TAIWAN FOUNDATION
for DEMOCRACY

財團法人臺灣民主基金會

113年度預算

財團法人臺灣民主基金會　編

財團法人臺灣民主基金會
目次

		頁次
一、	總說明	
1、	概況	1
2、	工作計畫	3
3、	本年度預算概要	16
4、	前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	17
二、	主要表	
1、	收支營運預計表	39
2、	現金流量預計表	40
3、	淨值變動預計表	41
三、	明細表	
1、	收入明細表	42
2、	支出明細表	43
3、	固定資產投資明細表	44
四、	參考表	
1、	資產負債預計表	45
2、	員工人數彙計表	46
3、	用人費用彙計表	47
4、	主管人員簡歷及各項給與資料表	48

財團法人臺灣民主基金會
預算總說明
中華民國 113 年度

壹、概況

一、設立依據

臺灣民主轉型成功，不僅是兩千三百萬人民值得驕傲的歷史成就，也是國際社會一致讚賞的焦點。為鞏固我國民主與人權進步實績，回饋國際社會對我國的支持與協助，同時藉由參與全球民主力量網絡，提升我國國際地位與國際認同，外交部自2002年起即積極推動籌設臺灣民主基金會。

經外交部廣泛蒐整國際上各類似組織的相關資料，加以深入評析，及彙集我國產、官、學界及民間等各方面相關意見，向立法院提出經費預算，並獲政黨支持，於 2003 年 1 月通過，且依序推動本會籌設工作，同年 6 月 17 日依照「外交部主管財團法人設立許可及監督準則」規定，正式設立「財團法人臺灣民主基金會」。

財團法人臺灣民主基金會作為亞洲地區第一個國家級民主基金會，旨在全民共識的基礎上，發展為非營利、超黨派、永續經營、公益、透明運作等特質之民主人權議題平台機構，冀有效凝聚政黨、民間組織及全民之廣大力量，推動與民主國家相關社團、政黨、智庫、學術界及非政府組織（NGOs）等建構合作夥伴關係，並與國際民主力量接軌，拓展我國國際活動空間。

二、設立目的

做為亞洲地區所建立的第一個國家級民主基金會，臺灣民主基金會的基本理念是在全民共識的基礎上，建立一個永續經營、具遠景並運作透明化的超黨派機構，透過凝聚政黨、民間組織力量，共同為擴大臺灣參與全球民主接軌及鞏固民主實績而努力。

（一）與民主國家相關社團、政黨、智庫及非政府組織（NGOs）等建構合作夥伴關係，並與國際民主力量接軌，有效凝聚世界民主力量，拓展我國國際活動空間。

（二）支持亞洲及世界各地之民主化，與全球各地民主領袖建立密切合作及聯繫網絡，並致力推動全球民主發展。

（三）透過全球學術界、智庫、國會、政黨等管道推動民主教育及國際交流，提升臺灣民主素質，鞏固民主發展。

三、組織概況

財團法人臺灣民主基金會係由政府贊助設立，惟仍屬獨立運作、超黨派的組織。基金會除保留一部分預算作為各主要政黨申請從事國內、外民主人權相關活動之用，其餘經費則作為推動各項業務之經費。業務推動範圍包括：

（一）推動與世界各國民主組織建構夥伴關係。

（二）支援國內外學術界、智庫、民間非政府組織推展有關民主與人權之活動。

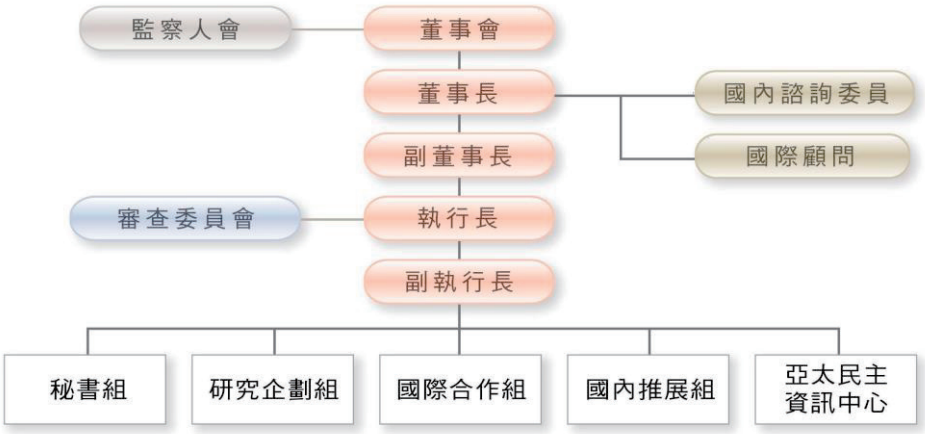
（三）支持國內各政黨從事國會外交及國際民主交流活動。

（四）發掘國內外民主發展問題、研發政策並發行書刊。

（五）推動有關民主、人權之研討會，並舉辦公共論壇及相關民主教育活動。

（六）其他有助於增進國際民主發展及提升臺灣民主素養與國際能見度等相關事項。

四、組織系統圖



財團法人臺灣民主基金會
預算總說明
中華民國 113 年度

貳、工作計畫

一、管理費用

（一）計畫摘要

人員維持費及一般行政管理事務。

（二）計畫緣由

本會做為亞洲地區所建立的第一個國家級民主基金會，在全民共識的基礎上，建立一個永續經營、具遠景並運作透明化的超黨派機構，透過凝聚政黨、民間組織力量，共同為擴大臺灣參與全球民主接軌及鞏固民主實績而努力，以符合設立目的及捐助章程。

（三）計畫重點

每年定期召開董監事會議、出版印刷本會中英文版年報、人事行政及房屋、設備、車輛修繕及植栽維護費等會務運作之開支。

（四）經費需求

人員維持費 28,000 千元及一般行政管理事務費 10,000 千元。

（五）預期效益

維持工作環境整潔，加強安全措施，提高工作效率並加強檔案管理，以支援各單位運作順利達成任務。全面提升同仁資訊能力，以強化資訊流通、管理、運用之效率。

二、其他業務支出

（一）政黨國會外交及民主交流業務－政黨補助

計畫摘要：本會章程規定年度預算得參照立法院通過之決議，配合在年度計畫中編列三分之一預算經費，予全國不分區及僑居國外國民立法委員選舉得票百分之五以上之各政黨申請從事民主人權相關活動之用，最多以新台幣三千萬元為限；該預算需按立法院政黨席次之比例撥用。

計畫緣由：為鼓勵國內各政黨推展有關民主與人權之活動，及促進對民主與人權理論和實務之研究與推動，以提升臺灣民主品質，並強化與國際民主接軌、推動政黨國會外交。

計畫重點：各政黨申請補助之計畫類別包括：(1)推展與民主人權相關之活動，(2)從事國會外交及國際民主人權交流活動，(3)舉辦有關民主、人權之研討會、公共論壇及相關民主教育活動，(4)辦理民主、人權相關議題之研究及出版，(5)從事其他有助於增進國際民主發展及提升臺灣民主素養與國際能見度等相關活動。

經費需求：新臺幣 30,000 千元。

預期效益：透過支援國內主要政黨從事國會外交及國際民主交流活動，能將我國民主化經驗推廣到國際社會，並增進我國國際能見度。

（二）國際合作業務

1. 亞洲民主化推展活動

計畫摘要：籌辦各類型促進亞洲民主發展之會議、論壇及活動，與亞洲各國關注相關議題之團體及專家，探討區域民主發展當前面臨的挑戰，並採取有效因應方法。

計畫緣由：本會作為亞洲第一國家級民主援助機構，故應積極扮演區域民主化之領導角色。

計畫重點：計畫包含「亞洲民主人權獎」、「東亞民主論壇」、「亞洲青年領袖民主研習營」等年度活動，以獎勵在亞洲區域以和平方式促進民主或提倡人權有卓越貢獻之個人或團體、強化東北亞及東南亞的民主力量，以及強化亞洲公民社會之青年網絡與合作。

經費需求：新臺幣 9,464 千元。

預期效益：凝聚認同民主人權普世價值之團體及人士，透過各種方式協助亞洲各國的民主轉型與鞏固。

效益分析：亞洲民主化推展活動皆為本會年度重要活動，每年活動探討主題契合時事議題和挑戰。活動邀請外賓皆為活躍於區域公民社會之非政府組織代表、專家學者、以及青年代表。透過此系列亞洲民主化推展活動可達成：(1) 強化本會與區域公民社會的網絡連結，並且發展更深的合作關係。(2) 強化或開拓本會與當地非政府組織之交流，互為增補。(3) 善用臺灣在民主人權發展上的優勢，擴大本會知名度以及在區域的影響力。

2. 與重點夥伴合作辦理區域性活動

計畫摘要：積極爭取與全球性合作夥伴共同辦理與民主人權相關之研討會、論壇、工作坊等活動。

計畫緣由：本會為國家級基金會，具有各主要政黨、產、官、學及民間各方共識暨共同成立之獨特性質，適合與各國不同類型的機構合作，充分發揮二軌外交之角色。

計畫重點：重要活動包括：(1)與美國「東西中心」合作辦理「太平洋島嶼系列工作坊」；(2)與「公元兩千論壇」合作辦理首屆「公元兩千論壇在亞洲」會議；(3)與美國智庫「國際共和研究所」(International Republican Institute, IRI)及「國際民主協會」(National Democratic Institute, NDI)合作舉辦推廣民主相關活動；(4)與「美國國家民主基金會」(National Endowment for Democracy, NED)相關組織「中國在世界」 (China in the World) 合作舉辦年會；(5)依據當前國際情勢舉辦不定期的會議及活動。

經費需求：新臺幣 19,890 千元

預期效益：透過與歐美重要機構與智庫直接合作，提升臺灣在民主與人權議題之能見度，形成為印太地區重要的民主平台。

效益分析：本會近年來與歐美重要智庫和機構逐漸建立起密切合作關係，不僅強化臺灣民主人權發展的經驗分享，更使臺灣成為印太區民主人權議題討論交流的重要平台。透過與歐美機構與智庫直接合作可達成：(1) 以二軌外交角色與歐美各國智庫、公民社會、政要建立及維持關係，並互為增補。(2) 透過不同民主人權議題的討論交流，臺灣得以與價值同盟國家形成策略聯盟，共同面對當今民主人權的挑戰。(3) 輔助加強臺灣公民社會、非營利組織與歐美智庫和機構的連結，進而擴大分享臺灣在各個民主人權議題上的經驗，更加強在國際社會的影響力。

