

(8-3)

中華民國 101 年度

(自 101 年 1 月 1 日起至 101 年 12 月 31 日止)

中央政府總決算

外交部外交領事人員講習所單位決算



外交部外交及國際事務學院編印

外交部外交及國際事務學院

決算目次

中華民國 101 年度

甲、總說明

(一) 總說明..... 1

乙、主要表

(一) 歲入來源別決算表..... 16

(二) 歲出政事別決算表..... 18

(三) 歲出機關別決算表..... 20

(四) 以前年度歲出政事別轉入數決算表..... 22

(五) 以前年度歲出機關別轉入數決算表..... 24

(六) 歲入費類平衡..... 26

(七) 經費類平衡表..... 27

丙、附屬表

(一) 歲入類現金出納表..... 28

(二) 經費類現金出納表..... 29

(三) 歲入類納庫數明細表..... 30

(四) 歲入類實收數明細表..... 31

(五) 經費類暫付款明細表..... 32

(六) 經費類保管款明細表..... 33

(七) 經費類應付歲出保留款—本年度明細表..... 34

(八) 經費類應付歲出款—本年度明細表..... 35

(九) 經費類保管有價證券明細表..... 36

(十) 歲出用途別決算分析表..... 38

(十一) 歲出用途別決算綜計表..... 40

外交部外交及國際事務學院

決 算 目 次

中華民國 101 年度

(十二) 歲出按職能及經濟性綜合分類表.....	44
(十三) 公用財產目錄總表.....	48
(十四) 本年度經費預算國庫已撥及未撥款項明細表.....	50
(十五) 以前年度歲出轉入數國庫已撥及未撥款項明細表.....	52
(十六) 歲入餘絀數(或減免、註銷數)分析表.....	54
(十七) 歲出保留數(或未結清數)分析表.....	56
(十八) 歲出賸餘數(或減免、註銷數)分析表.....	58
(十九) 人事費分析表.....	60
(二〇) 委託辦理計劃(事項)經費報告表.....	62
(二一) 出國計劃執行情形報告表.....	64
(二二) 立法院審議中央政府總決算案所提決議、附帶決議及注意辦理事項辦理情形報告.....	66
(二三) 立法院審議通過 99 年度中央政府總決算審核報告所提決議事項辦理情形報告.....	76

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

一、施政計畫實施狀況及績效

(一) 已完成施政計畫重點概述：

一、充實新進外交領事人員智能：

辦理第 45 期外交領事人員專業講習班，除外交專業課程外，首創輔導員制度，另增加經貿、金融、科技、文化、農業、新聞、環保、能源等相關領域之課程。

二、增進在職人員實務經驗及專業技能：

1. 增進外調、調部同仁瞭解政府政策：分別辦理外調同仁行前講習班、新近調部同仁講習班及全國駐外人員集訓講習班。
2. 強化同仁涉外事務能力：辦理國際會議與談判研習班、府院政策系列講習班、跨領域駐外人才培訓班等，拓展駐外人員專業領域以外之其他專長。
3. 增進同仁外國語文能力：開辦夜間班，另對外派至特殊語文國家者施以「特殊語文密集訓練」。
4. 推展全民外交：提供本所行政資源，協助其他機關或民間團體，舉辦全民外交研習活動。

三、推動國際合作：

1. 鼓勵各國駐華官員及眷屬學習國語：辦理各國駐華官員及眷屬國語研習班，以增進其對我國文化之瞭解與認同。
2. 與各國外交學院或外交訓練機構交流與互訪：加強與各國外交學院或外交訓練機構交流，辦理人員互訪，建立聯繫與合作關係。
3. 加強與友好國家外交人員互動，開辦友好國家外交人員華語班，受訓課程均以中文進行，俾精進其專業華語能力。以加深學員對我國民情、政府政策及經濟文化建設之瞭解。

