費35人(含正職及兼職)
-	健康檢查費	84	84	勞工之健康檢查補助費，符合資格18人(正職)
94	文具用品	160	160	紙張文具、印刷、印表機用碳粉及墨水匣等
99	旅費	50	50	國內公務出差之差旅費
751	郵電費	800	800	電話、傳真、簡訊通信及無線網路費
3,593	修繕維護費	2,500	2,500	房屋、設備、車輛修繕及植栽等維護費
1,230	水電費	1,300	1,300	水費及電費
2,480	折舊及攤銷	2,500	2,500	行政設備之折舊及攤銷費用
146	會議費	120	120	舉辦董、監事會議等費用
41	燃料費	50	50	公務車用油
199	勞務費	200	200	會計師、代書及各項委託公費
1,184	清潔費	900	900	會所環境清潔每月75千元*12月
232	印刷費	400	400	簡介、年報等相關出版物印刷
701	其他費用	866	866	訓練費、書報雜誌訂閱等及非屬上列之行政費用
95,436	其他業務支出	145,856	137,000	
61,276	補助款支出	89,000	89,000	國內外及政黨補助
2,775	委辦業務	1,800	1,800	委託研究調查、案件辦理之事項等
2,281	兼職費	3,000	3,000	一般公務所需兼職人員之費用
1,547	保險費	1,650	1,650	財產保險及保全費
1,804	臨時人員酬金	2,600	2,600	短期或特定工作計畫所需遴用之臨時人員
2,062	租金支出	3,200	3,200	網站異地備援、資安及網路設備、影印機租用等
3,853	旅費	6,000	6,000	因公出差至國外之差旅費
1,798	郵電費	2,000	2,000	郵寄費、網路服務費
2,190	修繕維護費	1,300	1,300	軟硬體設施及網域維護費
9,115	會議費	24,256	15,400	會議之場地、佈置、餐費及邀請外賓之機票、食宿等
4,098	勞務費	4,000	4,000	業務委託專業費用
708	印刷費	1,500	1,500	業務出版品印刷費用
538	稿費	1,500	1,500	業務撰稿費用
251	活動費	2,000	2,000	非會議型活動之相關佈置、攝影等活動費
2	禮品費	300	300	贈訪賓禮品
1,138	其他費用	1,750	1,750	會員費及非屬上列之業務費用
131,033	總計	181,856	173,000	

財團法人臺灣民主基金會
固定資產投資明細表
 中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備		
租賃權益改良	-	
交通及運輸設備	-	
機械及設備	2,200	安全上網開道防護系統
什項設備	800	會議室設備
無形資產		
總 計	3,000	

財團法人臺灣民主基金會

資產負債預計表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110年(前年) 12月31日實際數	科目	112年12月31日 預計數	111年(上年)12月31日 預計數	比較增(減)數
	資 產			
	流動資產			
99,271	現金及銀行存款	100,871	100,887	(16)
139	應收款項	139	400	(261)
961	預付款項	961	1,500	(539)
100,371	流動資產小計	101,971	102,787	(816)
105,000	基金	115,000	110,000	5,000
	不動產、廠房及設備			
13,659	租賃權益改良	13,659	15,367	(1,708)
855	交通及運輸設備	855	899	(44)
21,695	機械及設備	28,250	27,783	467
25,358	什項設備	26,553	31,570	(5,017)
61,567	不動產、廠房及設備小計	69,317	75,619	(6,302)
(45,618)	減：累計折舊	(49,918)	(64,889)	14,971
15,949	不動產、廠房及設備淨額	19,399	10,730	8,669
	無形資產			
4,851	無形資產	4,851	6,018	(1,167)
(2,488)	減：累計攤銷	(3,188)	(1,217)	(1,971)
2,363	無形資產淨額	1,663	4,801	(3,138)
	其他資產			
2,799	什項資產(陳飾品)	2,799	2,542	257
226,482	資 產 合 計	240,832	230,860	9,972
	負 債			
	流動負債			
50,017	應付款項	50,017	616	49,401
37,412	預(代)收款項	37,412	-	37,412
	其他負債			
14,174	遞延收入	16,924	3,000	13,924
101,603	負債合計	104,353	3,616	100,737
	淨 值			
	基金			
30,000	創立基金	30,000	30,000	-
75,000	捐贈基金	85,000	134,114	(49,114)
	累積餘絀			
19,879	累積賸餘	21,479	63,130	(41,651)
124,879	淨值合計	136,479	227,244	(90,765)
226,482	負債及淨值合計	240,832	230,860	9,972