3. 參與全球與區域民主運動

計畫摘要：積極參與全球或區域性重要之民主機制及網絡，提升臺灣在國際民主運動之影響力。

計畫緣由：本會為國家級基金會，具備各主要政黨、產、官、學及民間各方共識暨共同成立之獨特性質，適合代表我國參與國際民主相關組織，提升臺灣參與全球民主網絡。

計畫重點：本會(1)以「民主社群」(Community of Democracies, 簡稱 CD) 國際執委會之委員身分，持續參與政府及非政府層次會議；(2) 參與「世界民主運動」（World Movement for Democracy，簡稱 WMD）每兩年舉辦之大會；(3) 參與「民主復興聯盟」（Coalition for Democratic Renewal，簡稱 CDR）；(4) 參與「亞洲民主網絡」（Asia Democracy Network，ADN）；(5)參與「世界公民參與聯盟」（World Alliance for Citizen

Participation，CIVICUS）；(6)參與「無代表國家及民族組織」（Unrepresented Nations and Peoples Organization，UNPO）；(7)參與「公元兩千論壇」（Forum 2000）；(8)參與美國卡內基國際和平基金會相關研究網絡會議；(9)參與「聯合國婦女地位委員會（Commission on the Status of Women，CSW）」；(10)參與「亞洲民主研究網絡（Asia Democracy Research Network，ADRN）」；(11)參與「東協公民社會大會」（ASEAN Civil Society Conference）等相關會議及活動。

經費需求：新臺幣 7,768 千元

預期效益：與民主國家相關社團、智庫及非政府組織等建立合作夥伴關係，並與國際民主網絡接軌，有效凝聚世界民主力量，拓展我國國際活動空間。

效益分析：本會近年來以國家級基金會的身份參與許多國際民主人權相關網絡及活動，透過參與全球與區域民主運動可達成：(1) 強化或建立本會與全球各國非政府組織、專家學者之交流，並且進一步探索合作契機。(2)在各國分享臺灣民主成就和經驗，與公民社會代表、智庫學者交流、加強彼此間的連結。

4. 國際補助計畫

計畫摘要：透過國際補助計畫，協助各國或國際型非政府組織、公民團體、智庫等，推動民主人權發展。

計畫緣由：本會設立機制讓國外單位申請經費補助其辦理民主與人權相關活動，而成為亞洲第一國家級民主援助機構。

計畫重點：每年分為三波申請，開放予國外立案之非政府組織提出計畫，類別包括：(1)推廣民主與人權之國際會議與工作坊，(2)促進民主與人權之倡議活動，(3)民主與人權相關之培訓及研習活動，(4)針對民主與人權發展議題之研究及出版計畫。

經費需求：新臺幣 28,000 千元。

預期效益：展現我國對推動全球民主化的決心，與歐美相關組織並肩合作，並鞏固與亞洲各國夥伴單位之合作關係，以拓展我國國際活動空間。

5. 訪問學人獎助計畫

計畫摘要：設立國際訪問學人獎助計畫（Fellowship Program），提供民主與人權相關領域的學者專家在臺灣進行田野調查，或與其他國家之民主經驗進行比較研究。

計畫緣由：為讓我國民主化經驗更為國際社會重視，鼓勵優秀人才來臺進行有關之研究。

計畫重點：訪問學人獎助計畫包括四類，以申請人學經歷等條件分為國際訪問學人、博士後訪問學人、博士論文研究學人，以及民主與人權實踐學人。預計提供訪問學人名額 15 名，經審查各申請人所提出之研究計畫核定獎助額度。

經費需求：新臺幣 3,000 千元。

預期效益：透過此計畫，鼓勵與我國民主化經驗及涉外政策相關之比較研究，提升臺灣民主形象及素質，同時強化本會與國內、外重要智庫及學術機構之交流。

（三）國內推展業務

1. 國內補助業務及實地訪查

計畫摘要：本會在年度計畫中編列預算，予國內學術界、智庫、民間非政府組織與其他相關單位團體(不包含營利單位)申請從事民主與人權相關之活動，每年分為六波申請。依據每年受補助單位挑選訪談對象，辦理實地訪查計畫，以落實並提升國內受補助單位之業務執行。

計畫緣由：為鼓勵國內學術界、智庫、民間非政府組織與其他相關單位團體(不包含營利單位)推展有關民主與人權之

活動，及促進對民主與人權理論與實務之研究與出版，以提升臺灣民主素質，並強化我國與國際民主接軌。為實地瞭解受補助單位實際運作與補助案辦理績效，並推廣本會補助業務宗旨。

計畫重點：國內學術界、民間非政府組織申請補助之計畫類別包括：(1)推展與民主人權相關之活動，(2)舉辦有關民主、人權之研討會、公共論壇及相關民主教育活動，(3)辦理民主、人權相關議題之研究及出版，(4)從事其他有助於增進國際民主發展及提升臺灣民主素養與國際能見度等相關活動。補助案活動性質包括：舉辦會議、研習訓練、會議參訪、研究出版、擴展活動。同時，本會亦會派員訪查國內受補助單位，以瞭解其實際業務推動情形、組織架構、財務來源及計畫執行狀況。

經費需求：新臺幣 28,120 千元。

預期效益：透過支援國內學術界、智庫、民間非政府組織辦理與民主人權相關之活動，除了鞏固我國民主，更能以民間的力量將臺灣寶貴的民主經驗分享給國際社會，同時增進我國國際能見度。另外，實地訪查計畫可促進本會與受補助單位互相瞭解，並強化彼此進一步合作之夥伴關係。

效益分析：國內補助業務與實地訪查計畫乃互增效益之設計。前者透過支持國內學術界、智庫、非政府組織辦理民主人權活動，積澱公民社會民主人權實踐及研究的基礎，進一步鞏固我國的民主體制並提升治理之品質；後者則一方面由本會主動追蹤與探索受補助單位對本會之反饋及意見，俾使同仁對外界的變化得充分掌握，與時俱進，二方面融合本會在民主人權領域長期耕耘經驗，透過訪查的互動過程，提供受補助單位相

關建議做為參考，繼而為雙方建立互信基礎及溝通管道。

2. 抗擊假訊息暨強化資訊安全系列計畫

計畫摘要：本會將委託國內公民社會組織夥伴，提升抗擊假訊息及確保資訊安全之能力，促進我國民主防衛之能力。

計畫緣由：作為民主國家陣營不可或缺的成員，台灣與其他夥伴國家相同，都面臨著來自威權國家或境外敵對勢力的假訊息攻擊及資訊安全滲透。而公民社會是台灣民主防衛的長城之一，公民社會組織（Civil Society Organizations, CSO）也需要學習如何對外抗擊假訊息，對內確保組織內的資訊安全。而本會作為台灣公民社會的支持力量，將持續透過本計畫來協助公民社會組織夥伴進行培力，共同協力完成民主防衛。

計畫重點：本計畫援例分為以下兩部分(1)抗擊假訊息：面對社交及通訊媒體上假訊息氾濫的情況，各公民社會團體如何在各自領域提出易於了解的正確資訊，且善用網際網路及人際網絡將其擴散；(2)確保資訊安全：如何安全使用電腦及網際網路，而不致使組織內部之機密資訊外洩，或者遭受駭客滲透監控。

經費需求：新臺幣 850 千元

預期效益：透過培力公民社會組織，使其具備在初始階段即能遏止假訊息擴散並提供正確資訊替代的能力，且確保在組織運作時兼顧資訊安全。

效益分析：由於體制開放透明的特性，民主國家特別容易遭受假訊息的攻擊與傷害，不僅阻礙了正確資訊的流通，更造成社會矛盾及對立的擴大。以我國為例，每逢重大事件發生，總會出現惡意的假訊息傳播，使得國人與國人、國人與政府之間無法有效溝通。另，接受我會補助之公民團體，多數是小型團體，缺乏財力與人力

從事這方面完整資訊的獲取與防範假訊息的正規培訓，有鑑於此，為抗擊假訊息並促進正確資訊之流通，本計畫將持續投入資源對公民社會組織進行培力，以更有效地共同應對因時局及科技進步而來的新情勢。

（四）研究企劃業務

1. 學術刊物出版

計畫摘要：本會每年均出版中文版《臺灣民主季刊》、英文版《臺灣民主期刊》（Taiwan Journal of Democracy, TJD）以及中英文版《中國人權觀察報告》等三種學術刊物。

計畫緣由：《臺灣民主季刊》旨在提供一個探討民主與人權理論以及臺灣民主政治等議題的學術平台；《臺灣民主期刊》則是希望成為臺灣甚至東亞研究民主化與民主理論研究之主要英文政治學刊物；《中國人權觀察報告》則是希望就中國政治、經濟、宗教與司法等各面向，來介紹並分析中國人權現況，使得國際社會正視中國人權的發展。

計畫重點：《臺灣民主季刊》與英文版《臺灣民主期刊》透過雙向匿名審查方式，刊登高品質之中英文政治學門之學術論文。《中國人權觀察報告》則邀請相關領域之學者，就社會人權、政治人權、司法人權、經濟與環境人權、宗教與少數民族人權、涉臺人權益、性別人權、科技人權、港澳人權與總論等子題進行撰寫。

經費需求：新台幣 9,880 千元

預期效益：《臺灣民主季刊》目前被科技部人文社會科學研究中心將本刊評為政治學第一級期刊。近期又開闢〈民主現場〉專欄，希望是從「局內人」的角度觀察及經驗分享，來說明臺灣民主與人權的發展。《臺灣民主期刊》則在本會與國際學者與智庫的交流過程中，扮演重要

角色。《中國人權觀察報告》則可以提供中國人權現況和發展趨勢，一直以來是國際人士訪問本會時所關注的焦點。

效益分析：本會所出版的三份學術刊物，討論範疇涵蓋了國內外的民主發展和理論、人權發展以及中國人權現況。出版語言則包括了中文和英文。透過這三份年度出版品，本會不僅豐富了學術交流，更得以與國內和國際學者專家，特別是對於民主、人權和中國人權等議題有高度興趣的人士，建構了一個互動的平台。更是具體呈現出本會理念與宗旨，也有利於開展本會與國際社會對於民主人權價值的對話，乃至於臺灣民主發展和成就的宣傳；同時體現臺灣對於國際人權公約的高度關懷以及對在地人權實踐的重視。

2. 國際學術會議與交流

計畫摘要：本會《臺灣民主期刊》計畫與東南歐、中東、高加索以及拉美地區等學術研究機構合作，舉辦討論蘇聯解體後東南歐地區之民主化歷程，以及社群網路對現今社會運動型態與發展影響等主題之學術研討會，並邀請相關領域之國際學者參加。同時，本會也將持續邀請學者前往克羅埃西亞札格雷布大學進行臺灣講座。

計畫緣由：《臺灣民主期刊》為本會主要對外之英文學術刊物，在本會和國際著名研究民主領域之學者專家以及學術機構的交流合作上，扮演了重要的角色。每年皆與世界著名學術機構合作，舉辦不同學術議題的國際會議和講座，以強化臺灣民主成就、本會以及本會刊物之宣傳。