四、拓展外交政策研究途徑：

鼓勵國內研究外交事務之學者、智庫，就外交時事及重大外交事件舉辦座談會，提供建言，以策略聯盟方式拓展人脈，集思廣益，協助擬訂外交政策。

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

(二) 施政計畫分項說明

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
一、外交領事人員訓練	外交領事人員訓練	一、外交領事人員訓練： 為第 45 期新進外領人員施以職前教育訓練，以期建立其對國家局勢及外交工作之正確認識，進而完備其外交專業素養與知能。首創輔導員制度，近身觀察學員個性特質，輔導學員加強本身職能。講習內容包括國內重要政、經情勢介紹、外交工作內涵與專業議題、外語訓練、工作倫理及經驗傳承等。	<p>一、外交領事人員訓練：</p> <p>(一) 第 45 期新進外領人員學員共 38 名，受訓總時數 848 小時，訓練如期執行完畢。</p> <p>(二) 本案為求學員學以致用、符合用人單位業務需求、培訓全方位外交人員，特創新作法，相關訓練特色及辦理情形說明如下：</p> <p>(1) 部次長演講：楊前部長進添三度與學員座談分享外交經驗，期勉學員秉持使命感、熱忱服務、維持良好人際關係、大我重於小我及外交人員應有之操守。董政務次長院訓勉學員培養外交官應具備之情蒐等 6 項基本功夫及公私分明等 8 項工作倫理。沈前常務次長則以「慎始善終」勉勵學員抱持「魔鬼藏在細節裏」的謹慎態度，有始有終完成國內外所任職務。林主任秘書松煥亦就公文寫作及倫理分享工作經驗。</p> <p>(2) 區域專題報告：本年課程設計以六大地域為主軸，以「區域週」之方式，集中強化學員在各區域相關之政務、經貿、區域研究、國際關係等知識，並由本部司處長官、國內外專家學者及駐華使節不同角度之觀點，提供學員全面性瞭解及深入研究相關議題之學習機會，另搭配每週專題小組報告，安排分組實務演練，藉哈佛式教學方式深化學員對區域內相關議題之瞭解與分析能力，石副院長邀請本期學員逐一面談，深入瞭解領導人人格特質彼等對此等創新作法皆表獲益良多，亦盼持續進行。</p> <p>(3) 加強「實務演練」：計舉辦「我國總統及立委選舉結果分組報告」、「即席式中文演講比賽」、「模</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>擬記者會」、「模擬國際會議」、「台灣之美」英語發表會、「外語演講比賽」、「外交決策與運作模擬演練」等課程，對增進學員即席口語表達能力深具助益。</p> <p>(4) 重視「公文寫作」：每雙週由本學院大使級輔導員指導各組學員練習撰寫各種基本公文，並加以批改及解說；另洽請藍前次長智民及羅代表致遠分別講授「進階公文寫作」及「外交文牘」，大幅增加授課及實作時數，俾強化學員對公文寫作之基本功，落實部長對本班學員「結訓進部立即可用」之指示。</p> <p>(5) 強化輔導員角色：賡續上(100)年頗受肯定之輔導員制度，本年由本學院六位大使級資深高階同仁及主任秘書擔任，藉由平時與學員互動中密切觀察、輔導及考核學員資質，以評估學員是否具備從事外交工作之職能與人格特質。經 6 個月實施，學員均高度肯定輔導員制度，咸認與輔導員互動過程中獲益匪淺，有助於日後進部之工作準備。藉由雙向溝通，進一步瞭解學員潛能與資質，期有助於學員進部後依建議發展方向發揮所長。</p> <p>(6) 深化「實習訓練」：為利學員瞭解部內各業務及事務單位之功能及運作情形，安排每位學員分別在業務及事務單位各實習兩週。此外，101 年 5 月 20 日適逢第 13 任總統、副總統就職大典，全體學員均全力支援與參與禮賓司及各地域司辦理此一國家重大典禮。</p> <p>(7) 除上述創新作法外，亦安排多場重要外賓蒞所演說，包括聯合國前副秘書長 James Jonah、前佛羅里達州州長 Jeb Bush 等重要外賓及英、捷、德、</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>紐、印、韓等國之駐華使節。錢前院長復、陳大使錫蕃等外交界前輩及立法院外交及國防委員林召集委員郁方等政界領袖親蒞授課。其餘課程則係循例安排外交經驗傳承、各部會政策說明等有助新進學員專業素養之必修課程。</p> <p>(三) 辦理新進外交領事人員密集英語班：</p> <p>依據馬總統提昇國人英語能力之指示，本學院於本期學員專業講習班結訓後，特加排六週之密集英語訓練課程，以外交專業議題導向方式辦理，課程內容包括活路外交、兩岸關係、我國國際參與、國際會議與談判、國際主流議題(如能源、糧食、環保)及我國軟實力等。邀集總統府、新聞局及本部資深翻譯及參與 APEC 談判人員親自授課，以彼等參與國際組織及會議之實戰經驗設計課程，加強英語議事規則的運作，並要求學員從彙整問題、記錄、撰寫詢答稿等過程中學習。該項課程主要採用講授、個案教學、情境模擬、小組討論或實際演練等多元方式進行，俾提升學員聽、說、讀、寫及口筆譯之英語能力。此外，除大班上課外，部分課程亦依學員程度分為 2 組上課，以期提升教學與學習品質。</p> <p>(四) 上述外交領事人員訓練之目標，在遵照馬總統，將我國打造成「和平的締造者」、「人道援助的提供者」、「文化交流的推動者」、「新科技與商機的創造者」及「中華文化的領航者」之政策指示及「國家安全三道防線」之理念，加強外交人員在國際法及人權、環保及勞工等國際主流議題之認識，俾培訓我國外交人員成為「提起筆能寫、張</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
二、短期進修、專業訓導及國際交流	二、短期進修、專業訓導及國際交流	<p>一、新近調部同仁講習班： 協助新近調部同仁於返國後儘速瞭解國內政、經、社會現況及政府施政理念等要項，俾能迅速適應國內環境，提升工作效率之預定目標。</p> <p>二、辦理行政院所屬各機關駐外人員儲備及外派行前訓練： 協助外放同仁進一步瞭解政府政策、建構符合國家利益之外交思維、熟悉外館業務等駐外工作準備之既定目標。</p>	<p>開嘴能說、看到別人資料能判斷對錯」之全方位外交人員。</p> <p>一、新近調部同仁講習班： (一)課程內容涵蓋外交新思維、當前國家安全政策、大陸政策及兩岸關係、我國經濟發展之現況及前景、南海及釣魚臺議題、公務知能、媒體應對技巧、資通安全防護、貪瀆法規及案例之介紹等。 (二)配合人事處整批調動日期，每年舉辦上下年度兩梯次，101 年度共計訓練新近調部同仁 106 人，每人受訓時數計 24 小時，以期有效達成協助渠等於返國後儘速瞭解國內政、經、社會現況及政府施政理念等要項，俾能迅速適應國內環境，提升工作效率之預定目標。</p> <p>二、辦理行政院所屬各機關駐外人員儲備及外派行前訓練： 為因應全球化趨勢及國際政經變遷，提升各機關駐外人員素質，並協助即將外放同仁進一步瞭解政府政策、建構符合國家利益之外交思維，熟悉外館業務，以為駐外工作準備。並進一步達成培養政府各部、會、局駐外人員間之協調合作與團隊精神，發揮整體戰力。 (一) 每年舉辦上下年度兩梯次，101 年度共計調訓行政院所屬涉外事務機關即將外派之涉外事務人員共計 173 名，每人受訓時數 56 小時。 (二)課程內容涵蓋活路外交新思維、當前國家安全政策、我國參與國際組織現況與作法、兩岸關係、僑務政策、移民政策、環保政策、科技與外交、文化外交、貪瀆法規及案例之介紹、駐外人員防疫訓練、各地域司政務座談、國際禮儀與外交禮</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>三、跨領域外交人才培訓班： 培養各機關駐外人員跨領域知能，擴大視野，提升駐外人力素質。</p> <p>四、拓展全民外交辦理，全民外交研習營： 提昇全民對外交向心力及民間處理涉外事務能</p>	<p>儀、旅外國人急難救助、軟性國力、國際合作理念與援外策略、駐外工作經驗談、地域風俗民情介紹、危機管理與應變機制、國防戰略與建軍規劃、口語傳播技巧、非政府組織與新外交、台灣海域周邊情勢等。</p> <p>三、跨領域外交人才培訓班： (一)為因應全球化趨勢及國際政經變遷，提升各機關駐外人員素質，本學院奉行政院指示，針對行政院所屬各機關具外派資格人員，施以 30 小時密集專業講習，以培養駐外人員跨領域專才。各領域之課程內容均事先函請各該領域之主管機關提供建議並薦介講座，並參酌當前國家政策方向及實際業務需要，做為課程規劃之參考，並輔以實務參訪及撰寫書面報告等方式，予以成績考核，成績達 70 分以上者，發給參訓證書。 (二)101 年 8 月 13 日至 23 日開辦「兩岸關係」領域課程，計有外交部等 14 機關共 49 人參訓，10 月 15 日至 10 月 25 日開辦「經貿」領域課程，外交部等 12 機關共 50 人參訓。上述課程設計，皆係以政府當前推動之重要政策，如兩岸關係發展、加入 TPP 以及洽簽各國 FTA 為核心，延聘產官學界具一手實務經驗之講座為政府各部會駐外人員講授實例，課後並要求撰述心得報告作為評估績效指標。學員咸認上述課程對於培養駐外人員之跨領域知能，提升國際視野，具有正面效益。</p> <p>四、全民外交研習營： (一)、101 年度全民外交研習營」委託「社團法人中華民國全國中小企業總會」辦理 15 場研習活動，原訂辦理 6 場次一般班 4 場次菁英班及 4 場次主</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		力，協助我國產業拓展海外商機。	<p>題班，另為配合中日和約巡迴展，加強外交政策宣導外，於 12 月 8 日及 9 日於高雄中山大學加辦一場「外交及國際事務青年班」。全年合計招收 2567 人次，達成率 119%。</p> <p>(二)、本年度辦理成效顯著，深獲學員好評，經統計超過 9 成學員給予本研習營正面評價，不僅對授課內容評分極高，更對外交工作之辛勞及績效表示感佩。辦理績效如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 新增主題班（經貿班）：本年新增高雄經貿主題班，彰化經貿外交班、台北文化外交班及宜蘭活路外交班等四場研習課程，分別就國際經貿概況與海外商機、如何協助中小企業拓展海外市場、NGO 與全民外交、文化外交及觀光外交等主題，強化學員對全民外交多元面向之認識及瞭解。 2. 課程模組化，擴大與地方團體或產業公會合作。 