財團法人臺灣民主基金會

員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
副執行長	1	
主任	4	
副主任	4	
研究員	-	
副研究員	6	
助理研究員	4	
研究助理	1	
專員	5	
組員	3	
總 計	28	

財團法人臺灣民主基金會
用人費用彙計表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

職 稱 科 目	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
副執行長	1,370	-	-	222	98	113	-	-	1,803
主任	3,936	-	-	618	282	412	-	-	5,248
副主任	3,223	60	-	594	229	353	-	-	4,459
研究員	-	-	-	-	-	-	-	-	-
副研究員	3,099	56	-	531	221	402	-	-	4,309
助理研究員	1,944	36	-	352	140	258	-	-	2,730
研究助理	487	10	-	102	35	65	-	-	699
專員	3,294	61	-	628	236	389	-	-	4,608
組員	1,515	28	-	290	109	202	-	-	2,144
總計	18,868	251	-	3,337	1,350	2,194	-	-	26,000

財團法人臺灣民主基金會
主管人員簡歷及各項給與資料表

單位：新臺幣元

單位 (處室)	職稱	姓名	到職日	職掌	個人簡歷資料			經營投資事業情形	兼職費	111年度 每月薪金	110年度獎金			其他福利
					學歷	內部經歷	外部經歷				考核獎金	年終獎金	其他	
	董事長	游錫堃	109.03.05	對外代表本會並對董事會負責	東海大學政治系畢業	董事長	立法院院長	無	無	無	無	無	無	無
	執行長	黃玉霖	109.10.05	綜理本會所屬會務並對董事會負責	美國加州大學柏克萊分校土木所博士	執行長	國立交通大學教授、台灣智庫董事、交通部政務次長、台灣港務公司董事長、台中市政府建設局長	無	60,000	無	無	114,188	無	無
	副執行長	陳婉宜	105.06.17	協助執行長襄理會務、督導國際合作組及行政業務	美國奧克拉荷馬大學政治學博士	副執行長	世界自由聯盟人權委員會女性權益工作小組主席、英國諾丁漢大學當代中國學學院中國政策分析專欄作家、民主進步黨國際事務部政務副主任	無	無	113,847	85,430	128,145	無	無
	副執行長	顏建發	107.01.02	協助執行長襄理會務、督導國內推展組業務	東海大學社會學系博士	副執行長	國家政策研究中心研究員、美國加州柏克萊大學博士後研究、民進黨中央黨部政策會執行長、外交部研究設計委員會主任委員、健行科技大學企業管理系教授兼國際合作處處長	無	40,000	無	無	無	無	無
	副執行長	廖達琪	110.07.09	協助執行長襄理會務、督導研究企劃組	美國密西根大學政治學博士	副執行長	中山大學政治所所長、史丹佛大學胡佛研究所訪問教授、第三屆台灣政治學會會長	無	25,250	無	無	無	無	無
秘書組	主任	劉燕秋	96.04.16	秘書組業務執行工作	國立政治大學中國文學系畢業	國內推展組主任、研究員	弋果文化事業股份有限公司副總經理、新竹市政府英語教育委員會委員	無	無	87,658	74,671	112,007	無	無
國際合作組	主任	唐博偉	105.06.17	國際合作組業務執行工作	塔夫斯大學佛萊契法律與外交學院碩士	國際合作組主任	國際特赦組織台灣分會秘書長、外交部研究設計委員會顧問	無	30,000	無	38,000	114,000	無	無
國內推展組	主任	張敬華	109.09.01	國內推展組業務執行工作	南華大學傳播管理系碩士	國內推展組主任	總統府專門委員辭職、國軍退除役官兵輔導委員會簡任視察辭職、原住民族委員會簡任視察其他原因免職	無	無	72,400	48,000	90,000	無	無
研究企劃組	主任	彭士宏	99.05.19	研究企劃組業務執行工作	美國南卡羅來納州立大學政治學博士	國際合作組主任	臺灣藝術大學通識中心兼任助理教授	無	無	90,384	77,292	115,938	無	無
亞太民主資訊中心	代理主任	蔡秀勤	94.03.01	資訊中心業務執行	國立臺灣大學政治學系碩士、美國密西根州立大學薩隆納分校大眾傳播與多媒體所碩士	研究員兼亞太民主資訊中心副主任	財團法人資訊工業策進會(資策會)講師、工程師	無	無	73,247	52,498	98,433	無	無