計畫重點：計畫就歐洲地區，特別是東南歐民主化歷程 30 周年、高加索、亞洲與中東地區社會運動以及拉丁美洲的左

派民粹主義，並以臺灣民主轉型等議題，邀請相關領域之國際學者，參與國際學術會議，並發表學術論文。

經費需求：新台幣 5,610 千元。

預期效益：透過邀請著名學者參加學術會議，除了可以提升期刊論文品質之外，更可以藉由和國際著名大學以及研究機構交流之方式，達到學術外交與宣傳臺灣之目的。

效益分析：年學術會議舉辦的地點皆非我邦交國，就是著眼於和當地學者或是研究相關議題的學者進行交流。畢竟學者為當地社會階層之精英，有些甚至擔任政府顧問或是扮演諮詢的角色。透過學術研討的管道，國際學術會議交流可達成：(1) 培養非邦交國友臺之學術聲音。(2) 強化或開拓本會與當地非政府組織之交流，互為增補。(3) 以多重方式在非邦交國家地區宣傳臺灣民主成就，從草根公民社會至公共政策層級，由下至上培養友我之民間聲浪。(4) 輔助與促成駐外館處與該地之智庫、學術研究機構乃至政府部門，擴大在地連結。

3. 臺灣民主價值與治理及臺灣社會公平正義調查

計畫摘要：本會就臺灣人民對於以「臺灣民主價值與治理」及「臺灣社會公平正義」為核心之相關議題的態度，委託專業民意調查單位，進行民意調查。執行期間為 3 月至 11 月。

計畫緣由：為瞭解臺灣民眾對於「臺灣民主價值與治理」之看法及當前「臺灣社會公平正義」之評價，本會自 101 年度起持續委託專業民調單位，就該二項核心主題設計相關議題，進行民意調查。本計畫事先就相關議題設計問卷題目，並以電話訪問之方式，調查民眾對於「民主價值與治理」及「社會公平正義」之觀感，其調查成果將可提供學術單位、政府部門以及社會各界參考。

計畫重點：為確保調查計畫之品質，並建立調查成果之學術信譽及專業可信度，近年兩項民調計畫均委由學術機構執行辦理。其調查研究之母體為臺灣地區年滿二十歲以上的成年人，並以電話訪問之方式執行，其中家用電話與行動電話的抽樣數比例約為四比一。民調計畫完成後，將邀請國內學者專家使用本調查資料撰寫相關論文，並於國內重要學術研討會進行研究成果發表。

經費需求：新台幣 1,274 千元。

預期效益：(1)以「臺灣民主價值與治理」民調計畫來說，本調查可以瞭解臺灣民眾對於民主的支持、對於政府的信任以及對於民主治理的看法。(2)以「臺灣社會公平正義」民意調查計畫來說，本調查可以瞭解臺灣民眾對於臺灣社會中公平正義現狀的感受與態度，並從總體角度評估臺灣民眾在相關議題態度上的變遷狀況。(3)本調查資料藉由學術研討會的論文發表，可使兩項民調計畫結果獲得更多的討論，對於民眾的態度有更準確的分析。

效益分析：(1)以「臺灣民主價值與治理」民調計畫來說，對於長期追蹤觀察的議題，已獲致民眾基本的態度，例如：保衛臺灣評估相關議題，不論兩岸是因為臺灣宣佈獨立或是中國大陸想要統一而導致戰爭，都有相當多的臺灣民眾表示願意為了保衛臺灣而參與戰爭。值此俄烏戰爭之際，臺海局勢成為全球關注焦點，世界各國擔心中國侵略臺灣的狀況下，臺灣人民能夠展現堅定的自我防衛態度，表示國人對於維護民主自由制度與價值的決心，也更能爭取全球民主陣營的支持。(2) 以「臺灣社會公平正義」民調計畫來說，近年針對當前社會面臨的公平正義重要議題進行調查，已經累積相關的成果，未來可以針對這些重要議題，追蹤民眾在

這些議題態度上的變化，例如：「階級」、「世代」、以及「六大社會福利議題」(托育政策、老人長照、醫療保險、年金制度、居住正義、本地勞動權的保障)都是值得持續關注的主題。而民眾對於前述議題態度上的變遷，亦能作為本會與國內相關非政府組織合作或交流時的參考。(3)本民調資料的結果透過學術研討會的論文發表，其會議結論可供學術單位後續研究及政府部門制定政策之參考。

4. 臺灣民主季刊二十周年專文研究案

計畫摘要：本計畫擬就《臺灣民主季刊》創刊二十周年，針對過去刊登文章進行研究，以回顧過去刊登文章並展望未來發展方向。

計畫緣由：《臺灣民主季刊》是本會最重要的中文研究學術刊物，宗旨在提供一個探討民主與人權理論以及臺灣民主政治等議題的學術平台。自創刊後，由於編校工作嚴謹，自 97 年起榮獲國科會人文及社會科學發展處（今為科技部人文社會科學研究中心）評定為「臺灣社會科學引文索引核心期刊」（TSSCI）收錄名單，之後持續保持在 TSSCI 期刊收錄名單中。108 年起年並榮獲國圖所公布之期刊政治學門長期傳播獎。本年為創刊二十周年，撰寫專文回顧並分析期刊歷年刊登文章，用以作為季刊日後發展與邀稿之參據。

計畫重點：本研究案將邀請兩位學者，就歷年來季刊所刊登出之學術文章之類別進行政治民主、法律人權以及公行治理等學門先行整理，並以此進行分析。最後並將提出日後季刊在制定徵稿議題上之建議。

經費需求：新台幣 500 千元。

預期效益：過去二十年來，在網路科技的進步下，對於全球民主發展、人權保障乃至區域治理等學術議題的研究，形

成了重大的影響。作為一個聚焦於民主理論、人權研究以及治理探討平台的學術刊物，這個研究計畫透過對過往文章刊登種類的觀察，分析過去二十年學術研究議題的變遷，進而掌握時下學術關注議題的潮流。

效益分析：臺灣民主季刊雖已成為國內論文索引的重要學術刊物，但必須時刻掌握政治相關學門研究的潮流，及早制訂相應的邀稿與研究計畫，方能進一步擴大影響指數(impact factor)。利用創刊二十周年的時機，進行以刊登文章之質化分析，除了有助及編輯群了解過去發展，適當制訂未來出版方針，也可以讓外界了解本刊求新求變的企圖心。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況：

(一) 本年度政府補助基本營運收入 182,356 千元，較上年度預算數 181,856 千元，增加 500 千元，約 0.27%，主要係本年度政府補助收入及定存利息增加所致。

(二) 本年度財務收入 1,100 千元，較上年度預算數 800 千元，增加 300 千元，約 37.5%，主要係定存利息增加所致。

(三) 本年度管理費用 38,000 千元，較上年度預算數 36,000 千元，增加 2,000 千元，約 5.56%，主要係本年度人事費配合軍公教調薪所致。

(四) 本年度其他業務支出 144,356 千元，較上年度預算數 145,856 千元，減少 1,500 千元，約-1.03%，主要係本年度會議費減少所致。

(五) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 1,100 千元，較上年度預算數 800 千元，增加 300 千元，主要係本年度定存利息增加所致。

二、現金流量概況：

(一) 業務活動之淨現金流入 1,100 千元。

(二) 投資活動之淨現金流出 8,500 千元。其中現金流出為增加捐贈基金 5,000 千元及增加不動產、廠房及設備 3,500 千元。

(三) 籌資活動之淨現金流入 8,500 千元。其中現金流入為增加基金及公積 5,000 千元及增加遞延收入 3,500 千元。

(四) 現金及約當現金之淨增加 1,100 千元，係期末現金 101,971 千元，較期初現金 100,871 千元增加之數。

三、淨值變動概況：

本年度期初淨值 136,479 千元，增加捐贈基金數 5,000 千元及增加累積賸餘 1,100 千元，期末淨值 142,579 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述：

(一) 決算結果：

1、政府補助基本營運收入決算數 148,824 千元，較預算數 170,500 元，減少 21,676 千元，約-12.71%，主要係疫情影響經費執行減少所致。

2、財務收入決算數 1,071 千元，較預算數 800 千元，增加 271 千元，約 33.88%，主要係定存利息增加所致。

3、管理費用決算數 34,426 千元，較預算數 36,000 千元，減少 1,574 千元，約-4.37%，主要係人事費等科目經費執行減少所致。

4、其他業務支出 114,398 千元，較預算數 137,000 千元，減少 22,602 元，約-16.50%，主要係疫情影響經費執行減少所致。

5、以上總收支相抵後，計本期賸餘 1,071 千元，較預算數-1,700 千元，增加 2,771 千元，主要係資產折舊及攤提所致。

(二)計畫執行成果概述：

111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之業務執行情形如下：

- **國際合作組**

1. 辦理「2022 國際猶太大屠殺紀念日」紀念活動

辦理時間： 111.03.15

辦理地點： 臺北賓館

參 與 者： 蔡英文總統、本會游錫堃董事長、本會人員等。

執行方式：　本會與「駐台北以色列經濟文化辦事處」和「德國在台協會」合辦「2022 國際猶太大屠殺紀念日」活動，並由蔡英文總統出席致詞，以及本會游錫堃董事長和外交部吳釗燮部長出席參與。2005 年 11 月 1 日，聯合國大會將 1 月 27 日（奧斯威辛－比克瑙解放週年）訂為國際大屠殺紀念日（International Holocaust Remembrance Day, IHRD）。自那時起，聯合國和世界各國舉辦活動，紀念在納粹大屠殺中罹難的六百萬猶太人和其他數百萬的受害者。國際大屠殺紀念日有兩個主要目的，首先，它是為了緬懷在納粹政權下的受害者所訂的正式紀念日；其次，在全世界推動大屠殺教育，以防止未來種族滅絕再發生。聯合國決議也拒絕以任何形式否定大屠殺，並譴責一切基於種族血統或宗教信仰，針對個人或社群所做的宗教不寬容、煽動、騷擾或暴力行為。

成果效益：　本會透過此活動不僅與「駐台北以色列經濟文化辦事處」和「德國在台協會」建立更密切的合作關係，也協助臺灣社會更認識猶太大屠殺的歷史象徵意義。

2.　辦理本會民主人權實踐訪問學人 Gray Sergeant 先生研究成果發表會

辦理時間：　111.05.24

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會民主人權實踐訪問學人 Gray Sergeant 先生、國立臺灣大學社會學系何明修特聘教授、本會顏建發副執行長、民間司法改革基金會國際事務部陳潔文主任、本會人員，以及報名參與者。

執行方式：　本會舉辦民主人權實踐訪問學人 Gray Sergeant 先生成果發表會，渠之演講主題為「臺灣對香港國安法的回應」，並由國立臺灣大學社會學系何明修特聘教授擔任主持人，本會顏建發副執行長與民間司法改革基金會國際事務部陳潔文主任擔任評論人。

成果效益：　Gray Sergeant 先生觀察臺灣政府、政治人物以及公民社會對於受香港國安法影響來臺港人的安置政策與權益倡議行動，指出政府當局對外基於兩岸關係日益緊張，對內則是受