3. 研習內容深化與廣化：因地制宜設計專業課程，配合在地文化或特性設計課程，並於一般班強化「國際援助及海外志工」課程，納入青年關心之相關資訊，並邀請歷年青年大使團對現身說法，與學員分享海外服務經驗。 4. 強化「領務與外交為民服務」：規劃本部中部辦事處、南部辦事處及東部辦事處處長或副處長授課演講，讓學員更加瞭解本部為民服務項目。 5. 擴大合作伙伴：加強與學校（如宜蘭佛光大學、嘉義大學）、企業團體（彰化帝寶工業）、民間社團（救國團）等單位之合作，增進辦理績效。 6. 加強外交政策宣導，善用本部資深人力：安排本部部次長、司處主管及資深大使級人員擔任講座，宣達外交政策及介紹外交業務，以強化國人 	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		五、駐外館長集體返國述職研習。	<p>對外交工作之瞭解與支持。</p> <p>(三)、外交及國際事務青年研習營： 為配合中日和約巡迴展，加強外交政策宣導，於 12 月 8 日及 9 日於高雄中山大學辦理一場「外交及國際事務青年班」，共招訓南部各大學之菁英學生及外交獎學金得主、曾與本部青年大使計畫等共 65 位優秀學生，課程包括：國際關係的全球化（兼談我國青年的參與）、國際合作及海外志工、談釣魚臺列嶼及南海議題、活路外交與百國免簽、國際經貿概況與海外商機、青年大使團隊分享等，藉以增進渠等對外交工作之認識與興趣，進而培育、充實我未來國際事務人才。</p> <p>五、駐外館長集體返國述職研習：</p> <p>1. 「第 18 期駐外館長集體返國述職研習」：配合人事處集體調訓作業，針對駐外任滿二年以上之館長，安排辦理集體返國述職共同研習課程。惟鑒於上（100）年度已辦理全球使節會議，本（101）年僅 20 餘位辦事處處長及總領事符合述職資格，爰將往年二梯次活動整併為一梯次，並於 7 月 9 日至 16 日辦理完畢。本年度計有駐休士頓廖處長東周等 13 位處長參加，期間安排晉見總統，拜會立法院長、行政院長，並配合時政就「當前國家安全政策」、「兩岸關係發展現況與政府政策」、「兩岸經濟合作架構協議（ECFA）對我國經濟與產業之影響」、「經貿活路外交」、「外館領導統御與組織管理」、「如何協助拓展海外僑務」、「現階段觀光政策與如何協助推廣計畫」等議題邀請相關部會首長專題座談，另針對「我國文化政策及未來展望」議題拜會文化部，期使返國館長深入瞭解</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>六、新任館長及外放同仁「特殊語文密集訓練課程」： 對於新任館長及外派同仁特殊語文之加強與培訓，殊多助益。</p> <p>七、駐華官員暨眷屬國語班： 為促進友邦駐華外交官員暨眷屬對我國風俗文化之認識，協助渠等融入台灣社會，進而加深友我情誼。</p>	<p>政府政策及社會脈動，具體提升我與各駐在國實質關係。</p> <p>2. 研習期間，本學院安排拜會台北市郝市長，並訪勘莫拉克風災重建部落—屏東縣瑪家農場禮納里部落；另參訪台南市南部科學區瞭解我國產業聚落及綠能環保產業發展、拜會高雄港務公司瞭解自由經濟示範港之規劃及未來發展，以利駐外館長瞭解國內地方產業發展現況，及協助推廣城市外交。</p> <p>六、新任館長及外放同仁「特殊語文密集訓練課程」： (一)新任館長部分：為新任駐處館長辦理語文及駐地歷史、文化及風俗民情課程。開辦駐日本代表之日本語文班及駐在國文化課程。 (二)館員特殊語文密集訓練部分：為使同仁外派後於駐在國儘速適應環境，立即投入外交工作，特安排外派人員於行前接受特殊語言訓練，開辦駐波蘭代表處秘書之波蘭語課程。對於新任館長及外派特殊語文之培訓，殊多助益。</p> <p>七、駐華官員暨眷屬華語班： 1. 為提升各國駐華官員及其眷屬之國語能力，增進對我國文化之瞭解與興趣，進一步深耕友我情誼，分別於3月及9月開辦第10期及第11期課程，各為期12週，計有宏都拉斯共和國大使館等合計40國143位大使、代表及官員、眷屬報名參加。 2. 本年開辦一般官員之初級班、初級進階班、中級班及中級進階班及館長初級班、館長中及級班等6班，遴聘具教育部華語教師認證資格之資深專業教師授課，授課方式多元且活潑，初級班課程內容以聽、說為主，初級進階班則加入認識國字及書寫生字等課程，中級班則依學員嫻熟國語情形，加強聽</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>八、「性別主流化專題講座」課程訓練計畫： 落實兩性平權及國際參與等甚具效益。</p> <p>九、增進在職人員培訓及提升涉外事務人員外國語</p>	<p>說讀寫及成語故事等基礎國學課程。課程安排朝向「學用合一」目標設計，並增加文化教學活動，安排欣賞「賽德克巴萊」及「陣頭 (Leader of the parade)」電影、中秋節品茶及應景月餅體驗、安排前往鶯歌參訪鶯歌陶瓷博物館 (Yingge Ceramics Museum) 及台華窯 (Tai-Hwa Pottery)，期使課程內容與在地生活密切結合，增進對台灣廟會文化及原民生活之認識。本課程深獲好評，有助增進駐華官員及眷屬友我情誼，尤其對新任駐華官員及眷屬瞭解我本所國民情、融入在地文化多有助益。</p> <p>八、「性別主流化專題講座」課程訓練計畫： 依據行政院「各機關性別主流化訓練計畫」自 100 年 1 月至 12 月分別以「專班」、「研討會」及「隨班」方式辦理「性別主流化的發展與運用」、「性別主流化：談兩性平等與溝通技巧」、「我國兩性關係新面貌」、「朝野如何結合性別議題推展外交」、「女性充分就業？獲得尊嚴工作？從玻璃天花板到火牆」、「由男女的差異，探索兩性互動的幽默與智慧」等課程。另為強化婦權相關 NGO 組織對參與國際事務之瞭解，本所亦協助婦女權益促進發展基金會辦理「2011 非政府組織婦女地位委員會參與說明暨策略分享會」及「聯合國婦女地位委員會 (CSW) 暨非政府組織周邊會議 (NGO CSW) 英文模擬會議」，以指導我 NGO 組織，使其更清楚認知如何參與國際活，以及邀請台大政治系黃副教授長玲主講「性別主流化政策及國際發展趨勢」，以強化學員對我國性別主流化政策現況及國際發展趨勢之瞭解。</p> <p>九、增進在職人員之外國語文能力： 為增強行政院所屬各機關涉外事務人員之外國語</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>文能力之目的。</p> <p>十、其他課程： (一)、與學者智庫策略聯盟，為外交政策建言： 有助於外交實務經驗與智庫學者之觀察研究相接合，對擬訂創意與深度之外交策略，甚具裨益。</p>	<p>文能力，積極培訓國家涉外事務人才開辦英語會話高級班、英語會話中級班、英語寫作閱讀高級班、英語寫作閱讀中級班、日語初級班、日語中級班、日語高級班、法語初級班、法語中高級班、西語初級班、西班牙語中高級班、粵語班、英語口譯班等 13 個班別並聘請具多年授課經驗之外籍講師擔任講座。本年度於上下半年各開辦一次，每次為期 12 週，共 48 小時上半年 126 位，下半年 162 位人員，共計 288 位同仁報名參與。為提升學員到課率及加強考核評量，對此，本學院除委請各班教師於課前進行程度評核分班及訓後辦理結訓測驗，予以嚴加考評外，並建立各班報名人數未達 10 人需經審慎評估簽奉核准後始開班之機制，另自 102 年度起改以先收取學費，俟課程結束後，依據參訓同仁到課紀錄及結訓成績再退還學費，凡逾規定請假時數及成績不合格者，該學費納入開課成本不予退還，以期督促參訓同仁，提升訓練實際成效。</p> <p>十、其他課程 (一)、國內學者、智庫舉辦外交議題座談： 本所歷年均與國內各地重要學術機構、智庫及學者合辦數十場有關外交議題之研討會，並視國際局勢動向，適時邀集學者、專家進行討論，以鼓勵學界持續關注國際情勢發展，並促進彼等對外交工作之瞭解與支持，進而使外交實務經驗與智庫學者之觀察研究相接合，俾對擬訂具創意與深度之外交策略，能有所助益。目前本所已與多所大專院校國際關係及區域研究相關院所或學術機構如台灣歐盟中心、婦女權益基金會等近百位學者專家，建立互動良好之策略聯盟，本(101)年各學術機構針對外交議題迄已舉辦 34 場研討會，提供 88 餘篇深具參考價值之專題報告，所有書</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
		<p>(二)、國際會議與談判研習班</p> <p>旨在培育國際會議議事人才,增進國內涉外有關機構人員出席國際會議之相關知能,強化我整體外交力量。</p> <p>(三)、釣魚臺列嶼主權與東海和平倡議研討會。</p> <p>十一、積極推動國際交流。</p>	<p>面資料及分析建議,均將及時送交外交部各相關司處研處,以協助開拓我國際空間及作為政策制定之參考。</p> <p>(二)、國際會議與談判研習班</p> <p>本(101)年6月13日至7月20日開設「國際會議與談判研習班」計51小時課程。本課程旨在培育國際會議議事人才,增進國內涉外有關機構人員出席國際會議之相關知能,強化我整體外交力量。招生對象為中央各部會涉外事務有關單位具相當英語能力之薦任級以上同仁。課程以英語進行,研習重點包括介紹重要國際組織及講解國際現勢、國際會議議事規則、國際會議用語及談判技巧等基本知識及實務,並舉辦「模擬國際會議」演練,養成學員出席國際會議之知識、談判技巧及臨場應變能力。計50名參加,43名完成課程合格獲頒結業證書。</p> <p>(三)、辦理「釣魚臺列嶼主權與東海和平倡議」研討會:</p> <p>本學院於11月間辦理研討會三場次,並安排外交部部長、國安會副秘書長及相關學者分別就政策、歷史、法律等方面,剖析我國擁有釣魚台列嶼與南海諸島之主權。馬總統亦曾於11月8日蒞臨外交部親自為同仁授課,鼓勵同仁成為「提起筆能寫、張開嘴能說、看到別人資料能判斷對錯」的外交人員。</p> <p>十一、積極推動國際交流:</p> <p>(一)、與國立政治大學歐盟中心合辦「第29屆華歐學術會議」:</p> <p>101年11月28日至29日與國立政治大學歐盟中心合辦「第29屆華歐學術會議」,邀得國內外專家學者35名與會,包括中東歐V4國家(波蘭、捷克、匈牙利、斯洛伐克)正副司長級官員及學者。</p> <p>(二)、與美國智庫夏威夷「東西中心」就雙方合作</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