到選舉、國安、教育及工作政策規劃等複雜因素考量，使得政府安置港人的政策措施趨於保守與個案式處理的做法，招致政策行動與口號不一致的批判。Gray Sergeant 先生建議政府或許可以將香港人民如何融入臺灣社會成為整體圖像，作為長程政策規劃的目標，並與港人權益倡議的公民社會組織合作，以建立明確及清晰的申請、審查、背景調查流程與標準，以降低國安疑慮。

3. 辦理本會博士後訪問學人 Brett Todd 博士研究成果發表會

辦理時間：　111.05.31

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會博士後訪問學人 Brett Todd（陶博睿）博士、歐洲價值安全政策中心臺北辦事處葉皓勤（Marcin Jerzewski）分析員、國立臺灣師範大學地理學系副教授兼原住民族發展中心主任汪明輝博士、本會人員，以及報名參與者。

執行方式：　本會舉辦博士後訪問學人 Brett Todd 博士研究成果發表會，其講題為「Taiwan's Policies on Indigenous Languages: An International Perspective」，並由歐洲價值安全政策中心臺北辦事處葉皓勤分析員擔任主持人，國立臺灣師範大學地理學系副教授兼原住民族發展中心主任汪明輝博士擔任評論人。

成果效益：　Brett Todd 博士關注國際原住民語言政策的發展與實踐，他注意到臺灣在 2017 年通過了「原住民語言發展法」（Indigenous Languages Development Act, ILDA），這部法律參考了大洋洲及美洲十餘國有關原住民權利立法的國際標準。Brett Todd 博士的研究比較臺灣、拉丁美洲、英語系國家在原住民語言上提供的制度性支持、社區成員扮演的角色以及可能的國際影響力。

4. 辦理本會國際訪問學人 Deasy Simandjuntak 博士研究成果發表會

辦理時間：　111.06.14

辦理地點：　網路線上舉辦

參 與 者：　本會國際訪問學人 Deasy Simandjuntak 博士、國立政治大學

東亞研究所楊昊教授及孫采薇副教授，以及報名參與者：「歐洲臺灣研究協會」（European Association of Taiwan Studies, EATS）秘書長 Isabelle Cheng 博士、巴基斯坦宗教少數族群人權倡議者 Naveed Walter 及 Ayub Sajid、尼泊爾 NGO 工作者 Tejash Bista、孟加拉人權倡議者 Mahbul Haque 等。

執行方式：　本會於線上為國際訪問學人 Deasy Simandjuntak 博士舉行研究成果發表會，其講題為「Mitigating Religious Nationalism and Challenges to Religious Freedom in Southeast Asia: Learning from Taiwan's Effective Promotion of Religious Freedom」，並邀請國立政治大學東亞研究所楊昊教授擔任主持人，孫采薇副教授擔任評論人。

成果效益：　Deasy Simandjuntak 博士比較印尼、緬甸及臺灣宗教自由之發展狀況，提出臺灣在宗教自由層面，有較好的發展，宗教自由不僅受到憲法保護，也體現在社會的日常生活中。活動中，與會人士熱烈參與討論，並分享各國經驗。

5. 辦理本會博士論文研究訪問學人 Sadia Rahman 女士研究成果發表會

辦理時間：　111.06.30

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會博士論文研究訪問學人 Sadia Rahman 女士、顏建發副執行長、國立政治大學國家發展研究所魏玫娟副教授，以及報名參與者：臺灣東突厥斯坦協會何朝棟理事長、台灣人權促進會施逸翔秘書長、國立政治大學國家發展研究所訪問學人 Rajagopal Devara 博士等。

執行方式：　本會為博士論文研究訪問學人 Sadia Rahman 女士舉行研究成果發表會，其講題為「An Assessment of Human Rights Violations in Xinjiang: How Taiwan Does and Doesn't Raise Awareness?」，並由本會顏建發副執行長擔任主持人，國立政治大學國家發展研究所魏玫娟副教授擔任評論人。

成果效益：　Sadia Rahman 女士探討聯合國人權規範與當前新疆局勢之發展，並且提出了普遍人權規範與文化相對主義之間的辯論；儘管如此，臺灣與其他志同道合的自由主義國家，雖面

臨結構性限制，仍對中國在新疆侵犯人權行為提出批評，與會人士就此議題熱烈討論，並分享觀點。

6. 辦理本會國際訪問學人 Amy Liu 博士研究成果發表會

辦理時間：　111.07.26

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會國際訪問學人 Amy Liu（劉佩倫）博士、國立政治大學選舉研究中心俞振華研究員、美國芝加哥羅耀拉大學政治學系高頡助理教授，以及本會人員。

執行方式：　本會為國際訪問學人 Amy Liu 博士舉辦研究成果發表會，其講題為「族群 vs 語言界線：臺灣大眾對新住民的態度以及新住民的在臺經驗」（“Racial versus Linguistic Boundaries: Identifying Public Attitudes towards and Experiences of the “New Residents” (Sinjhumin) in Taiwan”），並由國立政治大學選舉研究中心俞振華研究員擔任主持人，芝加哥羅耀拉大學政治學系高頡助理教授擔任評論人。

成果效益：　Amy Liu 博士關切新住民在臺灣的生活經歷是否因語言（語言流利及口音）與長相（是否與華人相似）而在公共政策與民眾態度兩個面向有所影響。在經過與新住民群體訪談以及進行迴歸分析後，Amy Liu 博士發現長相與口音近似於臺灣人民的新住民確實有較佳的生活體驗，如更快獲得當地人的接納以及融入社會。然而長相與口音與當地人有所差異的新住民群體更易得到政府母語補助，意味這兩者的差異不必然代表會有負面生活經驗。這對於人民與政府具正面意味以及可持續維持的政策方向。

7. 赴日本東京參加「陽光莊園會議」

辦理時間：　111.07.31～111.08.04

辦理地點：　日本東京

參 與 者：　本會陳婉宜副執行長。

執行方式：　自 1966 年起，美國沃爾特・安嫩伯格大使和萊安諾爾・安嫩伯格大使（Amb. Walter and Leonore Annenberg）開放位於

美國加州的「陽光莊園 （Sunnylands）」，供來自世界各地的領袖代表召開國際會議，並共同提倡世界和平及促進國際協議。安嫩伯格大使亦於 2001 年在「陽光莊園」成立「安嫩伯格基金會（The Annenberg Foundation Trust）」，以進一步討論世界各國正面臨的挑戰和解決方針，並協助確保該莊園能持續當作召開國際會議的地點場所。

自 2020 年起，「陽光莊園」與美國「戰略暨國際研究中心（Center for Strategic and International Studies, CSIS）」和「美國國家民主基金會（National Endowment for Democracy, NED）」合辦探討印太地區民主治理和合作相關會議，並邀請來自美國和印太地區的學者和政治領袖討論如何支持和促進亞洲的民主規範。2021 年，臺灣受邀加入此會議小組擔任核心會員，並由本會陳婉宜副執行長擔任代表。2022 年，「陽光莊園」再度與 CSIS 及 NED 合作，於 8 月 1 日至 3 日在日本東京舉辦會議，邀請來自美國和印太地區的三十位會議小組核心會員、學者專家，以及民主倡議領袖代表共同討論民主在印太地區對於國家安全的重要性，其中受邀者包含本會陳副執行長。

成果效益： 透過參與此會議，本會與印太地區的學者專家和民主倡議領袖交流，並建立合作關係，同時提倡臺灣對於印太區域安全的重要性。「陽光莊園會議」的與會者亦於會後發布公開聯合聲明，強調區域內民主國家互相支持的重要性，並聲明該會議小組將持續提供各界捍衛民主人權自由的政策建議和支持，以鞏固區域安全穩定。

8. 辦理「2022 區域宗教自由論壇－印太地區公民社會對話：宗教自由面臨的挑戰」

辦理時間： 111.08.30～111.08.31

辦理地點： 台北美福飯店

參 與 者： 蔡英文總統、本會游錫堃董事長、本會吳釗燮副董事長、本會人員等。

執行方式： 鑒於近年來亞太地區之威權體制持續威脅人民信仰自由，本

會於 8 月 30 日至 31 日辦理「2022 區域宗教自由論壇（2022 Regional Religious Freedom Forum）」，論壇主題為「印太地區公民社會對話：宗教自由面臨的挑戰（An Indo-Pacific Civil Society Dialogue on Religious Freedom in Challenging Times）」。共邀請 12 位外賓、29 位國內學者專家、宗教領袖代表及 NGO 代表與會，亦邀請蔡英文總統、本會游錫堃董事長，以及美國宗教自由大使等貴賓致開幕詞，並由美國哈德遜研究所資深研究員及國際宗教自由委員會努里·特克爾主席（Hudson Institute Senior Fellow and United States Commission on International Religious Freedom Chair Nury Turkel）進行主題演講。本論壇亦安排四場閉門工作坊，主題包括：「威權政權下的宗教壓制以及反抗力量的見證」、「宗教自由中的性別平等和青年議題」、「科技與媒體：宗教自由的工具和宗教鎮壓的武器」、「臺灣維護宗教自由的經驗以及打擊印太地區宗教鎮壓的角色」。

成果效益：　透過本論壇，本會持續關心於威權體制下因信仰受壓迫之個人及團體，並研議各單位在臺灣及世界各國能如何持續倡議宗教自由。該論壇之與會者反應良好、會議交流熱絡，盼延續宗教自由之討論，並與理念相近之國家合作，共同在印太地區及全球推動自由、民主、人權及宗教自由等普世價值。

9. 辦理本會博士後訪問學人 Liza Wing Man KAM（甘詠雯）研究成果發表會

辦理時間：　111.10.06

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會博士後訪問學人 Liza Wing Man KAM（甘詠雯）博士（德國籍）、國立臺灣大學建築與城鄉研究所黃舒楣副教授、林家暉助理教授、本會人員，以及報名參與者。

執行方式：　本會為博士後訪問學人 Liza Wing Man KAM 博士舉辦研究成果發表會，其講題為「From the Queen’s Pier in Hong Kong to the Shinto Shrines in Taiwan: Colonial Structures, Post-Colonial Transformations and the Relations to Civic

Awareness and Identification」，並由國立臺灣大學建築與城鄉研究所黃舒楣副教授擔任主持人暨評論人，林家暉助理教授擔任評論人。

成果效益：Liza Wing Man KAM 博士從香港公民參與英國殖民時期建築，包含天星碼頭、皇后碼頭以及前香港立法案建築之轉型期間公民參與決策的方式與過程出發，並進一步比較在臺灣的日本神社於臺灣威權及民主化轉型過程中之變化，以及公民在此過程中扮演的角色。KAM 博士更發掘恆春地區在地民眾透過該時期歷史建物周邊重現歷史時期事件的宣廣活動，期盼殖民時期與威權時代之壓迫不再重演。

10. 辦理本會國際訪問學人 Nnanna Onuoha Arukwe 博士研究成果發表會

辦理時間：111.10.24

辦理地點：網路線上舉辦

參 與 者：本會國際訪問學人 Nnanna Onuoha Arukwe（艾如魁）博士、國立政治大學國家發展研究所林義鈞所長、劉曉鵬教授、本會人員等。

執行方式：本會為國際訪問學人 Nnanna Onuoha Arukwe 博士舉辦線上研究成果發表會，其講題為「臺灣民主的特色對全球南方國家經驗評析」（Could Taiwan Help? An Assessment of Some Features of Taiwan's Democracy, Relevant to the Global South），並由國立政治大學國家發展研究所林義鈞所長擔任主持人，劉曉鵬教授擔任評論人。Arukwe 博士以問卷及面談方式詢問 300 位臺灣青年與公民社會組織人員對於臺灣民主的特色以及對於推廣至全球南方國家的觀點。根據渠之研究顯示，受訪者普遍認同臺灣民主的創新特色，包括：開放政府、數位政府、透明以及積極的社會運動參與度，同時表示這些特色是值得推崇的臺灣民主價值，可以有效抵禦全球民主倒退浪潮。

成果效益：透過 Arukwe 博士的研究，理解當前臺灣青年及 NGO 工作者對於臺灣民主的觀點及認可的價值，可作為未來臺灣在國際公共外交上努力推廣之目標。

11. 辦理第十一屆「世界民主運動」全球大會

辦理時間： 111.10.25～111.10.27

辦理地點： 台北君悅酒店

參 與 者： 蔡英文總統、本會游錫堃董事長、本會吳釗燮副董事長、本會人員等。

執行方式： 第十一屆「世界民主運動」全球大會（The 11th Global Assembly of the World Movement for Democracy）於 10 月 25 日至 27 日在臺北舉行，本次大會有來自近 70 國、超過兩百人的貴賓與會，透過一系列實作工作坊和論壇，分享如何建立有韌性的民主制度和捍衛公民空間，並集結各方力量，以應對當今的威權挑戰，同時培養民主的量能。蔡英文總統、本會游錫堃董事長，以及外交部吳釗燮部長皆受邀出席大會開幕典禮，並由蔡總統、世界民主運動大會執委會主席暨 2021 年諾貝爾和平獎得主 Maria Ressa，以及臺灣青年民主協會張育萌理事長進行開幕典禮致詞，美國大西洋月刊特約撰稿人暨普立茲獎得主 Anne Applebaum 也於開幕典禮對於全球的民主與威權現況進行了主題演講。同時，「世界民主運動」為籌辦第十一屆全球大會，與在臺灣合作的夥伴單位包含：本會、「勵馨基金會」、「臺灣同志諮詢熱線協會」、「台灣資訊環境研究中心」以及「臺灣青年民主協會」。

成果效益： 本會透過該活動一系列的實作工作坊、論壇以及講座，與來自 70 個國家的近兩百位民主倡議者及學者專家進行交流互動，不僅分享臺灣民主化的經驗成就以及所面臨的挑戰，同時討論如何建立有韌性的民主制度和捍衛公民空間，並集結各方力量，以應對當今的威權挑戰，同時培養民主的量能。

12. 辦理本會民主人權實踐訪問學人 Lisistrata Lusandiana 女士研究成果發表會

辦理時間： 111.12.06

辦理地點： 本會會所

參 與 者： 本會民主人權實踐訪問學人 Lisistrata Lusandiana、國立臺灣師範大學美術學系蘇瑤華副教授、印尼 Gadjah Mada 大學社

會與政治系講師 Diah Kusumaningrum 博士、本會人員，以及報名參與者。

執行方式：　本會為民主人權實踐訪問學人 Lisistrata Lusandiana 舉辦研究成果發表會，其講題為「Preserving Democracy, Reorganizing Collective Memory—A Few Roles of Socially Engaged Art amidst the Two Different Nature of Democracy in Post-authoritarian Era」，並由國立臺灣師範大學美術學系蘇瑤華副教授擔任主持人暨評論人，印尼 Gadjah Mada 大學社會與政治系講師 Diah Kusumaningrum 博士擔任評論人。

成果效益：　透過臺灣和印尼社區藝術和公共藝術之比較研究，闡明民主、集體認同、文化展示，以及社會培力之間的關聯性，並分析社區藝術如何呈現及分享建立與支持民主制度所需之創意及所面臨的挑戰。

13. 辦理本會國際訪問學人 Pooran Chandra Pandey 先生研究成果發表會

辦理時間：　111.12.19

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會國際訪問學人 Pooran Chandra Pandey 先生、印度前大使 Ambassador Anup Mudgal、本會廖達琪副執行長、本會人員，以及報名參與者。

執行方式：　本會為國際訪問學人 Pooran Chandra Pandey 先生舉辦研究成果發表會，其講題為「The Future of Universal Basic Income and Taiwan: Human Welfare, Social Policies and Democratisation in the Age of Disruptions」，並由印度前大使 Ambassador Anup Mudgal 擔任主持人暨評論人，本會廖達琪副執行長擔任評論人。

成果效益：　透過研究分析，探討全民基本收入如何成功被運用於不同的國家，同時討論以臺灣民主的成熟度、高度科技化等社會現象如何將全民基本收入納入體制。

14. 辦理本會博士後訪問學人 Serik Zulkaphil 博士研究成果發表會

辦理時間：　111.12.19

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會博士後訪問學人 Serik Zulkaphil 博士、國立臺灣大學社會學系何明修特聘教授、美國國際民主協會臺北辦事處劉致昕顧問，以及本會人員等。

執行方式：　本會為博士後訪問學人 Serik Zulkaphil 博士舉辦研究成果發表會，其講題為「樂觀數位時代的不透明度：公民社會的存在與角色之探討」（Opaqueness of the Optimistic Digital Age: A Quest for the Presence and Role of Civil Society），並由國立臺灣大學社會學系何明修特聘教授及美國國際民主協會臺北辦事處劉致昕顧問分別擔任主持人與評論人。

成果效益：　透過研究，闡明在資訊迅速擴張的知識新興社會中，尤其是假訊息充斥的時代，公民社會所扮演的角色。評論人劉致昕顧問亦說明我國公民社會在此議題所進行的努力及所達到的成果。

15. 辦理第十七屆「亞洲民主人權獎」

辦理時間：　111.04.01～111.12.10

辦理地點：　網路線上舉辦

參 與 者：　蔡英文總統、本會游錫堃董事長、得獎主、本會人員等。

執行方式：　本會自 2006 年起設置「亞洲民主人權獎」（Asia Democracy and Human Rights Award, ADHRA），每年由兩階段遴選得獎主，並於 12 月 10 日「國際人權日」舉行頒獎典禮。第十七屆「亞洲民主人權獎」得獎者為於美國註冊之非政府組織「鞏固人權（Fortify Rights）」。本會於 12 月 10 日「國際人權日」於官網、Facebook、Twitter，以及 YouTube 發布蔡英文總統與本會游錫堃董事長致詞影片，以及得獎主代表之受獎感言影片。

成果效益：　本會透過一年一度「亞洲民主人權獎」的甄選與頒獎，獎勵在亞洲地區以和平方式促進民主或倡導人權的個人或團體，推動亞洲民主人權發展。2022 年透過網路發布總統頒獎致詞及得獎主受獎感言影片，觸及國內外相關人士，並獲國內外媒體報導，更加提升本獎項之國際指標性與影響力。

財團法人臺灣民主基金會
預算總說明
中華民國 113 年度

- **國內推展組**

1. 辦理「本會與國內受補助單位交流計畫」

辦理時間：　111.01.01～111.12.31

辦理地點：　本會會所、受補助單位及其他組織之會所或辦理活動之會場

參 與 者：　本會黃玉霖執行長、顏建發副執行長、國內推展組張敬華主任及王敬智副主任；淡臺灣電影股份有限公司姚文智董事長、台灣環境保護聯盟劉志堅會長等人、台中市新文化協會陳彥斌執行長、秋野芒文創協會許子漢理事長、台灣陪審團協會陳為祥理事長等人、台灣公益團體自律聯盟沈怡如秘書長等人、吳三連台灣史料基金會吳樹民董事長、文藻外語大學張守慧教授、台灣水公司曾文邦總監等人。

執行方式：　本計畫分為三種形式執行，分別為邀請受補助單位及其他組織代表人與執行長面會、參與受補助單位及其他組織舉辦之活動、訪視受補助單位及其他組織。共計邀請 9 個受補助單位及其他組織代表人與執行長面會，由本會黃玉霖執行長、國內推展組張敬華主任及王敬智副主任接待；訪視受補助單位及其他組織或參加其舉辦之活動共計 9 場，由本會黃玉霖執行長、顏建發副執行長、國內推展組張敬華主任及王敬智副主任訪參吳三連台灣史料基金會、國家人權博物館、遠見天下文化出版股份有限公司、采昌國際多媒體股份有限公司、台北律師公會、臺灣亞洲交流基金會、亞太區域發展暨治理學會、台灣展翅協會、中國地方自治學會等單位舉辦之研討會、講座、試映會等活動。

成果效益：　透過與受補助單位代表人面會，以深入瞭解該單位年度業務推動情形及計畫執行狀況，亦針對該單位及本會國內補助業務交換具體意見；實際參與受補助單位舉辦之活動，讓本會更加瞭解活動辦理成效，同時增加本會與受補助單位的夥伴關係及能見度。本交流計畫不僅能與受補助單位進行相互的經驗分享，若未來本會辦理相關活動，亦有機會與其發展進一步合作之可能性。

財團法人臺灣民主基金會
預算總說明
中華民國 113 年度

- **研究企劃組**

1. 《臺灣民主季刊》出版案

辦理時間： 111.01.01～111.12.31（每年 3、6、9、12 月出刊）

辦理地點： 本會會所

參 與 者： 本會黃玉霖執行長、黃東益主編、陳俊明執行編輯、彭士宏主任、陳瀅斐副研究員、編輯委員、投稿者約 40 餘人次、審稿者約 90 餘人次。

執行方式： 編輯部收到投稿後，首先送交編輯委員會依學術專業領域推薦審查人選，之後由編輯部將投稿論文送交外部學者，進行雙向匿名審查。最後由編輯委員會參酌審查意見以及投稿內容，議決是否刊登來稿。編輯部依編輯委員會決議回覆作者，並進行刊物編校排版作業。

成果效益： 本刊以探討民主與人權理論、臺灣民主政治以及治理等議題為宗旨。由於投稿審查與稿務編排工作嚴謹，自 97 年起榮獲國科會人文及社會科學發展處（今為人文社會科學研究中心）評定為「臺灣社會科學引文索引核心期刊」（TSSCI）收錄名單，之後持續保持在 TSSCI 期刊收錄名單中。111 年再度榮獲國科會「臺灣人文及社會科學期刊評比暨核心期刊收錄」名單中，本刊同時被人文社會科學研究中心評為政治學第一級期刊。111 年並榮獲國家圖書館所公布之「期刊長期傳播獎」政治學門第 5 名。