工作計畫名稱	重要施政計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
			<p>簽署為期 5 年之「太平洋島國青年領袖訓練計畫」(Pacific Islands Leadership Partnership, PILP) 簽署 MOU，此係我與美方首度就國際開發進行合作，以落實馬總統 2010 年訪問 6 太平洋島國友邦時所宣示以「有效合作、永續發展」為主軸之援外政策，配合聯合國「千禧年發展目標」(Millennium Development Goals, MDGs)，針對太平洋地區國家關注之氣候變遷、經濟發展、性別平等、環保、教育、和平與安全等議題，搭建三方合作之平台。</p> <p>(三)、與各國外交學院或外交訓練機構交流，辦理人員互訪，建立聯繫與合作關係</p> <p>101 年度「友好國家外交人員華語班」計有友好國家 6 名外交官員來華參訓，成效至為良好，本年本部亦曾應友好國家之邀，選派 5 名外交人員參與短期訓練，顯已達致增進雙方交流之目的。</p>	

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

二、預算執行概況：

(一) 本年度部分

1. 歲入部分

本年度歲入預算數為 350,000 元，歲入實收數為 112,234 元，全年度計短收 237,766 元，預算執行率 32.07%，主要為「使用規費收入」科目預算數為 300,000 元，實現數為 100,130 元，執行率 33.38%，係場地出租使用；外單位租借本所場地情形減少導致全年短收 199,870 元，執行率 33.38%，「雜項收入」預算數為 50,000 元實現數為 10,584 元，主要收回以前年度已列支出之各項費用及退還款全年度短收 39,416 元，執行率 21.17%及廢舊物資出售 1,520 元。

2. 歲出部分

本年度歲出預算數為 56,998,000 元，歲出實現數為 45,738,110 元，應付歲出保留款為 270,000 元，權責發生數為 6,194,690 元，預算節餘數為 4,795,200 元，預算執行率為 91.59%。分別為基本工作維持：節餘 2,223,160 元，係撙節支用按業務需要減少支出；設備及投資採購財物結餘 173,168 元；外交領事人員講習結餘：266,451 元；短期進修、專業訓練及國際交流：結餘 2,007,421 元，主要因檢討部份課程，減少支出所致；。本年度第一預備金 125,000 元未動支。

三、資產負債實況：

(一) 資力及資產情形：

專戶存款：包括保管款計 323,800 元。

保留庫款-本年度：包括委辦費及一般事物費計 6,194,690 元。

暫付款：委辦經費計 270,000 元。

保管有價證券：包括廠商繳交履約保證金、保固金之有價證券計 2,928,591 元。

(二) 負擔及負債情形：

保管款：包括履約保證金、保固金，計 323,800 元。

應付歲出款-本年度；委辦經費 270,000 元。

應付歲出保留款-本年度：委辦經費及一般事物經費計 6,194,690 元。

應付保管有價證券：包括繳交廠商保固金之有價證券計 2,928,591 元。

外交部外交及國際事務學院

總說明

中華民國 101 年度

(三) 資產負債變動情形：

資產科目	本年度	上年度	變動數	負債科目	本年度	上年度	變動數
專戶存款	323,800	377,155	-53,355	保管款	323,800	242,000	81,800
				代收款		135,155	-135,155
保留庫款- 本年度	6,194,690	833,492	5,361,198	應付歲出 保留款-本 年度	270,000	833,492	533,492
暫付款	270,000		270,000	應付歲出 款-本年度	270,000		270,000
保管有價 證券	2,928,591	2,928,591		應付保管 有價證券	2,928,591	2,928,591	
合計	9,717,081	4,139,238	5,577,843	合計	9,717,081	4,139,238	5,577,843

外交部外交及
歲入來源

中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數			決	
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數	合 計 (1)	實 現 數
01				0700000000-9 財產收入	0	0	0	1,520
	01			0711200000-2 外交領事人員講習所	0	0	0	1,520
		01		0711200600-0 廢舊物資售價	0	0	0	1,520
03				0500000000-8 規費收入	300,000	0	300,000	100,130
	92			0511200000-1 外交領事人員講習所	300,000	0	300,000	100,130
		01		0511200300-5 使用規費收入	300,000	0	300,000	100,130
			01	0511200312-4 場地設施使用費	300,000	0	300,000	100,130
07				1100000000-2 其他收入	50,000	0	50,000	10,584
	89			1111200000-6 外交領事人員講習所	50,000	0	50,000	10,584
		01		1111200900-7 雜項收入	50,000	0	50,000	10,584
			01	1111200901-0 收回以前年度歲出	50,000	0	50,000	10,584
				經 常 門 小 計	350,000	0	350,000	112,234
				資 本 門 小 計	0	0	0	0
				合 計	350,000	0	350,000	112,234

國際事務學院
別決算表

101 年度

單位：新臺幣元；%

算 數			預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
應 收 數	保 留 數	合 計 (2)		
0	0	1,520	1,520	
0	0	1,520	1,520	
0	0	1,520	1,520	
0	0	100,130	-199,870	33.38
0	0	100,130	-199,870	33.38
0	0	100,130	-199,870	33.38
0	0	100,130	-199,870	33.38
0	0	10,584	-39,416	21.17
0	0	10,584	-39,416	21.17
0	0	10,584	-39,416	21.17
0	0	10,584	-39,416	21.17
0	0	112,234	-237,766	32.07
0	0	0	0	
0	0	112,234	-237,766	32.07

外交部外交及
歲出政事

中華民國

經費門併計

科 目				預 算 數				
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數		
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計
08				3900000000-9 外交支出	56,998,000	0	0	0
				3911200100-7 一般行政	35,512,000	0	0	0
				3911201000-8 外交領事人員講習	21,361,000	0	0	0
				3911209800-8 第一預備金	125,000	0	0	0
89			01	8900000000-0 其他支出	478,500	0	0	0
				8903304500-4 公教人員婚喪生育及子女教育補助	478,500	0	0	0
				合 計	57,476,500	0	0	0

國際事務學院
別決算表

101 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
56,998,000	45,738,110 270,000	5,194,690 51,202,800	-5,795,200	89.83
35,512,000	33,115,672 0	0 33,115,672	-2,396,328	93.25
21,361,000	12,622,438 270,000	5,194,690 18,087,128	-3,273,872	84.67
125,000	0 0	0 0	-125,000	0.00
478,500	478,500 0	0 478,500	0	100.00
478,500	478,500 0	0 478,500	0	100.00
57,476,500	46,216,610 270,000	5,194,690 51,681,300	-5,795,200	89.92

外交部外交及
歲出機關

中華民國

經資門分列

科 目				預 算 數													
款	項	目	節	名稱及編號	原預算數	預算增減數											
						預算追加(減)數	動支第二預備金數	預算調整數									
						動支第一預備金數	經費流用數	小 計									
08	03			001100000-9 外交部主管	56,998,000	0	0	0									
				001120000-4 外交領事人員講習所	56,998,000	0	0	0									
				經常門小計	55,523,000	0	0	0									
				資本門小計	1,475,000	0	0	0									
				01				3911200100-7 一般行政	34,037,000	0	0	0					
								0100 人事費	18,650,000	0	0	0					
								0200 業務費	15,306,000	0	0	0					
								0400 獎補助費	81,000	0	0	0					
								01				3911200100-7* 一般行政	1,475,000	0	0	0	
												0300 設備及投資	1,475,000	0	0	0	
												02				3911201000-8 外交領事人員講習	21,361,000
	01								3911201025-9 外交領事人員訓練	21,361,000	0					0	0
									0200 業務費	21,361,000	0					0	0
	04								3911209800-8 第一預備金	125,000	0					0	0
				0900 預備金	125,000	0	0		0								
	03				8903304500-4 公教人員婚喪生育及子女教育補助	478,500	0	0	0								
					0100 人事費	478,500	0	0	0								
					統籌科目小計	478,500	0	0	0								
					合計	57,476,500	0	0	0								

國際事務學院
別決算表

101 年度

單位：新臺幣元；%

合 計 (1)	決 算 數		預決算比較 增減數 (2)-(1)	決算數占預 算數之比率 (2)/(1)%
	實 現 數	保 留 數		
	應 付 數	合 計 (2)		
56,998,000	45,738,110 270,000	5,194,690 51,202,800	-5,795,200	89.83
56,998,000	45,738,110 270,000	5,194,690 51,202,800	-5,795,200	89.83
55,523,000	44,436,278 270,000	5,194,690 49,900,968	-5,622,032	89.87
1,475,000	1,301,832 0	0 1,301,832	-173,168	88.26
34,037,000	31,813,840 0	0 31,813,840	-2,223,160	93.47
18,650,000	17,680,938 0	0 17,680,938	-969,062	94.80
15,306,000	14,132,902 0	0 14,132,902	-1,173,098	92.34
81,000	0 0	0 0	-81,000	0.00
1,475,000	1,301,832 0	0 1,301,832	-173,168	88.26
1,475,000	1,301,832 0	0 1,301,832	-173,168	88.26
21,361,000	12,622,438 270,000	5,194,690 18,087,128	-3,273,872	84.67
21,361,000	12,622,438 270,000	5,194,690 18,087,128	-3,273,872	84.67
21,361,000	12,622,438 270,000	5,194,690 18,087,128	-3,273,872	84.67
125,000	0 0	0 0	-125,000	0.00
125,000	0 0	0 0	-125,000	0.00
478,500	478,500 0	0 478,500	0	100.00
478,500	478,500 0	0 478,500	0	100.00
478,500	478,500 0	0 478,500	0	100.00
57,476,500	46,216,610 270,000	5,194,690 51,681,300	-5,795,200	89.92

外交部外交及
以前年度歲出政事

中華民國

經資門併計

年度別	科 目				以前年度轉入數		本年度減免(註銷)數	
	款	項	目	節	名稱及編號		應付數	應付數
							保留數	保留數
100	08			01	3900000000-9		0	0
					外交支出		833,492	250
					3911201000-8		0	0
					外交領事人員講習		833,492	250
				小 計		0	0	
						833,492	250	
				合 計		0	0	
						833,492	250	

國際事務學院
別轉入數決算表

101 年度

單位：新臺幣元

本年度實現數	本年度調整數	本年度未結清數
應付數	應付數	應付數
保留數	保留數	保留數
0	0	0
833,242	0	0
0	0	0
833,242	0	0
0	0	0
833,242	0	0
0	0	0
833,242	0	0
0	0	0
833,242	0	0

外交部外交及
以前年度歲出機關

中華民國

經資門分列

年度別	科 目				以前年度轉入數		本年度減免(註銷)數		
	款	項	目	節	名稱及編號		應付數	應付數	
							保留數	保留數	
100	08				0011000000-9	外交部主管	0	0	
							833,492	250	
					03	0011200000-4	外交部領事人員講習所	0	0
								833,492	250
					01	3911201000-8	外交部領事人員講習	0	0
								833,492	250
					01	3911201025-9	外交部領事人員訓練	0	0
								833,492	250
						0200	業務費	0	0
								833,492	250
							小 計	0	0
								833,492	250
							經常門小計	0	0
			833,492	250					
		資本門小計	0	0					
			0	0					
		合 計	0	0					
			833,492	250					