111 年 3 月至 12 月分別出版第 19 卷第 1 期至第 4 期。

每期均印製 2,300 本郵寄至國內外各單位（包括學術研究機構、圖書館、學者專家、立法委員、政府部會等），並供本會訪賓來訪交流時贈送之用。

2. 《臺灣民主期刊》（*Taiwan Journal of Democracy*, TJD）出版案

辦理時間： 111.01.01~111.12.31（每年 7、12 月出刊）

辦理地點： 本會會所、美國編輯部

參 與 者： 本會黃玉霖執行長、期刊主編鄭敦仁教授、執行編輯 Deborah Brown 教授與李偉欽教授、彭士宏主任、陳瀅斐副研究員、編輯委員、投稿者約 30 人次、審稿者約 50 人次。

執行方式：　主編鄭敦仁教授在收到投稿後，根據文章主題，送交相關領域學者進行雙向匿名外審，並根據外審委員意見，在諮詢編輯委員後，決定是否刊登來稿。最終由美國編輯部進行稿務編輯校對，並於臺灣進行排版印刷與發行流通。

成果效益：　本期刊為本會主要對外之英文學術刊物，在本會和國際著名研究民主領域之學者專家以及學術機構的交流合作上，扮演了重要的角色。每年並與世界著名學術機構合作，針對重要民主議題所舉辦的國際會議，更強化了宣傳本會以及本刊物之角色。

111 年 7 月與 12 月分別出版第 18 卷第 1 期與第 2 期。

每期均印製 2,500 本郵寄至國內外各單位（包括學術研究機構、圖書館、學者專家、立法委員、政府部會等），並贈送國際訪賓。

3.　中英文版《2022 中國人權觀察報告》出版案

辦理時間：　111.01.01～111.12.31

辦理地點：　本會會所

參 與 者：　本會黃玉霖執行長、廖達琪副執行長、彭士宏主任、張育瑄副研究員、董立文教授、王占璽助理教授、王嘉州教授、林志潔特聘教授、李有容副教授、張家麟教授、蔡秀菁助理教授、張弘遠副教授、伍維婷副教授、林昕璇助理教授，以及陳至潔副教授。

執行方式：　專案共分社會人權、政治人權、司法人權、經濟與環境人權、宗教及少數民族人權、涉臺人權、性別人權、科技人權、港澳人權與總論等子題。專案研究學者於每月蒐集具有指標性之新聞事件、政策或法令，彙編成週誌並撰寫月報。以此相關資料做為年度中國人權發展的觀察與評論基礎，於年末撰寫研究總結報告。本會並於 12 月 16 日辦理例行期末報告發表會議，做為修改依據。

成果效益：　本計畫的寫作架構採用聯合國頒佈的兩公約並以中國憲法做為標準，對該年度中國人權發展狀況進行評論與分析，並歡迎中國當局與本報告所呈現之觀點與內容進行對話。希望透過上述方式，讓我國政府部門、國內與國際學者專家以及民間團體對於中國大陸人權與民主現況有更完善之瞭解。此報告同時亦受到訪問本會之國際訪賓的重視。

4. 2022「臺灣民主價值與治理」與「臺灣社會公平正義」民意調查計畫

辦理時間： 111.03.01～111.11.30

辦理地點： 國立政治大學、國立中正大學

參 與 者： 本會黃玉霖執行長、陳婉宜副執行長、彭士宏主任、吳品璁副主任、國立政治大學選舉研究中心蔡佳泓主任、游清鑫研究員、俞振華研究員、國立中正大學政治學系林瓊珠副教授、陳光輝教授、魏楚陽副教授等。

執行方式： 為探索臺灣民眾對於民主政治之態度及社會公平正義之認知，本會自 2012 年起持續委託專業民調單位進行民意調查。本計畫以隨機抽樣撥號之訪問方式，調查臺灣民眾對於民主價值及公平正義之觀感，並進行後續資料處理、分析及報告撰寫等工作，以提供學術單位、政府部門及社會各界參考。

成果效益： 每年民調資料都會提供給從事相關領域研究之學者專家，希望透過學者撰寫論文之方式，讓本會民調資料能獲得更多公開討論之機會。

5. 2022 年「疫情與國會」研究案

辦理時間： 111.03.01～111.09.30

辦理地點： 本會會所

參 與 者： 本會黃玉霖執行長、東吳大學政治學系黃秀端特聘教授、國立政治大學政治學系盛杏湲教授、國立成功大學政治學系黃士豪助理教授、中研院政治學研究所林政楠副研究員、國立政治大學選舉研究中心蔡佳泓主任、東吳大學政治學系徐永明教授、東海大學政治學系邱師儀教授、中原大學通識教育中心陳宏銘教授、東吳大學人權學程林沛君助理教授、彭士宏主任、陳瀅斐副研究員等。

執行方式： 2020 年初所爆發的 COVID-19 疫情迄今，持續累積創新高的染疫人口與死亡人數，帶來了各項衝擊，包括醫療物資的分配、邊境管制與人員流動限制等。當行政部門在處理這些危機時，國會所扮演的監督和立法的角色，就成為大眾關心的議題。本計畫邀請相關領域學者，就國會之立法功能、監督功能、溝通與代表功能、行政權力和立法權力之移動、國會面對危機與衝突之管理以及國內制度設計影響等議題，進行分析研究，並以英文撰寫論文。

成果效益：　本研究案之論文，除了將安排在國際會議上發表之外，也將在修改完成後，投稿至本會出版的學術刊物。這有助於季刊稿源的多樣化以及國際宣傳，也可以做為日後政策參考之依據。

6.　赴加拿大蒙特婁參加 2022 年全美政治學會年會

辦理時間：　111.09.13～111.09.20

辦理地點：　加拿大蒙特婁

參 與 者：　本會廖達琪副執行長、中山大學政治學研究所黃韋豪助理教授、中研院政治學研究所林政楠副研究員、紐約州立大學水牛城分校政治學研究所蔡舒安博士候選人等學者。

執行方式：　本會《臺灣民主季刊》為增加國際宣傳，編輯部今年特別與全美政治學會（American Political Science Association）年會之臺灣研究會議團體（Conference Group on Taiwan Studies）合作，共同舉辦「在臺灣的政治觀點與訊息」（Political Perception and Information in Taiwan）專題研討會，並邀請臺灣年輕學者在會議上發表專文。

成果效益：　臺灣研究會議團體為臺灣政治學者在國際學術活動中的重要平臺。本會可藉由會議參與，強化與臺灣學者在國際學術會議上的交流與合作。另一方面，本會所邀請與會學者發表的文章，也將投稿至《臺灣民主季刊》，對於季刊稿務的國際化以及多元化，將有所助益。

7.　邀請學者擔任札格雷布大學臺灣講座網路授課

辦理時間：　111.11.21～111.11.30

辦理地點：　網路線上辦理

參 與 者：　英國南安普敦大學政治與國際關係學系朱明琴助教授。

執行方式：　我國駐奧地利代表處自 103 年起，就與克羅埃西亞札格雷布大學（University of Zagreb）政治學院簽署學術備忘錄，以「臺灣與東亞之政治經濟發展」為主題開授中華民國臺灣講座，邀請臺灣學者前往該大學擔任講師。111 年因疫情之故，乃邀請英國南安普敦大學（University of Southampton）政治與國際關係學系朱明琴（Ming-chin Monique Chu）助教授擔

任講師，於 11 月 21 日至 11 月 30 日在英國當地以線上教學方式，講授共 20 小時的臺灣政治經濟課程。

成果效益：　札格雷布大學為克國歷史最久與排名最佳的高等院校。克國主要政治人物，如現任總統 Zoran Milanović 與前任總統 Kolinda Grabar-Kitarović 皆出身該校。透過臺灣講座不僅可以促進雙方學術交流，更可增加該國未來菁英對臺灣民主發展成就之瞭解，有助於強化克國友臺之聲音。

● 資訊中心

1、辦理資安防禦系統阻擋成果統計

	資安防禦系統	成功偵測並阻擋／過濾數量及內容 （111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）
1	垃圾與惡意郵件	防堵 13,828 封垃圾信件、病毒信件與進階持續性滲透攻擊郵件。
2	防火牆	過濾與阻擋 69 萬餘筆本會含病毒、蠕蟲、木馬程式及間諜軟體等具有危害性之網頁內容。
3	入侵防禦系統	防禦 9,261 萬餘筆劍潭網際網路數據中心 IDC（Internet Data Center）機房病毒、端口掃瞄、惡意軟體、木馬、新興弱點攻擊和其他威脅入侵事件。
4	網站防禦系統	防禦 97,120 筆含編碼、指令攻擊、遠端命令攻擊、標頭與參數竄改、機器人、分散式阻斷服務攻擊 DDos（Distributed Denial of Service）等網站攻擊手法。

2、攜手中華資安國際股份有限公司對抗資安威脅攻擊

科技戰的持續致使國內外公私部門曝露在駭客攻擊的高風險危機中，面臨防不勝防的網站應用程式零日漏洞（zero-day vulnerability），為延續資安防護能量，黃執行長指示與中華資安國際進行年度整體資安檢討，辦理年度「資安檢討會議」，於 111 年 1 月 5 日與 2 月 16 日檢討 110 年度中華資安國際提升計畫執行成效，並規畫資安提升專案，以提升本會組織防護韌性。

3、辦理「行政院國家資通安全會報技術服務中心」通報事項

配合「行政院國家資通安全會報技術服務中心」於 111 年 1 月 1 日起至 12 月 31 日間發布【警戒專案與資安聯防監控月報】公告 13 案與【資安訊息警訊】通報 34 案，執行資通安全防護措施與進行高風險安全漏洞修補更新，配合辦理持續

加強整體防護。

4、辦理「填報 110 年資通安全維護計畫實施情形事」

配合外交部發文字號：外資電安字第 1113700319 號函，根據行政院資通安全處依據「資通安全管理法」第 12 條及「資通安全責任等級分級辦法」第 11 條規定辦理。為辦理提報作業，行政院國家資通安全會報自 111 年 3 月 14 日增設各機關填報 110 年資通安全維護計畫實施情形之功能，外交部要求所屬機關至「行政院國家資通安全會報資通安全作業管考系統」完成填報作業，資訊中心於 111 年 4 月 28 日辦理完成。

5、配合外交部社交工程演練事項

配合外交部發文字號：外資電安字第 1113700125 號函與第 1113700851 號函，分別檢送 110 年第 4 季與 111 年第 2 季部內各單位、外館、所屬機關暨相關財團法人電子郵件社交工程演練結果統計表，要求未通過演練之同仁參加線上學習課程，資訊中心已協助辦理完成並於 2 月 24 日與 8 月 26 回覆外交部辦理情形。