外交部外交及
歲出保留數（或未

中華民國

經資門分列

年度	工作計畫名稱及編號	歲 出 保 留 數			
		應 付 數	保 留 數	合 計	%
101	3911201025-9 外交領事人員訓練	270,000	5,194,690	5,464,690	25.58
	經常門小計	270,000	5,194,690	5,464,690	9.76
	經資門小計	270,000	5,194,690	5,464,690	9.51
	經常門合計	270,000	5,194,690	5,464,690	9.76
	經資門合計	270,000	5,194,690	5,464,690	9.51

國際事務學院
結清數)分析表

101年度

單位：新臺幣元

		保 留 原 因 分 析		
經資門	類 型	金 額	保留原因說明及相關改善措施	備 註
經常門	C4	6,464,690	一、101年外交決策與運作模擬推演委託案保留新台幣90萬元原因如下：鑒於(101)年美國於11月6日進行第57屆總統選舉，未來外交政策或有調整；而中國大陸亦於11月8日召開十八大，並進行新領導人的接班佈局，攸關兩岸關係進程；12月9日韓國與日本預料亦將舉行國會大選。另馬總統於8月5日提出東海和平倡議，對美、日、中共與我國在釣魚台爭議的互動角力產生的影響，以及宣稱擁有南海島嶼主權各國的可能造成相當之反應，爰將推演日期向後展演至102年4月舉辦，以協助本部同仁瞭解國際新局，並訓練渠等針對最新外交情勢作深入分析，及加強應變能力，擬將該筆經費轉至102年度繼續執行。二、1.與美國智庫夏威夷東西文化中心辦理太平洋島國青年領袖培訓計畫：本案係臺美雙方就國際合作開發進行具體合作首例，且係由美國國務院主動提出，對於增進臺美關係及於該區域之雙邊關係極具意義。2.參與第30屆華歐學術會：本案係為配合我對歐盟工作政策目標，延續101年第29屆華歐學術會議以官方搭配智庫之1.5軌交流平台模式，強化我與中東歐國家雙邊關係。共計保留新台幣551萬4仟690元，爰保留轉至102年度繼續執行。三、東海和平倡議教授機票款尚未核結保留新台幣5萬元。	
		5,464,690		
		5,464,690		
		5,464,690		
		5,464,690		

外交部外交及國際事務學院

歲入類平衡表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資產科目及編號	金 額	負債科目及編號	金 額
	0		0
附註：			

外交部外交及國際事務學院

經費類平衡表

中華民國 101 年12 月 31 日

單位:新臺幣元

資產科目及編號	金 額	負債科目及編號	金 額
210100-7 專戶存款	323,800	221000-4 保管款	323,800
210510-9 保留庫款一本年度	5,194,690	221110-2 應付歲出款一本年度	270,000
211400-6 暫付款	270,000	221410-6 應付歲出保留款一本年度	5,194,690
211600-5 保管有價證券	2,928,591	221500-7 應付保管有價證券	2,928,591
合 計	8,717,081	合 計	8,717,081
附註：			

外交部外交及國際事務學院
歲入類現金出納表

中華民國 101 年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額		
	小 計	合 計	總 計
一、收 項			
(一)上期結存			
(二)本期收入			112,234
1. 123000-2 歲入實收數		112,234	
使用規費收入	100,130		
廢舊物資售價	1,520		
雜項收入	10,584		
收 項 總 計			112,234
二、付 項			
(一)本期支出			112,234
1. 113000-6 歲入納庫數		112,234	
使用規費收入	100,130		
廢舊物資售價	1,520		
雜項收入	10,584		
(二)本期結存			
付 項 總 計			112,234

外交部外交及國際事務學院
經費類現金出納表

中華民國 101 年度

單位:新臺幣元

項 目 及 摘 要	金 額		
	小 計	合 計	總 計
一、收 項			
(一)上期結存			377,155
1. 210100-7 專戶存款		377,155	
(二)本期收入			47,266,747
1. 221300-8 預領經費			
領到數	6,079,000		
減：沖轉數	-6,079,000		
2. 212000-3 預計支用數(國庫已撥款部分)		46,486,610	
收入數	46,486,610		
本機關經費預算部分	46,008,110		
統籌科目部分	478,500		
3. 210500-5 保留庫款(211100-2應領經費)		833,492	
國庫撥款數	833,242		
註銷數	250		
4. 221000-4 保管款		81,800	
收入數	153,800		
減：退還數	-72,000		
5. 221200-3 代收款		-135,155	
收入數	4,819,346		
減：退還數	-4,954,501		
收 項 總 計			47,643,902
二、付 項			
(一)本期支出			47,320,102
1. 213000-9 經費支出		46,216,610	
支付數	46,216,610		
本機關經費預算部分	45,738,110		
統籌科目部分	478,500		
2. 221400-2 應付歲出保留款以前年度部分		833,492	
支付數	833,242		
註銷數	250		
國庫未撥款部分	250		
3. 211400-6 暫付款		270,000	
支付數	6,094,091		
本年度部分	6,094,091		
減：收回或沖轉數	-5,824,091		
本年度部分	-5,824,091		
(二)本期結存			323,800
1. 210100-7 專戶存款		323,800	
付 項 總 計			47,643,902

外交部外交及國際事務學院

歲入類歲入納庫數明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			101 本年度部分		112,234	
			0511200300-5 使用規費收入		100,130	
			0511200312-4 場地設施使用費	100,130		
			0711200600-0 廢舊物資售價		1,520	
			1111200900-7 雜項收入		10,584	
			1111200901-0 收回以前年度歲出	10,584		
			總計		112,234	

外交部外交及國際事務學院

歲入類歲入實收數明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			101 本年度部分		112,234	
			0511200300-5 使用規費收入		100,130	
			0511200312-4 場地設施使用費	100,130		
			0711200600-0 廢舊物資售價		1,520	
			1111200900-7 雜項收入		10,584	
			1111200901-0 收回以前年度歲出	10,584		
			總計		112,234	

外交部外交及國際事務學院

經費類暫付款明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
					270,000	
			預算性質部分			
			101 本年度部分		270,000	
			3911201000-8 外交領事人員講習		270,000	
			3911201025-9 外交領事人員訓練	270,000		
101	12	28	500469 付款憑單 財團法人亞太和平研究基金會辦理101年外交決策與運作模擬推演委辦費 U031 財團法人亞太和平研究基金會	270,000		
			總計		270,000	

外交部外交及國際事務學院

經費類保管款明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			101 本年度部分		153,800	
			01 履約保證金		60,000	
101	11	02	100168 收入傳票 收宏企實業有限公司繳納101年外交部外交及國際事務學院空調設備管理維護業務案履約保證金 86716757 宏企實業有限公司	60,000		
			02 保固金		93,800	
101	02	02	100016 收入傳票 收國眾電腦股份有限公司承辦本所無線網路環境委外案保固金 01517124 國眾電腦股份有限公司	93,800		
			以前年度部分		170,000	
			99 九十九年度		10,000	
			01 履約保證金		10,000	
99	01	11	100007 收入傳票 收到五雄企業股份有限公司99年度勞務委外履約保證金並繳存國庫存款戶 五雄企業股份有限公司	10,000		
			100 一百年度		160,000	
			02 保固金		160,000	
100	12	27	100226 收入傳票 收皇滋有限公司承辦外交部外交領事人員講習所外牆投射燈工程案保固金 24314810 皇滋有限公司	70,000		
100	12	28	300044 轉帳傳票 松質科技有限公司原繳履約保證金轉為保固金 80620489 松質科技有限公司	90,000		
			總計		323,800	

外交部外交及國際事務學院
經費類應付歲出保留款—本年度明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			101 本年度部分		5,194,690	
			3911201000-8 外交領事人員講習		5,194,690	
			3911201025-9 外交領事人員訓練	5,194,690		
			總計		5,194,690	

外交部外交及國際事務學院
經費類應付歲出款—本年度明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			101 本年度部分		270,000	
			3911201000-8 外交領事人員講習		270,000	
			3911201025-9 外交領事人員訓練	270,000		
			總計		270,000	

外交部外交及國際事務學院
經費類保管有價證券明細表

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

日期			摘要	金額		備註
年	月	日		小計	合計	
			以前年度部分		2,928,591	
			99 九十九年度		2,532,591	
99	06	09	300013 轉帳傳票 收中華工程股份有限公司本所就地 改建工程保固金辦理銀行定存單	2,532,591		部份修繕事項仍由原 承包公司負責
			100 一百分年度		396,000	
100	08	10	300025 轉帳傳票 收到國雲公寓大廈管理維護股份有 限公司大樓維護管理業務委外案履 約保證金應付保管有價證券	396,000		101年度大樓維護仍 由原承包公司承攬
			總計		2,928,591	

外交部外交及
歲出用途別

中華民國

科 目				經 常 支 出			資 本	
款	項	目	節	名 稱 及 編 號	人 事 費	業 務 費	小 計	設 備 及 投 資
08				0011000000-9 外交部主管	17,680,938	32,220,030	49,900,968	1,301,832
	03			0011200000-4 外交領事人員講習所	17,680,938	32,220,030	49,900,968	1,301,832
		01		3911200100-7 一般行政	17,680,938	14,132,902	31,813,840	1,301,832
		02		3911201000-8 外交領事人員講習	0	18,087,128	18,087,128	0
		01		3911201025-9 外交領事人員訓練	0	18,087,128	18,087,128	0
				合 計	17,680,938	32,220,030	49,900,968	1,301,832

國際事務學院
決算分析表

101 年度

單位：新臺幣元

支 出					合 計
小計					
1,301,832					51,202,800
1,301,832					51,202,800
1,301,832					33,115,672
0					18,087,128
0					18,087,128
1,301,832					51,202,800

外交部外交及
歲出用途別

中華民國

經資門併計

用途別科目名稱及編號	工 作 計 畫 科 目 名 稱	
	一般行政	外交領事人員訓練
0100 人事費	17,680,938	0
0103 法定編制人員待遇	10,196,246	0
0105 技工及工友待遇	351,282	0
0111 獎金	2,433,353	0
0121 其他給與	370,507	0
0131 加班值班費	1,380,061	0
0143 退休離職儲金	1,405,255	0
0151 保險	1,544,234	0
0200 業務費	14,132,902	18,087,128
0202 水電費	2,339,232	0
0203 通訊費	540,635	0
0219 其他業務租金	166,884	0
0221 稅捐及規費	12,420	0
0231 保險費	38,343	38,300
0250 按日按件計資酬金	7,200	4,610,127
0251 委辦費	0	3,592,000
0262 國內組織會費	20,000	0
0271 物品	741,145	0
0279 一般事務費	5,022,044	9,846,701
0282 房屋建築養護費	1,295,000	0
0283 車輛及辦公器具養護費	23,469	0
0284 設施及機械設備養護費	3,715,000	0
0291 國內旅費	65,155	0
0295 短程車資	38,375	0
0299 特別費	108,000	0

國際事務學院
決算綜計表

101 年度

單位：新臺幣元

工	作	計	畫	科	目	名	稱	合	計
									17,680,938
									10,196,246
									351,282
									2,433,353
									370,507
									1,380,061
									1,405,255
									1,544,234
									32,220,030
									2,339,232
									540,635
									166,884
									12,420
									76,643
									4,617,327
									3,592,000
									20,000
									741,145
									14,868,745
									1,295,000
									23,469
									3,715,000
									65,155
									38,375
									108,000

外交部外交及
歲出用途別

中華民國

經資門併計

用途別科目名稱及編號	工 作 計 畫 科 目 名 稱	
	一般行政	外交領事人員訓練
0300 設備及投資	1,301,832	0
0304 機械設備費	16,695	0
0305 運輸設備費	148,200	0
0306 資訊軟硬體設備費	801,290	0
0319 雜項設備費	335,647	0
合 計	33,115,672	18,087,128

國際事務學院
 決算綜計表

101 年度

單位：新臺幣元

工	作	計	畫	科	目	名	稱	合計
								1,301,832
								16,695
								148,200
								801,290
								335,647
								51,202,800

外交部外交及
歲出按職能及經

中華民國

經濟性分類 職能別分類	經 常					
	受雇人員報酬	商品及勞務 購買支出	債務利息	土地租金支 出	經 常 移 轉	
					對企業	對家庭及民間 非營利機構
總 計	22,777	27,603	0	0	0	0
01一般公共事務	22,298	27,603	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	0	0	0	0	0	0
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	0	0	0	0	0	0
09燃料與能源	0	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧	0	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0	0
15其他支出	479	0	0	0	0	0

國際事務學院
濟性綜合分類表

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出		資 本 支 出				
經 常 移 轉		經常支出合計	投 資 及 增 資			資本移轉
對政府	對國外		對營業基金	對非營業基金	對民間企業	對企業
0	0	50,380	0	0	0	0
0	0	49,901	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	479	0	0	0	0

外交部外交及
歲出按職能及經
中華民國

經濟性分類 職能別分類	資本						
	資本移轉			土地購入	無形資產 購入	固定資本形成	
	對家庭及民間 非營利機構	對政府	對國外			住宅	非住宅房屋
總計	0	0	0	0	0	0	0
01一般公共事務	0	0	0	0	0	0	0
02防衛	0	0	0	0	0	0	0
03公共秩序與安全	0	0	0	0	0	0	0
04教育	0	0	0	0	0	0	0
05保健	0	0	0	0	0	0	0
06社會安全與福利	0	0	0	0	0	0	0
07住宅及社區服務	0	0	0	0	0	0	0
08娛樂、文化與宗教	0	0	0	0	0	0	0
09燃料與能源	0	0	0	0	0	0	0
10農、林、漁、牧	0	0	0	0	0	0	0
11礦業、製造業及營造業	0	0	0	0	0	0	0
12運輸及通信	0	0	0	0	0	0	0
13其他經濟服務	0	0	0	0	0	0	0
14環境保護	0	0	0	0	0	0	0
15其他支出	0	0	0	0	0	0	0

國際事務學院
 濟性綜合分類表

101 年度

單位：新臺幣千元

支 出						總 計
固 定 資 本 形 成					資本支出合計	
營建工程	運輸工具	資訊軟體	機器及 其他設備	土地改良		
0	148	0	1,154	0	1,302	51,682
0	148	0	1,154	0	1,302	51,203
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	479