6、參加外交部「資通安全推動小組」第一次臨時會議

參加外交部於 8 月 18 日上午召開「資通安全推動小組」第一次臨時會議實體會議，會議簡報行政院於 8 月 11 日召集各部會宣達「資安精進作為」重點裁示事項及「行政院本年八月警戒專案資安處理參考指引」，並說明各機關部會近來遭網攻態樣與應處作為，各單位與所屬機關相關通報與應變程序之規定，資訊中心配合辦理並於 8 月 16 日回覆外交部 IoT 設備盤點清冊。

7、配合外交部辦理年度「資通安全實地稽核」與其稽核報告

為配合外交部資安法規範轄下特定非公務機關填寫 111 年資通安全實地稽核項目檢核表，於 11 月 18 日填寫，外交部資電處並於 11 月 24 日派員進行資通安全實地稽核本會全機關，以外交部 12 月 5 日發文字號：外資電安字第 1113701480 號函檢送實地資安稽核之稽核報告。報告主要從策略面、管理面與技術面三個構面提出法遵符合情形與建議事項，稽核發現本會辦理資通安全管理法及其子法相關三個面向均有優於法遵面的優良成果，若干建議事項將配合規劃並上簽呈核辦理。

8、升級「反垃圾郵件閘道器」

根據中華數位科技與 ASRC 研究中心觀察，相較於 109 年，110 年度的垃圾郵件總量成長幅度約為 8%，但垃圾郵件的大小卻成長了 43%，由於偽冒、詐騙等社交工程手法的攻擊變得更加猖獗，多數政府與企業似乎也察覺了這樣的趨勢，110 年內部實施社交工程演練的郵件較前一年上升了近 90%。中華資安國際之資安提升計畫保留本會原有反垃圾郵件閘道器，升級原系統韌體，以強化郵件之過濾服務安全性，並於 111 年 5 月 13 日辦理完成。

9、辦理本會「網頁防火牆」汰舊換新

根據中華資安國際累積的近千件資安事故調查中發現，有過半事故入侵管道是從網站遭駭出發，相較於利用惡意電子郵件、未修補的系統漏洞、遠端桌面等手法高出許多，更顯示網站安全是保障企業網站安全的第一道防線，為此中華資安國際之資安提升計畫將由原中華電信網頁防火牆提升為領導品牌之網頁防火牆，系統於 111 年 6 月 29 日完成議價。

10、辦理資訊安全設備續租服務

向中華資安國際股份有限公司租賃之防火牆設備與遠端安全通道設備於 111 年 3 月到期，設備仍符合本會資安環境需求，與廠商辦理續租服務，以延續資訊軟硬體設備之安全防護與靈活運用。

11、辦理軟硬體原廠續約保固

於 111 年 1 月 1 日起辦理伺服器、切換器、電源分配器、不斷電系統、簡訊機、防毒軟體、備份軟體、虛擬化軟體、繪圖軟體與公文系統等續約保固，提升資訊軟硬體設備安全性與可用性。

12、辦理官網業務內容更新

辦理本會中、英文官網包含活動看板、專刊與出版品、國內組補助、國際組補助與出版品等各業務網站內容，於 111 年 1 月 1 日起至 12 月 31 日間自網站後臺管理系統更新共計 82 次。

13、電子報發送系統

協助宣傳本會訪問學者成果發表會新聞稿與會務聲明稿，對象為學者專家、國內

NGO 與媒體，於 111 年 1 月 1 日起至 12 月 31 日間發送電子報共計 7,459 份。

14、辦理無線網路服務案與有線交換器維護案

延續辦理中華電信無線網路服務，提供本會辦公大樓 1 期 1 樓、2 期 5 樓與 2 期 6 樓同仁區域性無線網路，以提升上網穩定度與成本效益。辦理自 111 年 1 月 1 日本會交換器設備保固維護，針對原廠保養、維修、更新、備援與升級等之標的物技術支援，提供保固維護以延續順暢正常運作與健全網路環境。

15、提供個人電腦、周邊設備維修與支援會議器材等服務

	第一季	第二季	第三季	第四季	總計
次數	119	184	133	149	585

16、因應境外勢力攻擊事件強化防禦

本會於 8 月初美國聯邦眾議院裴洛西議長訪臺期間中國展開軍演與 10 月底辦理「世界民主運動」全球大會期間，遭受境外駭客猛烈攻擊，在業務督導陳副執行長的指揮下啟動防禦機制，將來自境外的跳板阻絕，此外，為避免官網遭癱瘓，外交部建議規劃仿效總統府與外交部導入中華電信 CDN 網路內容遞送分散機制，俾增強本會資安強度。

17、辦理官網改版加密憑證事項

為配合官網改版，規劃增加加密憑證，資訊中心於 11 月 3 日起向中華電信辦理加密憑證的申請、設定與測試，在原有網站上偕同原官網廠商與中華電信三方共同測試，經過設定、除錯、再設定與再測試後運作正常，後續已向中華電信申請新的加密憑證，待新官網廠商完成建置與規劃網站上線時辦理使用。

18、辦理年度資訊安全教育訓練

依據外交部來函及「資通安全管理法」，延續辦理「資通安全維護計畫」之「資訊安全教育訓練」，協助本會全體人員瞭解資訊安全之重要性，及因應層出不窮之網路駭侵攻擊事件，於 111 年 11 月 30 日由中華資安國際提供「資安觀念防護宣導」資安課程，請蔡筑涵講師講授，主題為資安基礎意識，課程深入淺出兼具多元實務案例，包含密碼設定技巧、上網習慣、釣魚社交工程、行動裝置使用習

慣、資安新挑戰與威脅與學習評量等單元，期能藉此強化全會長官與同仁的資安防護意識。

19、辦理支援視訊會議提高資安防護

為建構更臻妥適之資通安全防護，黃執行長於 10 月 5 日主管會議指示加強視訊會議安全，責成資訊中心參考外交部視訊會議規範與研議相關作法，支援各組辦理視訊會議時提高資安防護，已於 10 月 6 日、11 月 24 日、12 月 19 日與 12 月 29 日支援辦理。

20、辦理官網改版技術支援作業事宜

配合官網改版技術支援作業，資訊中心協助廠商於 111 年 10 月 5 日將原有官網網站資料庫檔案匯出，於 10 月 21 日將檔案拷貝，於 11 月 2 日與 11 月 4 日規劃分配網站改版設備 IP 及協助官網改版廠商軟體硬體上架，於 11 月 8 日、10 日與 29 日支援安裝虛擬主機與備份軟體，於 12 月 16 日與 19 日協助廠商初次架設網站後整合網路環境連結，於 12 月 29 日支援廠商再次測試軟硬體的備份與備援功能。

21、協助處理機房實體安全

資訊機房冷氣屬於外交部財產，於 111 年 1 月 19 日出現室外機零件故障，於 1 月 24 日由中興電工修復完成，於 7 月 6 日冷氣異常導致高架地板積水，經緊急抽水並由誼光機電修復後正常運作。資訊機房門禁於 111 年 12 月 27 日出現關門時無法自動上鎖與開門時已解鎖的異常狀況，經過若干次維修，最後於 112 年 1 月 18 日由誠通科技修復完成。

22、配合支援公文系統擴充整合與升級相關作業

資訊中心配合秘書組規劃，將 110 年擴充的 ESP 系統整合前期公文系統資料，於 2 月 8 日、10 日、15 日、18 日與 25 日協助支援廠商人員。同時配合原廠版本升級與系統修正，於 3 月 25 日、4 月 13 日、5 月 10 日、6 月 7 日與 8 月 8 日進行協助。

23、配合地毯工程支援作業

為配合秘書組地毯汰舊換新工程，協助本會大樓 2 期 5 樓與 2 期 6 樓同仁依照施工動線規劃分區，陸續自 4 月 18 日至 20 日共計 36 部電腦設備搬動固定與復歸電源及網路等線路至原位，完成行政業務之支援。

24、協助辦理資訊設備與物品報廢事宜

因應辦理完成本會電腦、伺服器與周邊汰機，並展開超過耐用年限且不堪使用之設備與物品報廢提報作業，為資訊安全管理，避免使用資料外流，透過硬碟抹除機啟動完整的抹除，於 111 年 9 月 22 日完成 21 臺電腦、10 臺伺服器、1 臺印表機、1 臺讀卡機共 33 臺資訊設備及 12 顆硬碟報廢，提供秘書組辦理後續報廢作業。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至112年6月30日止執行情形）

(一) 政府補助基本營運收入執行數 73,200 千元，同預算數。

(二) 財務收入執行數 313 千元，較預計數 400 千元，減少 87 千元，約 -21.75%，主要係基金定存孳息多集中於下半年度所致。

(三) 管理費用執行數 15,068 千元，較預計數 16,750 千元，減少 1,682 千元，約-10.04%，主要係折舊尚未提列所致。

(四) 其他業務支出執行數 11,082 千元，較預計數 68,244 千元，減少 57,162 千元，約-83.76%，主要係自辦案及補助案尚未核結所致。

(五) 以上總收支相抵後，計賸餘 47,363 千元，較預計數-11,394 千元，增加 58,757 千元，主要係自辦案及補助案尚未核結所致。

財團法人臺灣民主基金會

收支營運預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減－)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
149,895	100.00%	收入	183,456	100.00%	182,656	100.00%	800	0.44%	
		業務收入							
148,824	99.29%	政府補助基本營運收入	182,356	99.40%	181,856	99.56%	500	0.27%	預算188,356千元，減除挹注基金5,000千元、資本門3,500千元，加折舊及攤銷認列收入2,500千元。
		業務外收入							
1,071	0.71%	財務收入	1,100	0.60%	800	0.44%	300	37.50%	基金孳息。
-	0.00%	其他收入	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	
148,824	99.29%	支出	182,356	99.40%	181,856	99.56%	500	0.27%	預算188,356千元，減除挹注基金5,000千元、資本門3,500千元，加折舊及攤銷認列收入2,500千元。
		業務支出							
34,426	22.97%	管理費用	38,000	20.71%	36,000	21.01%	2,000	5.56%	減除折舊及攤銷費用2,500千元，管理費用預算為35,500千元。
114,398	76.32%	其他業務支出	144,356	78.69%	145,856	79.85%	(1,500)	-1.03%	
-	-	所得稅費用(利益)	-	-	-	-	-	-	
1,071	0.71%	本期賸餘(短絀)	1,100	0.60%	800	0.44%	300	37.50%	