外交部外交及國際事務學院

公用財產目錄總表

中華民國 101年12月 31日

單位:新臺幣元

分類項目		單位	數量	價值	備註
土地		筆	1	247,823,577	
		公頃	0.116100		
土地改良物		個	0	0	
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	1	195,465,463	
		平方公尺	7,878.22		
	宿舍	棟	0		
		平方公尺	0.00		
	其他	個	0		
機械及設備		件	149	10,285,104	
交通及運輸設備	船	艘	0	808,442	
	飛機	架	0		
	汽(機)車	輛	1		
	其他	件	5		
雜項設備	圖書	冊(套)	0	35,768,637	
	其他	件	303		
有價證券		股	0	0	
權利			0	0	
總值				490,151,223	

外交部外交及
本年度經費預算國庫已

中華民國

經資門併計

科 目			預 算 數		國 庫 已			
款	項	目	原預算數		合 計	實 現 數	申 請 保 留 數	
			預算增減數				應 付 數	
							保 留 數	
08	03	甲、本機關經費預算部分	56,998,000		56,998,000	45,738,110	270,000	
			0				-1,000,000	
		0011000000-9	56,998,000		56,998,000	45,738,110	270,000	
		外交部主管	0				-1,000,000	
		0011200000-4	56,998,000		56,998,000	45,738,110	270,000	
		外交領事人員講習所	0				-1,000,000	
		01	3911200100-7	35,512,000		35,512,000	33,115,672	0
		一般行政	0				0	
		02	3911201000-8	21,361,000		21,361,000	12,622,438	270,000
		外交領事人員講習	0				-1,000,000	
03	03	04	3911209800-8	125,000		125,000	0	0
		第一預備金	0				0	
		乙、統籌科目部分	478,500		478,500	478,500	0	
			0				0	
		8903304500-4	478,500		478,500	478,500	0	
		公教人員婚喪生育及子女教育補助	0				0	
		合 計		57,476,500		57,476,500	46,216,610	270,000
				0				-1,000,000

國際事務學院

撥及未撥款項明細表

101 年度

單位：新臺幣元

撥 款 部 分		合 計	國庫尚未撥款部分		備 註
經 費	賸 餘		申請保留數	經費賸餘 未支用預 算餘額	
押金部分	待繳還國庫數		應 付 數		
材料部分		保 留 數			
0	0	45,008,110	0	5,795,200	
0			6,194,690		
0	0	45,008,110	0	5,795,200	
0			6,194,690		
0	0	45,008,110	0	5,795,200	
0			6,194,690		
0	0	33,115,672	0	2,396,328	
0			0		
0	0	11,892,438	0	3,273,872	
0			6,194,690		
0	0	0	0	125,000	
0			0		
0	0	478,500	0	0	
0			0		
0	0	478,500	0	0	
0			0		
0	0	45,486,610	0	5,795,200	
0			6,194,690		

外交部外交及
以前年度歲出轉入數國庫

中華民國

經資門併計

年度別	科 目			以前年度轉入數		本年度國庫收回以前年度庫撥款	本年度國庫撥款數	
	款	項	目	名稱及編號	截至上年度止國庫已撥款留抵保留數		小 計	本年度支出實現數
					截至上年度止應領經費或保留庫款餘額			
100	08			0011000000-9 外交部主管	0	833,492	0	833,242
					833,492			833,242
		03		0011200000-4 外交領事人員講習所	0	833,492	0	833,242
				833,492	833,242			
			01	3911201000-8 外交領事人員講習	0	833,492	0	833,242
					833,492			833,242
			小 計	0	833,492	0	833,242	
			合 計	0	833,492	0	833,242	
				833,492			833,242	

已撥及未撥款項明細表

101 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 未 結 清 數			本 年 度 減 免 (註 銷) 數		備 註
國庫已撥款部分	國庫未撥款部分	小 計	國庫在以前年度已撥款部分	國庫未撥款部分	
應付數	應付數	應付數	國庫在本年度已撥款部分	小 計	
保留數	保留數	保留數			
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	
0	0	0	0	250	

外交部外交及國際事務學院
歲入餘絀數(或減免、註銷數)分析表

經資門分列

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元；%

年度	科目名稱及編號	餘絀數(或減免、註銷數)		餘絀數(或減免、註銷數) 原因說明及因應改善措施
		金額	%	
101	0711200600-0 廢舊物資售價	1,520		出售廢舊財產收入。
	0511200312-4 場地設施使用費	-199,870	-66.62	主要係外單位租借本場地情形減少導致全年收入短少。
	1111200901-0 收回以前年度歲出	-39,416	-78.83	主要係收回以前年度已列支出之各項費用及退還款短收。
	小 計	-237,766	-67.93	
	合 計	-237,766	-67.93	

外交部外交及
歲出賸餘數（或減免

中華民國

年度	工作計畫名稱及編號	賸餘數(或減免、註銷數)		經常	
		金額	%	類 型	金額
100	3911201025-9 外交領事人員訓練	250	0.03	1	250
	小 計	250	0.03		250
101	3911200100-7 一般行政	2,396,328	6.75	10	2,223,160
	3911201025-9 外交領事人員訓練	3,273,872	15.33	1	2,273,872
	3911209800-8 第一預備金	125,000	100.00	3	125,000
	小 計	5,795,200	10.17		5,622,032
	合 計	5,795,450	10.02		5,622,282

國際事務學院
、註銷數) 分析表

101 年度

單位:新臺幣元;%

門	資 本		門	備 註
騰餘原因說明及相關改善措施	類 型	金 額	騰餘原因說明及相關改善措施	
保留款節餘款。		0		
		0		
業務費配合節約措施擲節支出。	10	173,168		配合節約措施擲節採購財物結餘。
檢討部分課程，減少支出。		0		
未動支。		0		
		173,168		
		173,168		

外交部外交及
人事費
中華民國

人 事 費 別	預 算 數			決 算 數(2)
	原 預 算 數	預 算 增 減 數	合 計(1)	
一、民意代表待遇	0	0	0	0
二、政務人員待遇	0	0	0	0
三、法定編制人員待遇	11,722,000	0	11,722,000	10,196,246
四、約聘僱人員待遇	0	0	0	0
五、技工及工友待遇	372,000	0	372,000	351,282
六、獎金	2,776,000	0	2,776,000	2,433,353
七、其他給與	451,000	0	451,000	370,507
八、加班值班費	1,473,000	0	1,473,000	1,380,061
九、退休退職給付	0	0	0	0
十、退休離職儲金	928,000	0	928,000	1,405,255
十一、保險	928,000	0	928,000	1,544,234
十二、調待準備	0	0	0	0
合 計	18,650,000	0	18,650,000	17,680,938

國際事務學院

分析表

101年度

單位：新臺幣元；%；人

比較增減數		員工人數		說明
金額(3)=(2)-(1)	百分比(3)/(1)	預計數	實有數	
0		0	0	
0		0	0	
-1,525,754	-13.02	24	14	
0		0	0	
-20,718	-5.57	0	0	
-342,647	-12.34	0	0	
-80,493	-17.85	0	0	本年度以業務費支付勞務承攬人數計8人，決算數為3,424千元。
-92,939	-6.31	0	0	
0		0	0	
477,255	51.43	0	0	退休離職儲金預算未編足。
616,234	66.40	0	0	保險費預算未編足。
0		0	0	
-969,062	-5.20	24	14	