財團法人臺灣民主基金會

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	1,100	
利息股利之調整	(1,100)	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	-	
調整非現金項目		
折舊及攤銷	2,500	
遞延收入	(2,500)	
與業務活動相關之資產/負債變動數		
應收款項	-	
預付款項	-	
應付款項	-	
預(代)收款項	-	
未計利息股利之現金流入（流出）	-	
收取利息	1,100	
業務活動之淨現金流入(流出)	1,100	
投資活動之現金流量		
增加捐贈基金	(5,000)	挹注基金
增加不動產、廠房及設備	(3,500)	資本門
投資活動之淨現金流入(流出)	(8,500)	
籌資活動之現金流量		
增加基金及公積	5,000	挹注基金
增加遞延收入	3,500	資本門
籌資活動之淨現金流入(流出)	8,500	
現金及約當現金之淨增(淨減)	1,100	
期初現金及約當現金	100,871	
期末現金及約當現金	101,971	

財團法人臺灣民主基金會

淨值變動預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減－)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	30,000	-	30,000	
捐贈基金	85,000	5,000	90,000	
累積餘絀				
累積賸餘	21,479	1,100	22,579	
淨值其他項目				
累積其他綜合餘絀	-	-	-	
未認列為退休金成本之淨短絀	-	-	-	
合計	136,479	6,100	142,579	

財團法人臺灣民主基金會

收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
	業務收入			
148,824	政府補助基本營運收入	182,356	181,856	預算188,356千元，減除挹注基金5,000千元、資本門3,500千元，加折舊及攤銷認列收入2,500千元。
	業務外收入			
1,071	利息收入	1,100	800	基金孳息。
-	其他收入	-	-	
149,895	總計	183,456	182,656	

財團法人臺灣民主基金會

支出明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科　目　名　稱	本年度預算數	上年度預算數	說　　明
34,426	**管理費用**	38,000	36,000	
17,237	薪資支出	20,054	18,868	28名員額
169	加班費	354	251	依人事作業要點核實計算29.5千元*12月
2,092	年終獎金	2,304	2,248	年終18,432千元/12*1.5月
1,052	考核獎金	1,586	1,089	依人事作業要點考核獎金
1,243	退休金準備金	1,435	1,350	以勞工局薪資投保級距7%計算119.6千元*12月
2,049	保險費	2,267	2,194	雇主負擔之員工勞健保費188.92千元*12月
62	職工福利	70	70	文康活動費35人(含正職及兼職)
4	健康檢查費	84	84	勞工之健康檢查補助費，符合資格18人(正職)
83	文具用品	100	160	紙張文具、印刷、印表機用碳粉及墨水匣等
157	旅費	50	50	國內公務出差之差旅費
751	郵電費	800	800	電話、傳真、簡訊通信及無線網路費
3,375	修繕維護費	2,500	2,500	房屋、設備、車輛修繕及植栽等維護費
1,224	水電費	1,300	1,300	水費及電費
2,171	折舊及攤銷	2,500	2,500	行政設備之折舊及攤銷費用
170	會議費	120	120	舉辦董、監事會議等費用
45	燃料費	50	50	公務車用油
223	勞務費	200	200	會計師、代書及各項委託公費
1,397	清潔費	1,200	900	會所環境清潔每月100千元*12月
179	印刷費	300	400	簡介、年報等相關出版物印刷
743	其他費用	726	866	訓練費、書報雜誌訂閱等及非屬上列之行政費用
114,398	**其他業務支出**	144,356	145,856	
68,201	補助款支出	89,000	89,000	國內外及政黨補助
2,727	委辦業務	1,800	1,800	委託研究調查、案件辦理之事項等
2,482	兼職費	3,000	3,000	一般公務所需兼職人員之費用
1,576	保險費	1,650	1,650	財產保險及保全費
1,970	臨時人員酬金	2,600	2,600	短期或特定工作計畫所需遴用之臨時人員
2,704	租金支出	3,200	3,200	網站異地備援、資安及網路設備、影印機租用等
775	旅費	6,000	6,000	因公出差至國外之差旅費
1,795	郵電費	2,000	2,000	郵寄費、網路服務費
2,605	修繕維護費	1,300	1,300	資訊軟硬體設備及網站維護費
96	折舊及攤銷	-	-	資訊中心設備之折舊及攤銷費用
22,587	會議費	22,756	24,256	會議之場地、佈置、餐費及邀請外賓之機票、食宿等
4,318	勞務費	4,000	4,000	業務委託專業費用
727	印刷費	1,500	1,500	業務出版品印刷費用
693	稿費	1,500	1,500	業務撰稿費用
141	活動費	2,000	2,000	非會議型活動之相關佈置、攝影等活動費
26	禮品費	300	300	贈訪賓禮品
975	其他費用	1,750	1,750	會員費及非屬上列之業務費用
148,824	**總　　計**	182,356	181,856	

財團法人臺灣民主基金會

固定資產投資明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備		
租賃權益改良	-	
交通及運輸設備	-	
機械及設備	3,000	管道間與機房交換器
什項設備	500	會議室設備
無形資產		
總計	3,500	

財團法人臺灣民主基金會

資產負債預計表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年（前 年）12月31日實際數	科　　目	113 年 12 月 31 日 預　計　數	112年(上年)12月31日 預　計　數	比較增(減－)數
	資　　產			
	流動資產			
81,784	現金及銀行存款	101,971	100,871	1,100
178	應收款項	139	139	-
1,094	預付款項	961	961	-
83,056	流動資產小計	103,071	101,971	1,100
110,000	基金	120,000	115,000	5,000
	不動產、廠房及設備			
13,659	租賃權益改良	13,659	13,659	-
855	交通及運輸設備	855	855	-
20,602	機械及設備	31,250	28,250	3,000
24,908	什項設備	27,053	26,553	500
60,024	不動產、廠房及設備小計	72,817	69,317	3,500
(43,970)	減：累計折舊	(52,418)	(49,918)	(2,500)
16,054	不動產、廠房及設備淨額	20,399	19,399	1,000
	無形資產			
4,851	無形資產	4,851	4,851	-
(3,075)	減：累計攤銷	(3,188)	(3,188)	-
1,776	無形資產淨額	1,663	1,663	-
	其他資產			
2,799	什項資產(陳飾品)	2,799	2,799	-
213,685	**資 產 合 計**	247,932	240,832	7,100
	負　　債			
	流動負債			
41,883	應付款項	50,017	50,017	-
27,160	預(代)收款項	37,412	37,412	-
	其他負債			
13,692	遞延收入	17,924	16,924	1,000
82,735	負 債 合 計	105,353	104,353	1,000
	淨　　值			
	基金			
30,000	創立基金	30,000	30,000	-
80,000	捐贈基金	90,000	85,000	5,000
	累積餘絀			
20,950	累積賸餘	22,579	21,479	1,100
130,950	淨 值 合 計	142,579	136,479	6,100
213,685	**負債及淨值合計**	247,932	240,832	7,100

財團法人臺灣民主基金會

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

職　類　（　稱　）	本年度員額預計數	說　明
副執行長	1	
主任	5	
副主任	2	
研究員	1	
副研究員	7	
助理研究員	3	
研究助理	1	
專員	5	
組員	3	
總　計	28	

財團法人臺灣民主基金會

用人費用彙計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

職稱 \ 科目	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
副執行長	1,409	-	-	226	102	117	-	-	1,854
主任	4,819	92	-	859	347	472	-	-	6,589
副主任	1,775	34	-	337	126	180	-	-	2,452
研究員	949	18	-	198	67	93	-	-	1,325
副研究員	4,112	78	-	848	293	521	-	-	5,852
助理研究員	1,475	28	-	300	104	196	-	-	2,103
研究助理	506	9	-	103	37	70	-	-	725
專員	3,425	65	-	697	245	402	-	-	4,834
組員	1,584	30	-	322	114	216	-	-	2,266
總計	20,054	354	-	3,890	1,435	2,267	-	-	28,000

財團法人臺灣民主基金會
主管人員簡歷及各項給與資料表

單位：新臺幣元

單位（處室）	職稱	姓名	到職日	職掌	個人簡歷資料			經營投資事業情形	兼職費	112年度每月薪金	111年度獎金			其他福利
					學歷	內部經歷	外部經歷				考核獎金	年終獎金	其他	
	董事長	游錫堃	109.03.05	對外代表本會並對董事會負責	東海大學政治系畢業	董事長	立法院院長	無	無	無	無	無	無	無
	執行長	黃玉霖	109.10.05	綜理本會所屬會務並對董事會負責	美國加州大學柏克萊分校土木所博士	執行長	國立交通大學教授、台灣智庫董事、交通部政務次長、台灣港務公司董事長、台中市政府建設局長、行政院公民投票審議委員會委員	無	60,000	無	無	無	無	無
	副執行長	陳婉宜	105.06.17	協助執行長襄理會務、督導國際合作組及行政業務	美國奧克拉荷馬大學政治學博士	副執行長	世界自由聯盟人權委員會女性權益工作小組主席、英國諾丁漢大學當代中國學學院中國政策分析專欄作家、民主進步黨國際事務部政務副主任	無	無	113,847	88,847	133,271	無	無
	副執行長	顏建發	107.01.02	協助執行長襄理會務、督導國內推展組業務	東海大學社會學系博士	副執行長	國家政策研究中心研究員、美國加州柏克萊大學博士後研究、民進黨中央黨部政策會執行長、外交部研究設計委員會主任委員、健行科技大學企業管理系教授兼國際合作處處長	無	40,000	無	無	無	無	無
	副執行長	廖達琪	110.07.09	協助執行長襄理會務、督導研究企劃組	美國密西根大學政治學博士	副執行長	中山大學政治所所長、史丹佛大學胡佛研究所訪問教授、第三屆台灣政治學會會長	無	26,400	無	無	無	無	無
秘書組	主任	劉燕秋	96.04.16	秘書組業務執行工作	國立政治大學中國文學系畢業	國內推展組主任、研究員	弋果文化事業股份有限公司副總經理、新竹市政府英語教育委員會委員	無	無	87,658	69,892	116,487	無	無
國際合作組	主任	楊斯茜	106.10.16	國際合作組業務執行工作	美國雪城大學新聞碩士	國際合作組代理主任、副主任、專員	關鍵評論網國際版編輯	無	無	59,326	47,726	71,589	無	無
國內推展組	主任	張敬華	109.09.01	國內推展組業務執行工作	南華大學傳播管理系碩士	國內推展組主任	總統府專門委員辭職、國軍退除役官兵輔導委員會簡任視察辭職、原住民族委員會簡任視察其他原因免職	無	無	72,400	62,400	93,600	無	無
研究企劃組	主任	彭士宏	99.05.19	研究企劃組業務執行工作	美國南卡羅來納州立大學政治學博士	國際合作兼研究企劃組研究員	臺灣藝術大學通識中心兼任助理教授	無	無	90,384	80,384	120,576	無	無
亞太民主資訊中心	主任	蔡秀勤	94.03.01	資訊中心業務執行	國立臺灣大學政治學系碩士、美國密西根州立大學薩隆納分校大眾傳播與多媒體所碩士	亞太民主資訊中心代理主任、副主任、研究員	財團法人資訊工業策進會(資策會)講師、工程師	無	無	78,247	68,247	102,371	無	無